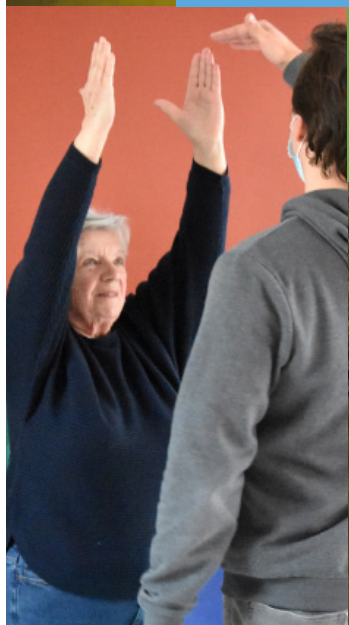
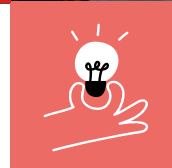
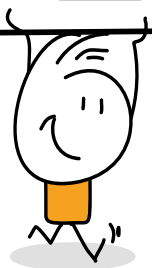




# *Pays de Mormal* **Rapport d'activité**

**2023**







*Jean-Pierre Mazingue*  
Président du  
Pays de Mormal,  
Maire de Poix-du-Nord

## Édito

Madame, Monsieur,

2023 a été une année de changement pour le Pays de Mormal. Élu comme nouveau président, je suis fier de poursuivre notre engagement collectif envers le développement durable, l'innovation sociale et l'amélioration de notre qualité de vie. Je tiens d'ailleurs à saluer, ici, le remarquable travail réalisé par Guislain Cambier depuis la création du Pays de Mormal.

Ce rapport d'activité retrace les initiatives et les projets qui ont façonné notre territoire et renforcé notre cohésion communautaire.

L'année 2023 a notamment été marquée par des inaugurations importantes comme celle des nouveaux locaux du relais petite enfance, à Le Quesnoy, ou encore celle de la halte nautique, à Landrecies. Parmi les projets structurants, on peut également souligner la mise aux normes des déchetteries de Landrecies et Poix-du-Nord, la poursuite des actions pour réduire les consommations d'énergie liées à l'éclairage public ou encore le lancement de la plateforme « Déplacez-vous ». Ces initiatives reflètent notre volonté d'améliorer les infrastructures du territoire et de protéger notre environnement.

Le Pays de Mormal s'active à améliorer le quotidien de tous: famille, seniors, personne en situation de handicap, enfants, jeunes... nous veillons à ce que personne ne soit laissé sur le bord du chemin, en particulier les plus fragiles.

Le développement de l'activité économique est une priorité absolue pour le Pays de Mormal. C'est un puissant vecteur d'emploi et de création de

richesse qui renforce notre dynamisme local ainsi que notre prospérité collective. Le Pays de Mormal accompagne les entreprises du territoire et crée les conditions d'implantation de nouveaux acteurs économiques.

Côté environnement, notre engagement pour la transition écologique se manifeste par diverses actions visant notamment à favoriser une mobilité plus durable. Par ailleurs le Pays de Mormal poursuit, sans relâche, ses efforts en matière de gestion des déchets. C'est un vrai combat ! Et nous devons le mener collectivement pour le mieux-être de la planète. De nombreux dispositifs sont mis en œuvre pour permettre à nos concitoyens de s'engager dans une démarche de réduction des déchets.

La culture, omniprésente, se diffuse partout et pour tous. En 2023, 52 des 53 communes ont accueilli des actions culturelles, tandis que notre conservatoire rayonne sur tout le territoire.

Le Pays de Mormal s'emploie également à embellir le paysage urbain, à réduire la précarité énergétique et à améliorer le confort des logements au travers de plusieurs dispositifs.

Je remercie chaleureusement toutes celles et ceux qui contribuent à l'efficacité de notre action : élus, agents, partenaires et citoyens engagés. Continuons sur cette voie, avec enthousiasme et détermination, pour faire du Pays de Mormal un modèle de développement durable et de solidarité.

Ensemble, nous transformons chaque défi en opportunité et chaque projet en succès.



# 2023 au fil des mois

Jan  
Fév

*Jeudi 5 janvier*

**CÉRÉMONIE DES  
VOEUX DU PAYS DE  
MORMAL**  
à Villereau

Mar  
Avr

*Mardi 7 mars*

**INAUGURATION DU  
RELAIS PETITE ENFANCE  
DE LE QUESNOY**

*Samedi 18 mars*

**NETTOYONS NOS  
COMMUNES**  
en Pays de Mormal

*Vendredi 31 mars*

**SÉANCE DE CINÉMA  
INTERGÉNÉRATIONNELLE**  
à Bavay (Action CADA)

*Du 14 avril au 25 juin*

**FESTIVAL ORGUES À  
L'UNISSON**  
en Pays de Mormal

*D'avril à juin*

**ATELIERS PARENTALITÉ**  
RPE de Bavay

*Du 17 au 28 avril*

**ACCUEIL DE  
LOISIRS VACANCES  
DE PÂQUES**  
en Pays de Mormal

Mai  
Jui

*Du 9 au 13 mai*

**RESSOURCERIE  
ÉPHÉMÈRE**  
à Landrecies

*1<sup>er</sup>, 2 et 3 juin*

**NUMÉRIQUE TOUR**  
à Le Quesnoy

*Lundi 12 juin*

**PRÉSENTATION  
CHAUFFEUR BÉNÉVOLE  
EN PAYS DE MORMAL**  
à Wagnies-le-Grand

*Du 26 juin au 1<sup>er</sup> juillet*

**SEMAINE CONCERTS  
DES ÉLÈVES DU  
CONSERVATOIRE DE  
MUSIQUE**  
en Pays de Mormal

*Samedi 27 juin*

**INAUGURATION  
DE LA HALTE  
NAUTIQUE DU  
PAYS DE MORMAL**  
à Landrecies

*Juillet et août*

**ACCUEIL DE  
LOISIRS VACANCES D'ÉTÉ**  
en Pays de Mormal

Jui  
Aoû

*Du 4 au 8 juillet*

**RESSOURCERIE  
ÉPHÉMÈRE**  
à Landrecies

*Vendredi 7 juillet*

**ASSEMBLÉE  
DES SENIORS**  
à Wagnies-le-Grand

*Du 10 au 24 juillet*

**SÉJOUR ADOS D'ÉTÉ  
À LA MONTAGNE**

Sep  
Oct

*Mardi 19 septembre*

**ASSEMBLÉE  
PARTICIPATIVE**  
à Wagnies-le-Petit

*Samedi 30 septembre*

**CONFÉRENCE « VOTRE  
COEUR EST PRÉCIEUX,  
PRÉSERVEZ-LE ! »**  
à Villereau

*Du 2 au 15 octobre*

**SEMAINE BLEUE,  
SEMAINE NATIONALE  
DES RETRAITÉS**  
en Pays de Mormal

*Du 6 au 14 octobre*

**RESSOURCERIE  
ÉPHÉMÈRE**  
à Landrecies

*Lundi 16 octobre*

**ÉLECTION DU NOUVEAU  
PRÉSIDENT DU PAYS DE  
MORMAL**  
à Maroilles

*Du 23 octobre au 3 novembre*

**ACCUEIL DE  
LOISIRS VACANCES  
D'AUTOMNE**  
en Pays de Mormal

Nov  
Déc

*Octobre / Novembre*

**SOLIDARITÉ POUR  
AIDER LE PAS-DE-  
CALAIS INONDATIONS**

*24 novembre*

**INCLUTOUR ET JOB  
DATING**  
en Pays de Mormal

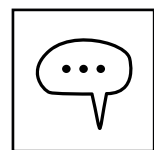
*Du 22 au 30 novembre*

**GROUPE DE DISCUSSION  
HANDICAP & RURALITÉ**  
en Pays de Mormal

*Du 12 au 16 décembre*

**RESSOURCERIE ÉPHÉMÈRE  
NOUVEAU LIEU!**  
à Landrecies

# Sommaire



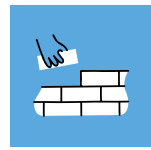
Présentation générale

5



RESSOURCES HUMAINES

7



ÉVOLUTION DES COMPÉTENCES

8



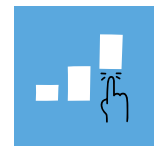
Les grands projets

9



LE BUDGET

10



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

11



ENVIRONNEMENT

12



BOCAGE

14



LA MOBILITÉ

15



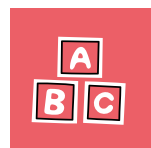
L'URBANISME

16



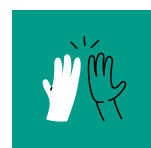
SOUTIEN AUX COMMUNES

17



PETITE ENFANCE

18



ENFANCE-JEUNESSE

20



ACTION SOCIALE

22



CADA

24



HANDICAP & RURALITÉ

25



CULTURE

26



PATRIMOINE

28



CONSERVATOIRE

29



NUMÉRIQUE

30



TOURISME

31



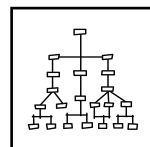
BIEN VIVRE

32



COMMUNICATION

33



Organigramme

34

Le Pays de Mormal, c'est...



9

ANS D'EXISTENCE



53

COMMUNES



48 473

HABITANTS

467km<sup>2</sup>

VASTE TERRITOIRE AU CŒUR DU PARC NATUREL RÉGIONAL DE L'AVESNOIS

8 000

ÉTABLISSEMENTS ARTISANAT, INDUSTRIE, COMMERCE ET CONSTRUCTION

9 135ha

LA FORÊT DE MORMAL, LE PLUS GRAND MASSIF FORESTIER DU NORD



Carte du Pays de Mormal

- **Siège de la communauté de communes du Pays de Mormal**  
Service Finances  
Service Marchés publics  
Service Développement Economique  
Service Enfance Jeunesse  
Service Action Sociale  
Service Communication  
Service Numérique  
Développement touristique
- **Pôle Technique de la communauté de communes du Pays de Mormal**  
Service de collecte et traitement des déchets  
La Brigade Bleue  
Eclairage Public
- **Service Culturel, Urbanisme et Action Sociale de la communauté de communes du Pays de Mormal**
- **Les déchetteries de la communauté de communes du Pays de Mormal**
- **Accueils de loisirs**
- **RPE (Relais Petite Enfance)**
- **Espace France Services**



## L'activité politique

EN 2023



**7**

En 2023, le conseil communautaire s'est réuni 7 fois.

**101**

Délibérations ont été adoptées en 2023.

**223**

Décisions par délégation du conseil signées par le Président.

Guislain Cambier, président pendant 10 ans, a démissionné de ses fonctions après avoir été élu sénateur du Nord en septembre 2023. Il a passé le flambeau à Jean-Pierre Mazingue élu président du Pays de Mormal par les conseillers communautaires lors du conseil communautaire extraordinaire du 13 octobre 2023.



1<sup>er</sup> vice-président : André Fréhaut, 2<sup>ème</sup> : Danièle Druesnes, 3<sup>ème</sup> : Denis Lefebvre, 4<sup>ème</sup> : Marie-Sophie Lesne, 5<sup>ème</sup> : François Erlem, 6<sup>ème</sup> : Anthony Vienne, 7<sup>ème</sup> : Yohan Lecerf, 8<sup>ème</sup> : Benoît Guiost et 9<sup>ème</sup> : Philippe Eustache.

Pays de Mormal

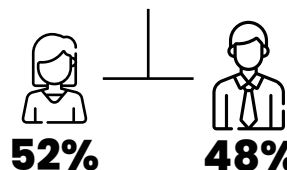
## RESSOURCES HUMAINES



**84**

**agents**

employés par la collectivité au 31 décembre



**7**

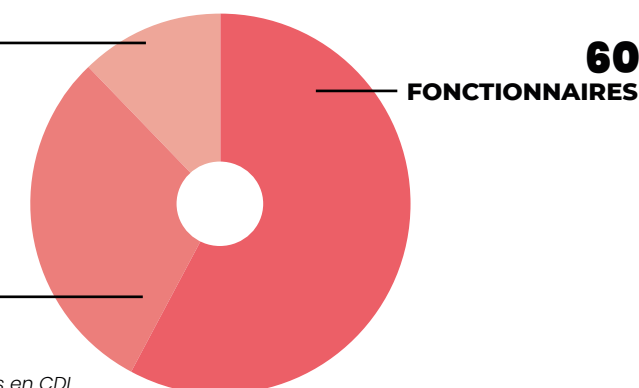
**CONTRACTUELS SUR EMPLOI NON PERMANENT**

(emploi accroissement saisonnier ou temporaire, contrat de projet, apprentissage)

**17**

**CONTRACTUELS SUR UN EMPLOI PERMANENT**

Dont 6 agents contractuels en CDI



**43**

**ans**

C'est la moyenne d'âge des agents.

**238**

**animateurs**

de séjours (hiver et été) et ALSH (vacances de février, pâques, été, toussaint)

**45,5%**

**EN 2023, 45,5% DES AGENTS PERMANENTS ONT SUIVI UNE FORMATION D'AU MOINS UN JOUR.**

**18,17%**

des dépenses de fonctionnement sont consacrées aux charges du personnel.

C'est moins que la moyenne des intercommunalités de la même strate dont les charges de personnel représentent 28 % des dépenses de fonctionnement.

**BUDGET DE FONCTIONNEMENT 21 910 556€**

**CHARGES DE PERSONNEL 3 980 260€**

**INDEMNITÉS + CHARGES DES ÉLUS 143 704€**

**5,3%**

**C'EST LE TAUX D'ABSENTÉISME**

- y compris pour les jours de congé maternité / paternité - de l'ensemble des agents sur un emploi permanent en 2023.

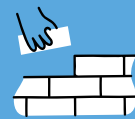
### Prévention et risques professionnels

Un assistant de prévention est désigné dans la collectivité. Le Pays de Mormal dispose d'un document unique d'évaluation des risques professionnels.

Des formations liées à la prévention (Sauveteur, secouriste du travail, maintien et actualisation des compétences des Sauveteurs, secouristes du travail, risques psycho-sociaux) ont été dispensées aux agents pour un coût de 4352 euros.



# LES COMPÉTENCES



## Obligatoires

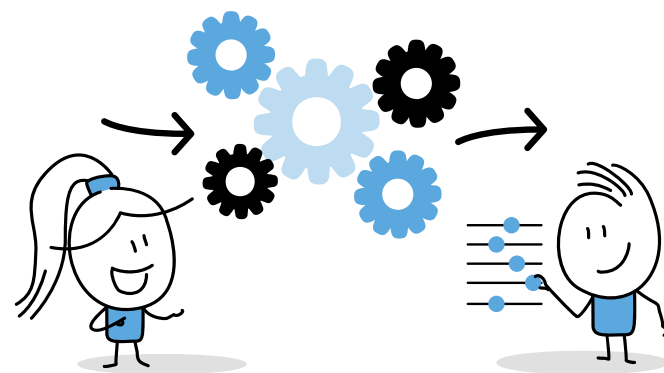
- 1 / Aménagement de l'espace**
- 2 / Actions de développement économique** dans les conditions prévues à l'article L.4251-17 ; création, aménagement, entretien et gestion des zones d'activité industrielle, commerciale, tertiaire, artisanale, touristique, portuaire ou aéroportuaire ; politique locale du commerce et soutien aux activités commerciales d'intérêt communautaire ; promotion du tourisme, dont la création d'offices de tourisme
- 3 / Collecte et traitement des déchets des ménages et déchets assimilés**
- 4 / Aménagement, entretien et gestion des aires d'accueil des gens du voyage**
- 5 / Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations**

## Exercées à titres supplémentaires

- 1 / Protection et mise en valeur de l'environnement**, le cas échéant dans le cadre de schémas départementaux et soutien aux actions de maîtrise de la demande d'énergie
- 2 / Politique du logement et du cadre de vie**
- 3 / Création, aménagement et entretien de la voirie d'intérêt communautaire**
- 4 / Action sociale d'intérêt communautaire**
- 5 / Création et gestion de maisons de services au public** et définition des obligations de service public y afférent en application de l'article 27-2 de la loi n°2000-321 du 12 avril 2000 relative aux droits des citoyens dans leurs relations avec les administrations.
- 6 / Equipements sportifs d'intérêt communautaire**

## Facultatives

- 1 / Conservatoire de musique à rayonnement intercommunal**
- 2 / Actions et animations culturelles**
- 3 / Compétence en matière de réseaux et services locaux de communications électroniques**, telle que prévue à l'article L.1425-1 du code Général des Collectivités Territoriales
- 4 / Création et entretien des infrastructures de recharges pour véhicules électriques et hybrides**
- 5 / Mise en place, gestion et entretien d'une signalétique touristique et Relais Information Services (R.I.S.) communautaires**
- 6 / Actions et opérations de développement du tourisme fluvial sur la Sambre**
- 7 / Electrification rurale**
- 8 / Adoption et mise en œuvre du Schéma Directeur des Usages et de Services Numériques d'intérêts publics**



## Les grands projets 2023

### HALTE NAUTIQUE

Elle a été inaugurée le 17 juin ! Pensée comme un véritable pôle d'attractivité touristique où plaisanciers, cyclistes, camping-caristes, randonneurs, pêcheurs, et kayakistes peuvent se croiser, se rencontrer, la halte nautique de Landrecies est un atout pour le développement touristique du territoire. La réhabilitation de ce pôle touristique a coûté plus d'1,3 million d'euros dont 30% à la charge du Pays de Mormal.

### LES DÉCHETTERIES RÉAMÉNAGÉES

Les travaux de mise aux normes des déchetteries de Poix-du-Nord et Landrecies se sont achevés en 2023. Il s'agissait notamment d'améliorer l'accueil des usagers, de développer le tri, d'augmenter le recyclage et de réduire les risques de pollution. 710 000 € ont été investis pour le réaménagement de ces équipements.

### UN NOUVEAU LOCAL POUR LE RPE

Le relais petite enfance de Le Quesnoy a déménagé au 16 rue Gambetta pour des locaux plus spacieux et adaptés. Les nouveaux aménagements incluent notamment une salle d'activité, un espace multi-sensoriel, un vestiaire et un bureau. Un investissement de 64 713 €, financé à 50% par une subvention, a été nécessaire.

### 59% D'ÉCONOMIE D'ÉNERGIE !

L'éclairage public du territoire a fait l'objet de nombreuses améliorations, notamment pour moderniser le réseau. Au cours de ces trois dernières années, le Pays de Mormal a remplacé 5 874 luminaires d'éclairage public par des équipements LED, mis en conformité et déployé la télégestion pour 618 armoires d'éclairage, géolocalisé des équipements du réseau d'éclairage public sur près de 107 kilomètres et supprimé du réseau aérien nu. Ces initiatives, qui découlent du marché

public global de performance, ont permis d'atteindre un gain énergétique de 59 %.

### UN NOUVEAU SERVICE POUR LA MOBILITÉ

La plateforme "Déplacez-vous en Pays de Mormal" a été lancée en 2023. Service de mobilité sur-mesure destiné aux habitants du Pays de Mormal, notamment les personnes âgées ou en situation de handicap, elle permet de réserver facilement différents types de transport, comme des taxis, des services de transport solidaire ou des ambulances, en fonction des besoins spécifiques de chacun. Ce service vise à faciliter les déplacements et à offrir une solution adaptée à chaque situation.



## LE BUDGET

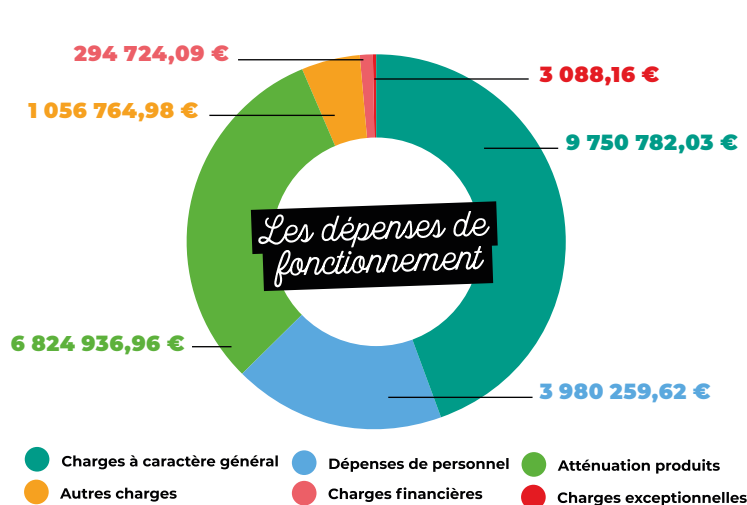


# 3,48 M

C'est la capacité d'autofinancement du Pays de Mormal puisque les dépenses réelles s'élèvent à 21,91 millions d'euros et les recettes sont égales à 25,39 millions d'euros. Ce solde permet de faire face au remboursement de la dette en capital et de participer au financement des investissements réalisés.

## 3,9 ans

C'est la capacité de désendettement du Pays de Mormal. Ce ratio s'obtient en divisant l'encours de dette de 13 443 027,64 € par la capacité d'autofinancement de 3 485 233,10 €.

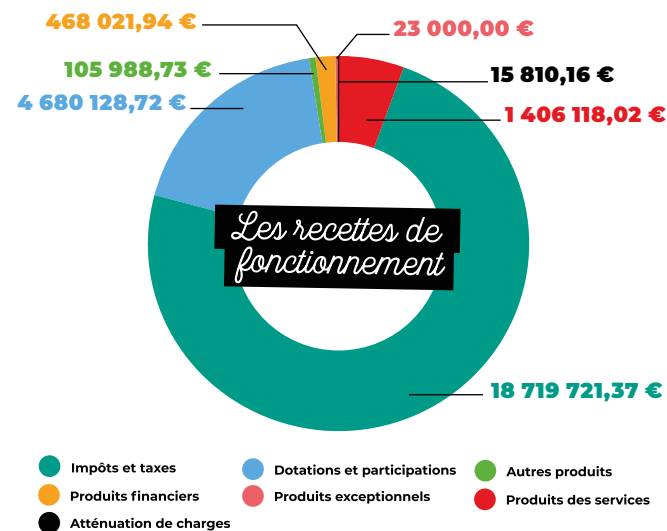


## Le fonctionnement

# 21 910 555 €

C'EST LE BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2023 DU PAYS DE MORMAL.

Les charges à caractère général (44,5% des dépenses réelles de fonctionnement) comprennent principalement les contrats de collecte des ordures ménagères et des déchetteries mais aussi les charges afférentes aux divers contrats de maintenance, aux consommations d'éclairage public, aux prestations des ALSH, à l'entretien des haies ou encore aux locations immobilières.



## L'investissement

# 7 083 729 €

C'EST LE MONTANT DES DÉPENSES D'ÉQUIPEMENTS DU PAYS DE MORMAL EN 2023. CELA REPRÉSENTE UN INVESTISSEMENT DE 144 € PAR HABITANT.

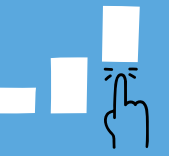
Il convient d'ajouter à cette section d'investissement, les dépenses financières (dont le remboursement du capital de la dette qui s'élève pour l'année 2023 à 865 550,70 €), soit un total de dépenses réelles égal à 7 955 264,73 €.

Les immobilisations corporelles et en cours s'élèvent, quant à elles, à près de 6 643 000 €.

Parmi les réalisations majeures de l'année 2023 on compte la rénovation de la toiture de la caserne Clarke en tuiles solaires (323 000 €), les mises aux normes des déchetteries de Poix du Nord et Landrecies (481 000 €), les travaux de restauration des cours d'eau (871 000 €), l'aménagement de la halte nautique de Landrecies (1 063 000 €) et l'éclairage public (3 044 000 €).

Les recettes réelles d'investissement s'élèvent à 3 056 000 €. Elles comprennent le FCTVA à hauteur de 699 000 €, l'excédent de fonctionnement pour 648 000 €. Les subventions d'investissement (2 242 000 €) complètent ces recettes.

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



Le Pays de Mormal favorise le développement économique sur son territoire en investissant dans des infrastructures modernes et en soutenant les initiatives locales.

## LA ZONE D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE DE LA VALLÉE DE L'AUNELLE



La Zone d'Activité économique de la Vallée de l'Aunelle, située à Jenlain et Wagnies-le-Grand, couvre 10 hectares. Le Pays de Mormal possède 6,55 hectares, dont 5,3 hectares déjà aménagés avec des lots viabilisés, un village d'artisans, une aire de covoiturage, et un parking. Tous les lots et cellules artisanales ont été vendus ou loués en 2023. Une extension de 1,25 hectare est prévue pour 2024, avec des travaux estimés à 900 000 €, financés en partie par une subvention de l'État dans le cadre du fonds national d'aménagement et de développement du territoire (FNADT).

Parallèlement à l'engagement de la communauté, un promoteur privé continue de développer les 3,5 hectares restants pour des activités artisanales.



## Aide et accompagnement



**2** dossiers de demande d'aide TPE réalisés en 2023

## 12

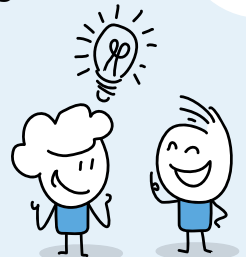
dossiers accompagnés via Initiative Sambre Avesnois



**5** dossiers CLAP accompagnés avec Réussir en Sambre Avesnois

## 25

dossiers « Région Hauts-de-France » accompagnés en 2023



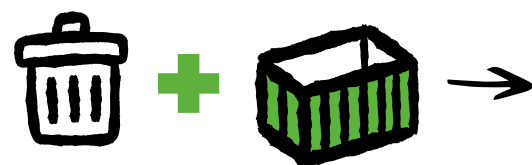
# 519 393 €

Ces aides ont permis une levée de Fonds de 519 393 € pour les entreprises du territoire.

## 23

En 2023, 23 biens économiques ont été proposés à la vente ou à la location sur le site de la bourse aux locaux du Pays de Mormal.

## ENVIRONNEMENT



# 929 043,56€

C'est, pour le Pays de Mormal, le reste à charge pour le service de collecte des déchets ménagers et des déchetteries. En 2022, il était de 810 039,97 €

## Collecte des déchets

La communauté de communes du Pays de Mormal est en charge de la collecte et du traitement des déchets ménagers (ordures ménagères et tri sélectif) pour une population de plus de 49 000 habitants. Cette collecte est assurée par la société AVESNOIS Environnement (groupe FLAMME).

L'incinération des déchets dégage de la chaleur qui permet de produire de l'électricité utilisée en partie par le Centre de Valorisation Energétique et le bâtiment Ecopole, le reste est revendu à EDF.

Les déchets issus de la collecte sélective sont, quant à eux, acheminés vers le centre de tri Recyclage des Vallées à Hautmont.



## 17 375,34

**Tonnes de déchets**  
(tout confondu) collectés  
en porte à porte.



## 2 227,46

**Tonnes d'emballages  
recyclés** collectés



## 2 251,66

**Tonnes de verre**  
collectés  
en porte à porte.



## 674

**kilos.** C'est la production  
annuelle de déchets par  
habitant (collectes porte à porte  
et déchetteries).



## 28,05 %

**C'est le taux de refus  
de tri.** Cela représente  
624,72 tonnes de déchets  
mal triés et donc refusés.



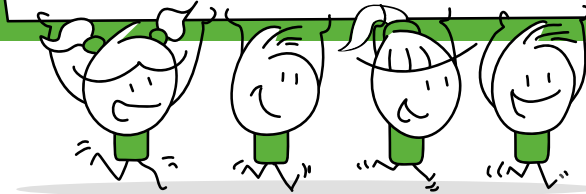
## 1 341

**interventions de  
maintenance**  
(remplacements de bacs,  
nouvelles dotations,  
réparations etc...)

# 6 925 000 €

C'est le coût global du service de gestion des déchets (collectes porte à porte et déchetteries. Soit un coût de 143 € par habitant. Les recettes sont, quant à elles, de 900 423,48 €.

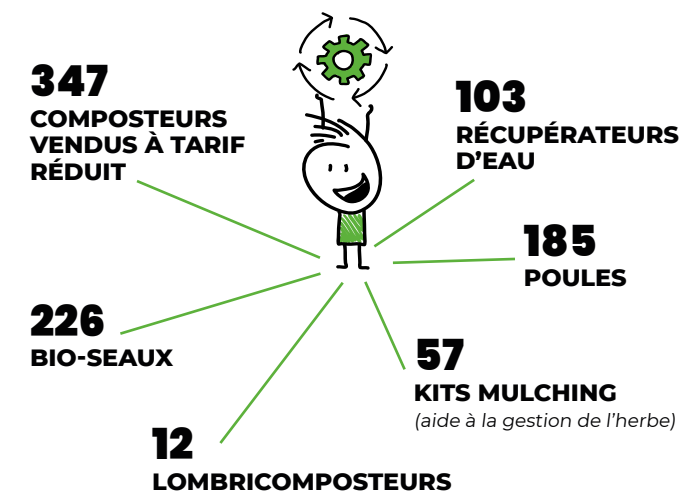
## ENGAGÉ POUR LA RÉDUCTION DES DÉCHETS



Le Pays de Mormal propose aux habitants plusieurs dispositifs permettant de réduire leur production annuelle de déchets. 2 ambassadeurs du tri réalisent également des animations auprès de divers publics pour informer sur les bons gestes. En 2023, 44 animations scolaires, foires, évènementiels, formation du personnel, visite de déchetteries, sortie nature ou encore visite du SMIAA (le centre d'incinération des ordures ménagères) ont eu lieu.

Par ailleurs, 479 personnes ont participé à l'opération « Hauts-de-France propres » organisée par la Région. 3,7 tonnes de déchets ont été collectées ! 25 communes ont participé à l'opération.

En 2023, le Pays de Mormal a proposé des subventions ou des dispositifs d'achat à tarif réduit



## Quatre déchetteries au service des habitants

Les habitants ont tous accès aux quatre déchetteries du territoire. Ils peuvent y déposer les déchets spécifiques, volumineux ou dangereux non pris en charge par la collecte en porte à porte. Ils seront ensuite acheminés vers les filières de traitement ou de valorisation adaptées. Deux bennes de déchets verts sont également à disposition des habitants, à Bry et Gommegnies.

Les déchetteries de Bavay et Le Quesnoy disposent d'une benne réemploi qui permet de donner une seconde vie aux objets réutilisables. En 2023, 62,92 tonnes d'objets ont ainsi évité la déchetterie ! Les objets ont été vendus par l'association C2RInsertion lors de 10 ressourceries éphémères, à Landrecies.

En 2023, les déchetteries c'est : ↘

**TONNES DE DÉCHETS COLLECTÉS 15 217,75**

**KILOS DÉPOSÉS PAR HABITANTS 314,66**

**PASSAGE DANS LES DÉCHETTERIES 120 573**

**DÉPENSES POUR LES DÉCHETTERIES 1 835 929,15 €**

**RECETTES POUR LES DÉCHETTERIES 122 803,23 €**



## Allo Encombrants

## 34,43 Tonnes d'encombrants

Pour les citoyens ne disposant pas de moyen de transport, le Pays de Mormal propose le service Allo encombrants. En 2023, 34,43 tonnes ont été collectées au domicile des bénéficiaires de ce service.

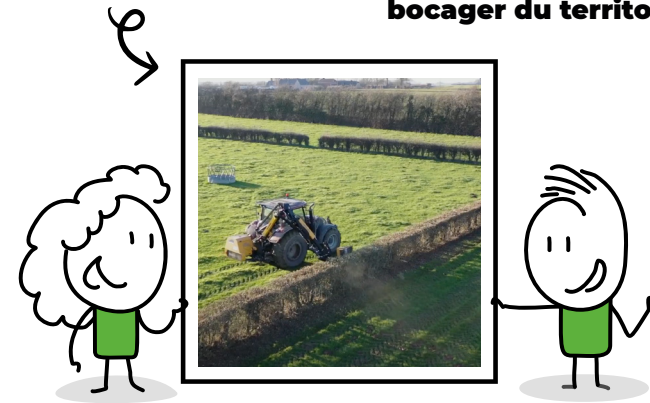


## BOCAGE



## Entretien des haies

La communauté de communes, avec le concours financier du Département du Nord et l'appui technique du Parc Naturel Régional de l'Avesnois, aide les agriculteurs à entretenir le patrimoine bocager du territoire.



# 1016 km

de haies bocagères ont été entretenues en 2023 pour 110 agriculteurs pour un montant de 192 221 euros dont 76 888 euros financés par le Pays de Mormal.

## Entretien des cours d'eau GEMAPI

Cours d'eau entretenus et aménagés **6km**

Embâcles enlevées **47**

Berges nettoyées **12km**

Arbres abattus ou débités **57**

Fauchage et débroussaillage **23km**

Communes concernées **24**



En 2023, les trois agents de la brigade bleue ont réalisé des opérations visant à protéger et entretenir les cours d'eau, à limiter l'érosion et à entretenir les berges. Divers aménagements ont également été réalisés par des entreprises comme la restauration du ruisseau Saint-Georges, à Poix-du-Nord ou encore la renaturation de l'Ecaillon, à Ghissignies. Ces travaux sont réalisés dans le cadre de la compétence GEMAPI et du plan de gestion de la Rhônelle, de l'Aunelle et de l'Ecaillon.

## Opération bocage

La communauté de communes, avec le concours financier de la Région des Hauts-de-France et l'appui technique du Parc Naturel Régional de l'Avesnois, aide les habitants du territoire à la plantation d'arbustes locaux.



## 27

bénéficiaires de l'opération bocage

## 2 km

de haies plantées

## 388

arbres bocagers et fruitiers plantés

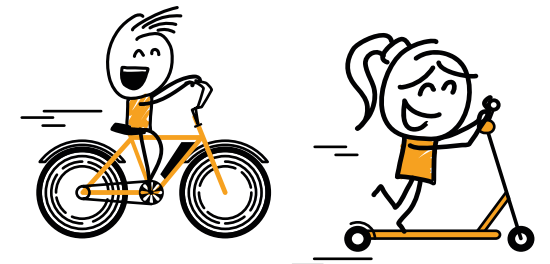
## 57 162 €

montant de l'opération dont 18 100 € financés par le Pays de Mormal

## LA MOBILITÉ



Le Pays de Mormal s'engage activement pour favoriser la mobilité sur son territoire en mettant en place des initiatives solidaires et innovantes afin de répondre aux besoins de déplacement des habitants, notamment les plus vulnérables.



## Vélo et trottinette électriques

Dans le cadre de sa politique de promotion de la mobilité douce, la communauté de communes octroie une aide financière aux habitants du territoire, qui font l'acquisition d'un vélo ou d'une trottinette à assistance électrique pour leur mobilité au quotidien.

**266** bénéficiaires en 2023

## 86 790 €

d'aides octroyées par le Pays de Mormal



## RÉSEAU DE BORNES DE RECHARGE

Le Pays de Mormal a renforcé son réseau d'IRVE (infrastructures de recharge de véhicule électrique) avec l'installation de 8 nouvelles bornes dans les communes de Hargnies, La Longueville, Jenlain, La Flamengrie, Villereau, Locquignol, Landrecies et Le Quesnoy. Cette opération a bénéficié d'un financement de 50% du Département du Nord dans le cadre de l'appel à projet mobilité innovante.



## Plateforme déplacez-vous

La plateforme "Déplacez-vous" du Pays de Mormal facilite la mobilité des habitants en proposant des services de covoiturage et de transport à la demande. Elle vise notamment à rendre les déplacements plus accessibles et durables pour tous.

## 520

demandes de transport ont été réalisées via la plateforme. 98% de ces demandes concernent le transport solidaire



Transport d'utilité sociale

## 12

CHAUFFEURS BÉNÉVOLES

Le Transport d'utilité sociale du Pays de Mormal a été lancé en 2023. Accessible à tous, ce service a été mis en place pour aider les habitants ayant des difficultés à se déplacer. Des conducteurs bénévoles permettent de mettre en place cette action. 12 chauffeurs se sont portés volontaires pour effectuer les trajets en 2023.



# URBANISME



Le service urbanisme du Pays de Mormal a trois missions principales : instruire les autorisations d'urbanisme pour les communes adhérentes (ADS) et instruire les déclarations d'intention d'aliéner (DIA); élaborer ou modifier les documents d'urbanisme des communes; et élaborer le Plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi).

## Plan local d'urbanisme intercommunal PLUi

VILLAGE **16**

communes ont bénéficié des procédures d'évolution du PLUi en 2023

Une procédure de révision allégée du PLUi, prescrite en 2022, a été approuvée par le conseil communautaire du 22 juin 2023 au bénéfice de 5 communes (Potelle, Louvignies-Quesnoy, Bousies, Gommegnies et Bellignies). Par ailleurs, une procédure de modification de droit commun, prescrite le 27 janvier 2023, a été approuvée par le conseil communautaire du 13 décembre 2023 au bénéfice de 11 communes (La Longueville, Fontaine-au-Bois, Gussignies, Jenlain, Wagnies-le-Grand, Wagnies-le-Petit, Landrecies, Bettrechies, Taisnières-sur-Hon, Poix-du-Nord, Salesches).

## Règlement Local de Publicité Intercommunal RLPI

Les travaux d'élaboration du Règlement Local de Publicité intercommunal se sont poursuivis en 2023 avec les démarches administratives de fin de procédure :

- > Arrêt de projet du document au Conseil Communautaire du 15 décembre 2022
- > Les Personnes Publiques Associées et des communes ont été consultées au cours du premier trimestre 2023, afin de recueillir leurs avis sur le document.
- > L'enquête publique s'est déroulée 19 juin au 20 juillet 2023, permettant à la population et aux acteurs locaux de se prononcer sur ce document ambitieux.
- > À la suite de l'enquête publique, le mémoire en réponse au PV de Madame la Commissaire Enquêtrice, daté du 25 juillet 2023, a été intégré dans le dossier d'approbation.
- > Le RLPI a été approuvé par le conseil communautaire le 27 septembre 2023.

## INSTRUCTION D'ACTES PAR LE SERVICE URBANISME

**1 457**

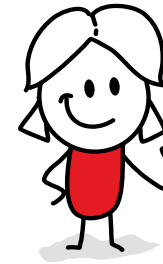
En 2023, 1 457 actes instruits (permis de construire, permis de démolir, déclaration préalable, etc.)



En 2023, le service urbanisme a aussi :

- Collaboré avec le Parc Naturel Régional de l'Avesnois (PNRA) sur la convention cadre CCPM-PNRA: bilan triennal du PLUi, artificialisation des sols, révision de la charte.
- Effectué le travail réglementaire à propos des démarches prospectives d'investisseurs privés (Proteram, Partenord, Promocil).
- Réalisé des recherches foncières pour l'aire d'accueil des gens du voyage
- Assuré une veille à partir de l'Observatoire foncier de la SAFER
- Travaillé avec le service ADS sur les problèmes liés à l'instruction
- Collaboré avec le service développement économique sur les problématiques liées à l'aménagement de l'espace

# SOUTIEN AUX COMMUNES



Au travers de quatre fonds de soutien, le Pays de Mormal marque son engagement auprès des communes en accompagnant financièrement les projets qui ont du sens.

LE PAYS DE MORMAL DÉPLOIE UN DISPOSITIF DE SOUTIEN FORT ENVERS LES INVESTISSEMENTS COMMUNAUX.

Ce dispositif comprend quatre volets

Le fonds de soutien aux investissements communaux (FSIC)



Le fonds de soutien aux projets structurants à rayonnement intercommunal



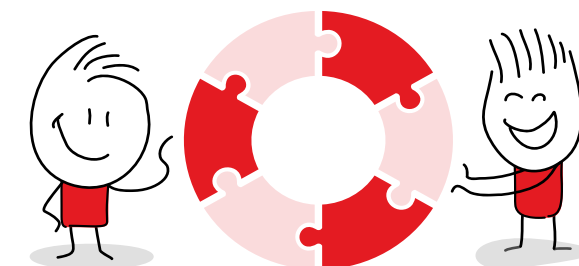
Le fonds « friches industrielles »



Le fonds de soutien aux opérations de lutte contre le ruissellement et l'érosion



Ces fonds spécifiques visent à accompagner les investissements communaux qui, au delà d'améliorer la qualité de vie des habitants, sont un facteur essentiel du développement du territoire.



**219 354 €**

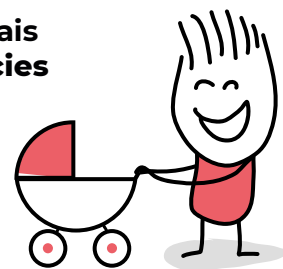
ont été versés à 7 communes dans le cadre du FSIC (52 776 euros), du fonds érosion (53 828 euros) et du fonds de soutien aux projets structurants à rayonnement intercommunal (112 750 euros)

Les missions principales du service petite enfance englobent l'information sur les modes d'accueil et l'accompagnement des familles, l'éveil du jeune enfant, le soutien aux professionnels de la petite enfance et aux familles, l'organisation de rencontres entre professionnels et familles, ainsi que le rayonnement et l'équité de service au sein de l'intercommunalité.



3

Le Pays de Mormal dispose de trois relais petite enfance situés à Bavay, Landrecies et Le Quesnoy.



En 2023, le service Petite Enfance, c'est

197

Séances d'éveil  
organisées

4032

Participations  
aux séances d'éveil

2452

Demandes  
d'informations  
traitées

588

Participants  
aux actions collectives

295

Assistants  
maternels  
sur le territoire

1020

Places d'accueil  
chez les assistants  
maternels

2

Crèches  
regroupant  
37 places

6

Micro-crèches  
soit 72 places

6

Maisons  
d'assistants  
maternels  
soit 40 places.

Inauguration

7 mars 2023

INAUGURATION DU NOUVEAU LOCAL DU  
RELAIS PETITE ENFANCE DE LE QUESNOY

Le relais petite enfance de Le Quesnoy, ouvert depuis 2010, a déménagé dans des locaux plus spacieux et mieux adaptés pour répondre à l'augmentation de la fréquentation et aux besoins des usagers. Désormais situé 16 rue Gambetta, dans les anciens locaux d'une agence immobilière, le relais petite enfance a été entièrement réaménagé pour offrir une salle d'activité, un espace multi-sensoriel, un vestiaire, un bureau, ainsi que des toilettes adaptées aux jeunes enfants avec du matériel de change.

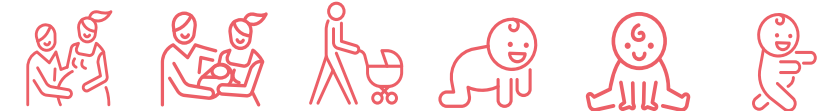


64 713 €

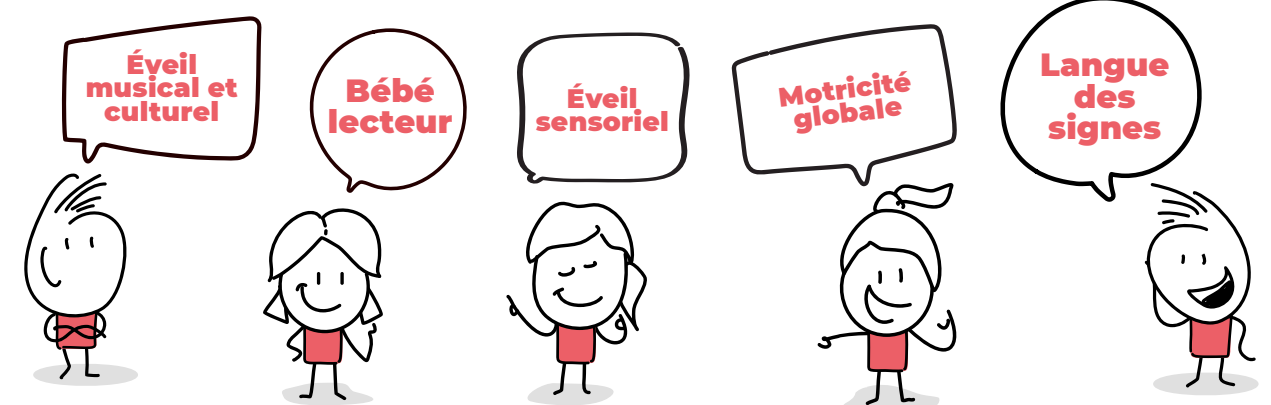
C'est l'investissement de  
qui a été nécessaire pour ces  
aménagements, dont 50% ont été  
financés par une subvention dans  
le cadre du Plan d'Investissement  
pour l'accueil du jeune enfant.

RPE Les nouvelles actions

En 2023, les RPE ont renforcé leurs missions d'analyse de pratique via des groupes de travail collectif. Des réunions de promotion de l'accueil individuel ont également été réalisées afin d'informer les parents sur ce mode de garde.



Les RPE ont également continué leur soutien actif à la parentalité et leurs actions en faveur des professionnels de la petite enfance. Tout au long de l'année, différents intervenants (éveil au goût, langue des signes, éveil musical...) ont enrichi le programme d'activités. Des sorties pédagogiques et des spectacles jeunes enfants ont été réalisés. Plusieurs réunions d'information autour de la reprise du travail et l'allaitement ont eu lieu en lien avec le Pôle PMI Santé en septembre 2023.





# ENFANCE - JEUNESSE



Le service enfance jeunesse gère les accueils de loisirs sans hébergement (ALSH), offrant aux enfants du territoire des activités de loisirs variées.

**12**  
structures  
ont accueilli  
les enfants

**1848**  
enfants  
accueillis

**342**  
CONTRATS D'ENGAGEMENT  
ÉDUCATIFS (CEE) RÉALISÉS  
SUR L'ENSEMBLE DES ALSH

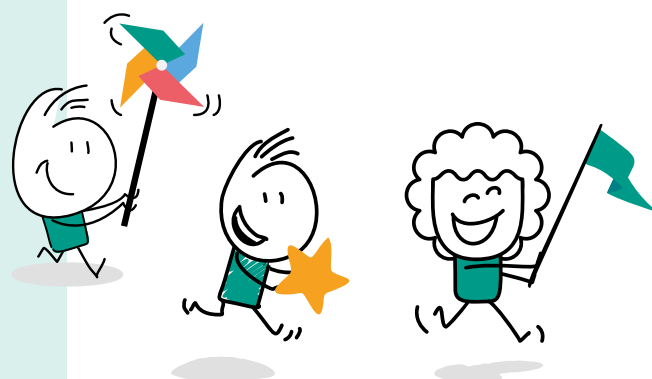
## Les centres de loisirs



Les accueils de loisirs sans hébergement (ALSH) proposent des activités de loisirs aux enfants du territoire. Les conditions d'accès sont harmonisées, permettant aux enfants de fréquenter n'importe quel centre sans frais supplémentaire. Les tarifs, calculés selon les quotients familiaux, incluent tout : repas, transport, activités, garderies matin et soir, et assurances.

En 2023, douze structures ont accueilli les enfants à Bavay, Gommegnies, Landrecies, La Longueville, Le Quesnoy (école Chevray et école du centre), Maroilles, Poix-du-Nord, Villereau, Villers-Pol et Wagnies-le-Grand. Les inscriptions, ouvertes 4 à 6 semaines avant les vacances, se font en ligne via le portail familles ou sur place, au siège du Pays de Mormal.

En 2023, le service Enfance Jeunesse a enregistré 1 848 dossiers d'inscriptions. De plus, 342 Contrats d'Engagement Éducatif (CEE) ont été signés, dont 183 pour l'été, incluant 26 directeurs, 21 directeurs adjoints, 156 animateurs titulaires du BAFA, 114 animateurs stagiaires, 23 animateurs non diplômés et 2 logisticiens. Le budget 2023 pour les ALSH est de 636 000 €, avec près de 475 000 € de recettes (participations familiales, CAF, etc.). La charge salariale représente 323 000 €, soit 51 % du budget.



**636 000 €**  
budget 2023  
pour les ALSH

avec près de 475 000 € de recettes (participations familiales, CAF, etc.).  
La charge salariale représente 323 000 €, soit 51 % du budget.

**161 000 €**  
reste à charge pour  
le Pays de Mormal

## Les séjours

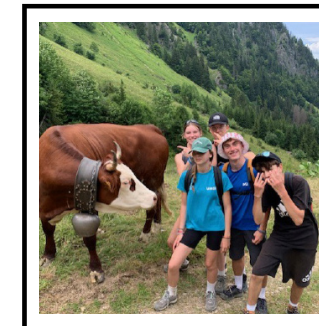
En 2023, le Pays de Mormal a organisé des séjours pour les adolescents. En février, 138 jeunes de 12 à 14 ans sont partis skier en Italie pendant neuf jours, logés dans un hôtel 3 étoiles avec accès à la piscine le soir.

En juillet, 51 jeunes ont découvert Morillon en France, avec des activités comme la via ferrata, le VTT en montagne et le canyoning. En août, 57 jeunes sont partis à Palamos en Espagne, où ils ont fait du scooter de mer, visité Barcelone, passé une journée dans un parc aquatique ou encore découvert la culture espagnole.



**246**

ADOLESCENTS DU  
TERRITOIRE ONT PROFITÉ  
DES SÉJOURS EN 2023



## Transport piscine

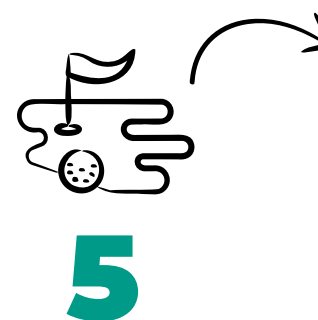
Pour favoriser le savoir nager des écoliers, la communauté de communes prend en charge le financement des transports piscine pour les écoles primaires de toutes les communes du territoire. Le coût des transports en 2023 est de 95 482 € pour 2422 enfants scolarisés.



**2422**  
ENFANTS

LES TRANSPORTS EN 2023

**95 482 €**



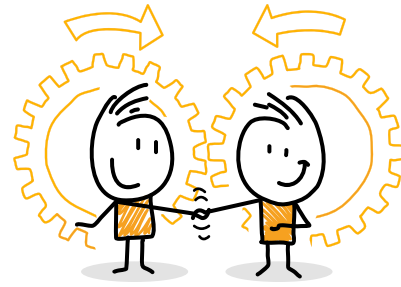
EN 2023, CINQ JEUNES  
ONT BÉNÉFICIÉ DE  
L'ACTION GOLF.

## Les jeunes initiés au golf

En partenariat avec les espaces de vie sociale du territoire, le Golf de Mormal et le Pays de Mormal proposent une initiation au golf pour les enfants de 8 à 10 ans. Il s'agit de leur faire découvrir l'activité, l'esprit et la convivialité du golf. Les enfants s'engagent une année et chaque mercredi, ils sont encadrés par un animateur sportif passionné de golf. Pour que les problèmes de mobilité ne soient pas un frein à la pratique, le transport est organisé par le Pays de Mormal.

# ACTION SOCIALE

Le Pays de Mormal est au côté des plus fragiles. Grâce à son Pôle Action Sociale, la communauté de communes mène diverses actions pour favoriser la cohésion sociale et accompagner les habitants notamment les allocataires du RSA, les personnes âgées, les personnes en situation de handicap, ainsi que celles rencontrant des difficultés financières. Des services adaptés aux besoins sont proposés.



## L'accompagnement social vers l'emploi des allocataires du RSA

Dans le cadre du nouvel appel à projet départemental 2022-2025, le service action sociale accompagne 200 allocataires du RSA en file active, pour un financement total de 207 900 €. A ce titre, 168 personnes ont bénéficié, en 2023, du dispositif «Accompagnement du public en grande difficulté» proposé à un public cumulant de nombreuses difficultés sociales. 50 d'entre eux sont sortis du dispositif ( allocation adulte handicapé, retraite, retour à l'emploi...). 31 personnes ont, quant à elles, bénéficié du dispositif « Accompagnement global avec Pôle

emploi » portant sur la recherche d'emploi et sur la résolution de difficultés sociales qui peuvent être un obstacle à cette recherche d'emploi. Une sortie positive a été enregistrée. Les problématiques prioritaires repérées sont la santé, la constitution du dossier MDPH et du dossier de retraite, la mobilité et la garde d'enfant.

**200**  
allocataires du RSA accompagnés

## LES PERMANENCES D'ACCUEIL « TOUS PUBLICS »

Des permanences sur rendez-vous sont accessibles à tous ont lieu à Bavay et Le Quesnoy. Elles permettent de traiter un large panel de demandes telles que les problèmes financiers, la retraite, CAF, CPAM, etc...

**1032**  
PERSONNES REÇUES

## Relais autonomie

Les relais autonomie visent à améliorer et simplifier l'accueil et l'orientation des personnes âgées et des personnes en situation de handicap. Ils sont accueillis et accompagnés par des référentes sociales habilitées à Bavay, Landrecies et Le Quesnoy.

**278**  
personnes accueillies



## DIAGNOSTIC DE CONTRÔLE DE RESPECT DES NORMES DE DÉCENCE DES LOGEMENTS



Le Pays de Mormal est responsable du diagnostic de conformité des logements aux normes de décence, sur signalement des communes, propriétaires ou locataires non allocataires de la CAF. C'est une compétence optionnelle d'intérêt communautaire choisie par les élus.

**1**  
DIAGNOSTIC EFFECTUÉ À LA DEMANDE DU LOCATAIRE

**47**  
demandes de renseignements sur le logement et/ou le diagnostic décence satisfaites



## Le dispositif Quartier Prioritaire de la ville

La Ville de Le Quesnoy est reconnue en QPV depuis 2015. Ce dispositif national comporte un axe de la prévention de la santé pour lequel la communauté de communes est partenaire.

A ce titre 2 ateliers d'APA (activité physique adaptée) ont été proposés pour les habitants des quartiers concernés. 24 participants réguliers adhèrent à cette action dont l'objectif est de remobiliser par le bien-être physique, de favoriser le lien social et d'intégrer une dynamique de groupe.

## Restos du cœur



Le Pays de Mormal soutient les restos du cœur. Un partenariat est mis en place avec les 4 territoires (Bavay, Le Quesnoy, Landrecies et Poix du Nord) afin, notamment, d'informer sur les dates d'inscription et de distribution. Pour le secteur de Landrecies, le Pays de Mormal met à disposition un véhicule pour le transport des denrées tandis qu'à Bavay le Pays de Mormal organise un transport pour les usagers n'ayant pas de moyen de locomotion.

## France services

L'espace France services accompagne les usagers dans toutes les démarches administratives quotidiennes, les aide à résoudre les situations complexes, et leur fournit un soutien informatique pour la création d'adresses email ainsi que pour la gestion de documents. Divers partenaires assurent une présence utile tandis qu'un point-justice permet aux justiciables d'être informés sur leurs droits et leurs devoirs.

**6 928**

En 2023, la France services de Landrecies enregistre 6 928 visites dont 2 715 exclusivement pour les agents France services

**645**

personnes ont été reçues par le point justice. Soit 50% de plus qu'en 2022.

**61**

personnes ont été accueillies à la permanence délocalisée de Bavay



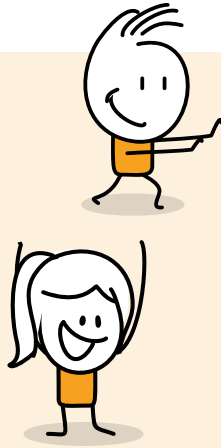
## COMMUNAUTÉ AMIE DES AÎNÉS



La démarche Communauté Amie Des Aînés du Pays de Mormal vise à améliorer la qualité de vie des seniors en favorisant un environnement inclusif et solidaire qui permet à chacun de bien vieillir sur le territoire.

## Les ateliers

Les ateliers organisés par la CADA offrent aux seniors des activités variées telles que des conférences, des randonnées et ou encore des ateliers créatifs. Ils favorisent le bien-être et la convivialité.



89

personnes ont bénéficié de l'Activité Physique Adaptée (APA) à domicile. Les participants sont issus de 37 communes du territoire.

259

participants aux 19 ateliers APA collectifs

117

participants aux 27 ateliers collectifs thématiques

## Le réseau « je vous visite »

Le réseau "Je vous visite" du Pays de Mormal est une initiative solidaire qui mobilise des bénévoles afin de rendre visite aux personnes âgées isolées. Il s'agit de créer du lien social et de lutter contre l'isolement

14  
bénévoles8  
PERSONNES  
ÂGÉES ISOLÉES  
VISITÉES  
EN 2023

## l'habitat

Après Bruxelles, Lille et Saint Quentin, le Réseau francophone des villes amies des aînés a visité le Pays de Mormal pour étudier l'habitat et le vieillissement, avec des présentations et visites d'habitats dédiés aux seniors. Plus de 20 élus et techniciens ont participé à cette journée de travail visant à améliorer la prise en compte du vieillissement dans les territoires.

## HANDICAP &amp; RURALITÉ



## FOCUS GROUPS

à vous la parole

Du 22 au 30 novembre 2023

4 groupes de discussion ont été organisés (à Bavay, La Longueville, Le Quesnoy et Preux-au-Sart) afin de permettre l'expression des besoins des personnes en situation de handicap de tous âges et des aidants, sur des sujets tels que le sport, l'accessibilité des services et des espaces, la mobilité ou encore de la culture. 27 personnes ont été interrogées. La synthèse globale sera présentée en 2024.

Le Pays de Mormal s'est donné l'ambition d'œuvrer au mieux vivre de tous les habitants du territoire et décline une démarche participative avec et pour les personnes en situation de handicap.



## Assemblée participative

19 septembre 2023

Afin de favoriser l'expression de la parole des personnes en situation de handicap (adultes, enfants) et des aidants (familiaux, professionnels), une assemblée participative a été créée le 19 septembre 2023 à Wagnies-Le-Petit.

## Insertion professionnelle

Dans le cadre de la Semaine Européenne pour l'Emploi des Personnes Handicapées, deux événements ont été organisés le 24 novembre 2023 dans le cadre de la démarche Handicap & Ruralité du Pays de Mormal :

- **L'INCLUTOUR** : Ce trajet en bus a permis aux entreprises, aux personnes en situation de handicap, et aux professionnels spécialisés de se rencontrer.
- **Job dating et le Forum** : Ce rendez-vous était destiné aux personnes handicapées souhaitant rencontrer les employeurs et les acteurs du handicap du territoire.

## Culture

100



participants au Ciné débat intergénérationnel en collaboration avec Ciné Ligue, une école primaire et la bibliothèque de Bavay.

## Assemblée des seniors

L'assemblée des seniors se réunit plusieurs fois par an. En 2023, l'assemblée a été accompagnée par le cabinet Mouvens avec 3 objectifs : structurer, mieux communiquer, et mieux accueillir. Cet accompagnement a bénéficié du fonds d'appui pour des territoires innovants seniors.

## SEMAINE BLEUE 2023

Cet événement national, décliné sur le territoire, vise à sensibiliser le public aux enjeux du vieillissement et à promouvoir les initiatives locales en faveur des aînés. En 2023, 63 actions (aqua gym, visite de l'abbaye de Vaucelles, repas intergénérationnels, self défense, réflexologie, initiation au golf...) ont été proposées dans le cadre de la semaine bleue.

1 500 PARTICIPANTS

28 COMMUNES

## Plateforme « Mormal et vous »

Lancée en avril 2023, La plateforme "Mormal et Vous" est un espace interactif dédié aux habitants du Pays de Mormal. On y trouve des informations, des services ainsi que des ressources pour renforcer le lien social et promouvoir les initiatives locales dédiées aux seniors.

41  
structures  
référéncées100  
activités créées

## GT SPORT &amp; LOISIRS

Le partenariat avec le Comité Départemental Olympique et Sportif du Nord (CDOS) a été confirmé pour présenter les bonnes pratiques de la méthodologie de travail de la démarche Handicap & Ruralité du Pays de Mormal aux partenaires et autres EPCI de la région.

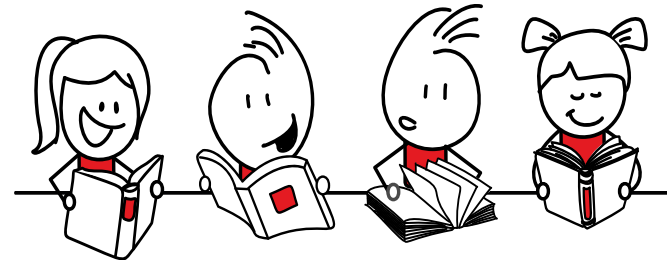
Mercredi 17 mai 2023

une journée multisport a été organisée à Poix-du-Nord en partenariat avec le Comité Départemental Handisport du Nord – CDH59





La politique culturelle du Pays de Mormal vise à renforcer le lien social et à rendre la culture accessible à tous. Des actions diversifiées et inclusives sont mises en place pour promouvoir l'art et la culture dans toutes les communes, quelle que soit leur taille.



### Lecture publique en Pays de Mormal

#### CONTRAT DE TERRITOIRE LECTURE

**30 000 €**

En 2023, le Pays de Mormal a obtenu, par la DRAC, une subvention de 30 000 euros pour le Contrat de Territoire Lecture, avec des axes définis pour diversifier l'offre, faciliter l'accès, adapter les lieux de lecture et renforcer le lien entre habitants et territoire. En 2024, la signature du CTL et la recherche d'un coordinateur de réseau des bibliothèques sont prévues.

#### BIBLIOTHÈQUE EN FÊTE

À l'automne 2023, 29 communes ont participé à l'événement « Bibliothèques en fête » sur le thème de l'alimentation. Des artistes et animateurs locaux ont proposé diverses activités pour tous les âges. 552 personnes ont bénéficié de ces actions, et chaque commune participante a reçu un lot de livres sur le thème.

**552**

bénéficiaires des actions de Bibliothèque en fête 2023

**29**

communes participantes

**238**  
**ÉVÉNEMENTS CULTURELS**  
organisés dans 52 communes



### Médiation envers les scolaires

Pour sensibiliser les jeunes à la culture, plusieurs initiatives sont mises en place dans les établissements scolaires.

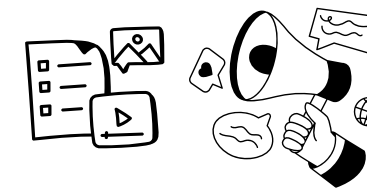
Des compagnies artistiques et groupes de musiques sont intervenus dans 10 écoles pour 1158 élèves spectateurs. Les outils de médiation culturelle de la communauté de communes ont été empruntés 10 fois en 2023. Pour les collégiens des représentations du spectacle « Merci Molière » et des ateliers de médiation ont touché environ 500 élèves.

**1 658**

élèves touchés par des actions dans les établissements scolaires.

### Résidences d'artistes en Pays de mormal

En 2023, le Contrat Local d'Éducation Artistique (CLEA) en Pays de Mormal a accueilli des artistes explorant les thèmes du patrimoine et du paysage. De février à juillet 2023, le collectif d'architectes paysagistes « Studio Caillou » et le duo Emmanuel Faivre et Aurélia Frey ont mené 29 projets. Une restitution de ces projets a eu lieu à La Flamengrie lors de la fête du Riez.



### Éducation aux médias

La résidence éducation aux médias a été réalisée pour la première fois en 2023, durant 2 mois. Valérie Rohart, journaliste et grand reporter, se consacre à l'éducation aux médias depuis 2015. Elle a mené des formations et des conférences, touchant un large public puisque des actions ont été organisées dans les écoles, collèges, lycées, association ainsi que dans des EHPAD. Environ 800 personnes ont été touchées par cette action. Suite à cette expérience, il a été décidé de renouveler la résidence en 2024.

STRUCTURES SCOLAIRES IMPLIQUÉES **20**

PARTENAIRES CULTURELS ET SOCIAUX **10**

MUNICIPALITÉS PARTICIPANTES **4**

HABITANTS TOUCHÉS **1 043**

### LES PROJETS PARTICIPATION CITOYENNE

Depuis 2021, le dispositif « 100 projets participation citoyenne » du Pays de Mormal encourage les initiatives des habitants dans divers domaines comme la culture, le patrimoine, l'environnement, le social et le tourisme.

**37**

### MICRO-PROJETS

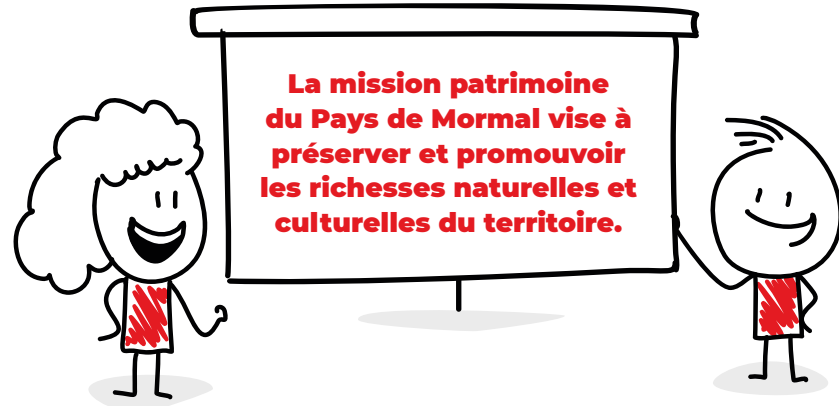
ont été réalisés en 2023

Parmis ces projets, on peut citer, entre autres :

- Le concert au château de Bellignies
- La Murder party à Bry
- La fête médiévale de Mecquignies
- La création d'une aire de pique-nique et de promenade avec des nichoirs à Hon-hergies
- L'exposition ferroviaire à Landrecies
- Le concert dans le cadre de la journée de la femme par l'Académie musicale de Fontaine-au-Bois



## PATRIMOINE



### Mise en réseau des musées du Pays de Mormal

Le Pays de Mormal a mis en réseau plusieurs musées thématiques pour mutualiser leurs compétences et renforcer leur attractivité. Ce projet vise à améliorer la conservation, la valorisation, la communication et l'accessibilité des collections. Le réseau inclut des musées de Landrecies, Bousies, Bellignies, ainsi que d'autres structures comme le Forum antique de Bavay, la collection sur la Bataille de Malplaquet à Taisnières-sur-Hon, la collection sur la libération de Beaudignies par les troupes néo-zélandaises, le musée néo-zélandais de la libération du Quesnoy, la collection du cercle historique du Quesnoy et le travail sur les bornes-frontières de La Flamengrie.

## 30 000 €

Le département du Nord a accordé 30 000 euros pour financer cette initiative.



## 500 ÉLÈVES AU FORUM ANTIQUE



## Nord

Le Pays de Mormal et le musée départemental ont permis à 500 élèves de découvrir le Forum antique de Bavay en prenant en charge le transport et la médiation. Cette initiative a renforcé l'ancrage local du musée, avec 11 écoles bénéficiaires et 10 bus financés.

### C'est l'été ! Je visite le Pays de Mormal

L'affiche « C'est l'été ! Je visite le Pays de Mormal » diffusée sur tout le territoire a permis de présenter les activités patrimoniales estivales locales. 15 actions y ont été valorisées et ont également figuré dans l'agenda de l'office de tourisme de l'Avesnois.

## 15 actions valorisées



### Accompagnement de projets de restauration et de conservation

Le service accompagne les projets de restauration d'édifices patrimoniaux en aidant à l'ingénierie de projet et à la recherche de financements. Il a suivi des projets pour plusieurs édifices, comme la chapelle Notre-Dame-des-Prés ou encore l'église de Villereau. Le service a aussi participé au récolement du mobilier protégé, en collaboration avec le Conservateur des antiquités et objets d'art (CAOA), dans cinq communes.

## CONSERVATOIRE



Le Conservatoire à rayonnement intercommunal du Pays de Mormal joue un rôle essentiel dans la formation musicale et la promotion de la culture musicale.

## 454 élèves

issus 45 communes ont été accueillis en 2023

## 20%

des élèves pratiquent de la batterie qui arrive en tête des pratiques instrumentales juste avant le piano pour 18% des élèves puis la guitare pour 13% des élèves.



### Pour l'année 2023 / 2024, le conservatoire a organisé

→ Une Master class de batterie avec Eric Thiévon (responsable des écoles TAMA France) le 17 septembre 2023 à Potelle.

→ Un spectacle des professeurs « Retour vers le futur » le 17 novembre 2023 à Frasnoy

→ Une audition des élèves à l'EHPAD Vauban le 20 décembre 2023

→ Des auditions Flash de Batterie, Stomp, violon, clarinette, cuivres, saxophone, basse, guitare, chant et groupes.

→ Des sessions irlandaises à Locquignol et Le Quesnoy.

→ Un stage de percussions corporelles et de création de flûte en sureau les 14 et 16 mai 2024 avec Jean Daniel Talma & Samuel Taussat

→ Un concert d'élèves des classes de piano à l'église d'Eth le 28 mai 2024.

→ Participation au spectacle de fin d'année de la cité scolaire Eugène Thomas de Le Quesnoy au théâtre des 3 chênes le 30 mai 2024

→ Une série de concerts d'élèves de tous instruments du 12 au 15 juin 2024.



## 1<sup>er</sup> décembre 2023

LE CONSERVATOIRE DU PAYS DE MORMAL EST LABELLISÉ « ÉCOLE TAMA »

C'est le premier établissement d'enseignement public labellisé en France par la marque de batterie TAMA! Cette collaboration marque une reconnaissance importante de l'enseignement musical dispensé au sein de l'établissement et découle d'un partenariat de longue date, établi en 2006, entre TAMA et Nicolas Dubois, professeur et artiste TAMA. L'adhésion à ce réseau va permettre de bénéficier d'une aide logistique, pédagogique et d'outils de communication modernes afin de toujours proposer un enseignement de qualité.



## NUMÉRIQUE



Entre les ateliers de médiation numérique pour divers public, l'accompagnement numérique pour les entreprises, la plateforme de vente en ligne, la dématérialisation des services publics ou encore la gestion des tiers-lieux, le service agit pour l'évolution numérique.



80

ATELIERS  
ORGANISÉS DANS  
LES COMMUNES

99

ATELIERS  
ORGANISÉS DANS  
LES TIERS-LIEUX

10

SÉANCES À  
L'EHPAD DE  
LE QUESNOY

48

NOUVELLES  
ENTREPRISES  
FORMÉES

395

PERSONNES  
ACCUEILLIES  
EN ATELIER

66

UTILISATEURS  
RÉGULIERS  
DES TIERS-LIEUX

35

STRUCTURES  
AYANT  
RÉSERVÉ LE  
TIERS-LIEU  
(entreprises,  
associations,  
communes)LE NUMÉRIQUE *pour tous*

Le service numérique est engagé pour favoriser l'apprentissage et l'utilisation des outils digitaux par tous. Des ateliers numériques sont notamment organisés dans les communes. En 2023, 395 personnes ont été accueillies en atelier. Des formations sont également organisées pour les entreprises, dans les écoles ou encore pour les secrétaires de mairie.

**28**  
**entreprises**  
ont rejoint le  
comptoir de Mormal

Initiative de la communauté de communes, Le Comptoir de Mormal est une plateforme locale qui connecte les commerçants, producteurs et artisans du territoire avec les consommateurs. Il s'agit de soutenir le développement de l'économie locale. En 2023, 28 nouvelles entreprises ont rejoint la plateforme.



**30**  
**repair cafés !**  
ont été organisés  
dans plusieurs communes  
du territoire.

Il s'agit de développer la seconde vie du matériel informatique en organisant des ateliers de réparation du matériel informatique des habitants !

## Numérique Tour

En juin, le Numérique éthique tour, organisé par la MAIF en partenariat avec le Pays de Mormal, a fait escale à Le Quesnoy pour sensibiliser le public aux enjeux du numérique. 445 personnes et 279 élèves ont participé à cet événement.

724

PERSONNES  
ont participé à  
cet événement

## TOURISME

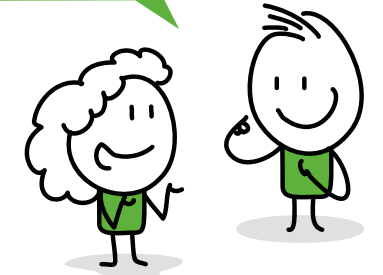


Le tourisme est un enjeu majeur pour le Pays de Mormal puisqu'il stimule l'économie locale. Le territoire dispose d'un riche patrimoine naturel et culturel. La communauté de communes s'engage à promouvoir ces richesses, à favoriser l'accueil des visiteurs et à développer des infrastructures durables.

## Forêt de Mormal



La Forêt de Mormal est un atout du tourisme local. Alors qu'en 2022, les travaux avaient notamment permis l'aménagement de la Pâturage d'Haisne et la construction de la halle de Mormal, d'autres petits équipements sont venus, en 2023, compléter les installations existantes dans la forêt de Mormal. Il s'agit notamment de tables de pique-nique, de barrières, de signalétique et d'un nouveau passage canadien à l'arboretum. La brigade à vélo, une équipe de deux agents, renforce l'accueil des visiteurs et les sensibilise, entre autre, à la biodiversité. Elle a entamé sa 8<sup>ème</sup> saison en 2023.



## Le Moulin de Maroilles

Le Moulin de Maroilles doit être réhabilité pour devenir le bureau d'information touristique de l'office du Tourisme. Le Pays de Mormal a mené, en 2023, une étude des sols plus approfondie qui a alerté sur la nécessité de reprises structurelles dû aux désordres constatés. Une étude de maîtrise d'œuvre et des travaux seront prévus en 2024 pour protéger le moulin avant d'entamer le chantier de réhabilitation du Monument Historique.



## Véloroute de Mormal

La véloroute de Mormal doit connecter le valenciennois au val de Sambre. En 2019, la première portion - reliant Maresches à Le Quesnoy - a été aménagée. En 2023, la procédure réglementaire issue du droit de l'environnement a abouti. Le Pays de Mormal a élaboré un dossier de demande d'autorisation environnementale. Une enquête publique aura lieu au printemps 2024 avant d'obtenir l'autorisation de travaux pour la seconde portion de la véloroute de Mormal.

**HALTE NAUTIQUE DE LANDRECIES**  
**Samedi 17 juin 2023**

La halte nautique est mise en service auprès de plaisanciers, le jardin public requalifié profitera aux Landreciens. Samedi 17 juin 2023 le projet fluvial a été célébré lors d'une grande fête composée de temps d'inauguration, d'animations et spectacles autour de la Sambre.

## Réseau Points Nœuds vélo Avesnois



Le réseau Points-Nœuds de l'Avesnois est un système de balisage pour les cyclistes, permettant de naviguer facilement à travers les routes de campagne en suivant des intersections numérotées. En 2023 la plupart des totems d'information et top départ ont été installés sur les 9 communes du Pays de Mormal.



## BIEN VIVRE



**Le Pays de Mormal s'engage activement pour améliorer l'habitat sur son territoire, en développant des solutions adaptées aux besoins de ses habitants.**

## Habiter mieux

**Le Programme d'Intérêt Général « Habiter Mieux » est mis en place depuis 2020.** Il s'agit d'apporter une aide technique et financière aux habitants qui veulent effectuer des travaux de rénovation énergétique, de rénovation lourde ou d'adaptation du logement pour le maintien à domicile des personnes âgées ou handicapées.

66

En 2023, « habiter mieux » c'est 66 dossiers traités.



## Guichet unique de l'habitat

**Le Guichet Unique de l'Habitat (GUH) est un dispositif ancré sur un territoire depuis 2022.** Il propose une mission de service public de proximité dédiée aux ménages qui souhaitent s'engager dans des démarches d'amélioration de l'habitat



## Opération d'Amélioration de l'Habitat de Renouvellement Urbain (OPAH-RU)

**Les 3 bourgs centres de Bavay, Landrecies et Le Quesnoy, lauréates du programme Petites villes de demain, ont lancé conjointement et avec le soutien du Pays de Mormal une Opération d'Amélioration de l'Habitat de Renouvellement Urbain (OPAH-RU).** Ce programme vise à accompagner financièrement les propriétaires bailleurs et occupants, dans la rénovation de leur logement, afin de lutter contre la vacance et les problèmes de logements insalubres recensés sur le territoire.

En 2023, une étude pré-opérationnelle a débuté. Il s'agissait de définir des objectifs ainsi que d'établir une stratégie de reconquête du parc privé ancien dans les centres-villes des trois communes. Cette étude menée par le cabinet Citémétrie s'est terminée début 2024. La seconde étape débutera en début d'année 2025 avec le lancement opérationnel de l'OPAH RU.



## Petites villes de demain

**Depuis l'été 2021, Bavay, Landrecies et Le Quesnoy participent au programme «Petites Villes de Demain» qui vise à aider la redynamisation des petites villes en renforçant leur fonction de centralité avec le soutien de l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT)**

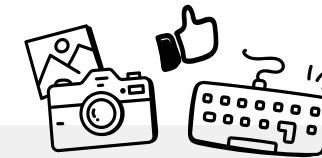
et de nombreux autres partenaires. La convention cadre, signée le 1<sup>er</sup> mars 2023 pour cinq ans, précise les actions du programme. Les grandes thématiques de ces actions incluent notamment l'augmentation de l'offre et de la qualité des logements résidentiels, le renforcement de l'activité

économique et de la diversité commerciale, l'attractivité touristique et patrimoniale, l'accès aux équipements de services publics, et l'amélioration du cadre de vie par le développement des mobilités.

## COMMUNICATION



**Tout au long de l'année, le Pays de Mormal mène des actions de communication pour informer les usagers et les accompagner dans les diverses transitions qu'ils peuvent rencontrer.**

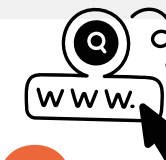


## La communication en 2023

**La communication digitale a continué à être renforcée. Elle permet de toucher un public plus large et de diversifier les canaux d'information.** Cette stratégie digitale complète les supports traditionnels, tels que le magazine du Pays de Mormal distribué deux fois par an dans toutes les boîtes aux lettres du territoire. Ce magazine offre aux habitants un aperçu des initiatives intercommunales, des

projets en cours et des événements à venir. Le site internet du Pays de Mormal concentre également toute l'information utile aux habitants.

Grâce à cette combinaison de supports, le Pays de Mormal assure une communication efficace et inclusive, répondant aux besoins de tous ses habitants.



**12 000**  
utilisateurs  
du site internet



**28 000**  
pages vues



**9 686**

**ABONNÉS SUR LES PAGES FACEBOOK**

Pays de Mormal  
Culture et Conservatoire  
de Musique



**571**

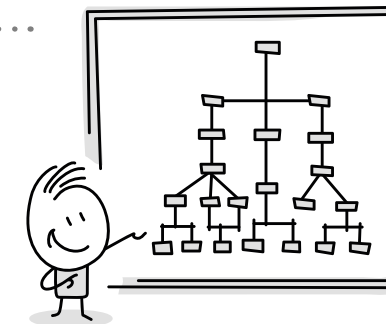
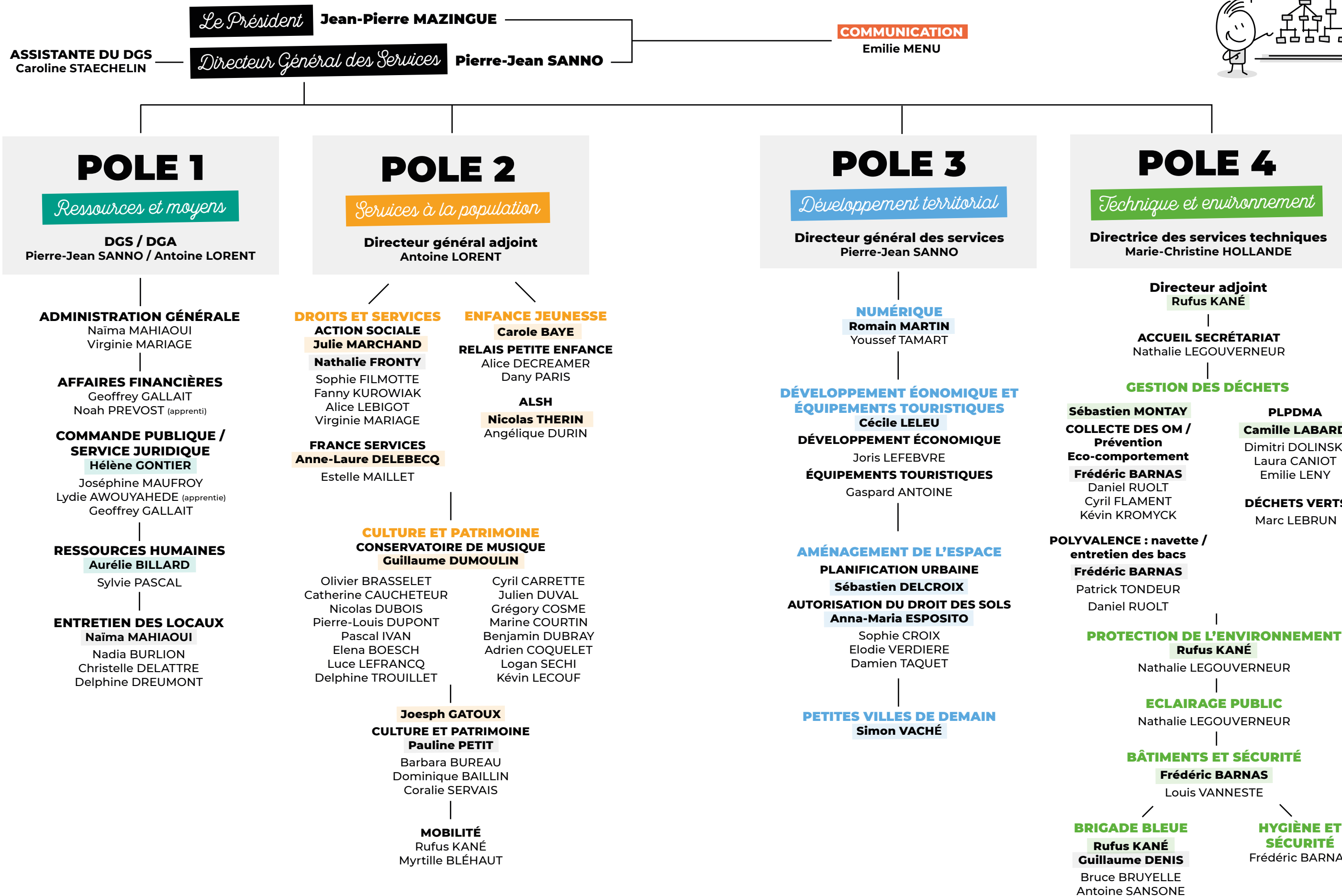
**ABONNÉS SUR INSTAGRAM**



**125**

**créations graphiques**  
réalisées en interne

# Organigramme







*Communauté de communes  
du Pays de Mormal*

**18 rue Chevray 59530 LE QUESNOY**  
**Tél : 03 27 09 04 60 / Fax : 03 27 09 04 69**  
**contact@cc-paysdemormal.fr**

**cc-paysdemormal.fr**



Pays de Mormal



pays\_de\_mormal



Retrouvez également le rapport d'activité du Pays de Mormal en vidéo !

