



# RAPPORT D'ACTIVITÉS

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU PAYS DE MORMAL

20  
20



# ÉDITO

C'est avec grand plaisir que je vous présente le rapport d'activité 2020 du Pays de Mormal. A la lecture de ce dernier, vous retrouverez les actions et les projets portés par les élus du territoire et mis en œuvre par les services. Au-delà des conséquences de la crise, ce document retrace les actions qui ont été engagées et poursuivies afin de soutenir habitants, entreprises et communes du territoire.

Avec un conseil communautaire renouvelé en 2020, nous avons poursuivi notre engagement pour faire du Pays de Mormal un lieu exceptionnel. Continuer à accueillir des entreprises et à les soutenir, c'est ce que nous avons fait en inaugurant notre village d'artisans, mais aussi en adoptant un dispositif exceptionnel de soutien aux entreprises et artisans affectés par les différentes contraintes imposées pour faire face à la crise.

La fibre est désormais présente sur toutes les communes, c'est donc en faveur des usages que nous ciblons désormais nos actions avec le service numérique, pour que chacun puisse

se familiariser avec le numérique et faire de cette opportunité un atout.

Notre Pays de Mormal solidaire, agile, a su s'adapter pour assurer une continuité du service public en 2020, et innover pour accompagner les plus fragiles, comme l'ont fait la communauté amie des aînés ainsi que le service action sociale, avec des actions comme la plateforme de mobilité ou encore les paniers solidaires.

Auprès des plus jeunes, nous avons poursuivi nos actions, grâce aux relais d'assistants maternels, ou encore aux centres de loisirs, nous avons souhaité maintenir notre offre en s'adaptant aux divers protocoles sanitaires.

Avec la collecte de mobilier pour limiter les encombrants, le financement des composteurs ou encore l'opération poules, qui permettent aux habitants, grâce à leur action, de limiter nos déchets, nous œuvrons pour un Pays de Mormal vertueux.

La poursuite des travaux d'entretien des haies, des cours d'eau, les plantations, ou encore les projets que

nous portons dans la forêt valorisent notre beau territoire qui rayonne au-delà de nos frontières grâce aux actions de l'office de tourisme.

Enfin, car nous sommes persuadés que l'évasion est un remède à la morosité, notre politique culturelle et le conservatoire ont su se réinventer pour offrir au plus grand nombre un rayon de soleil dans un quotidien bouleversé

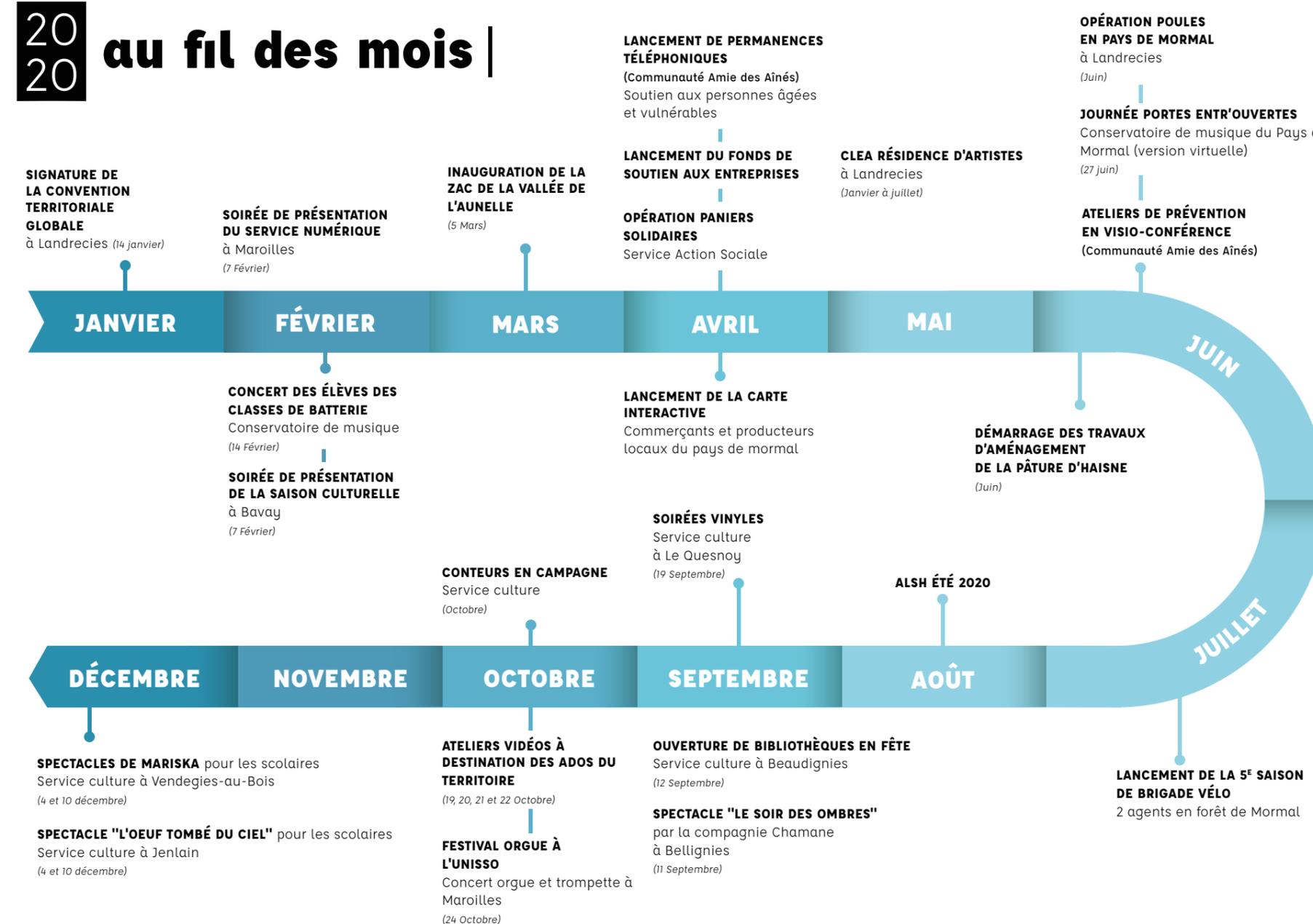
Comme le disait Winston Churchill « *Un pessimiste voit la difficulté dans chaque opportunité, un optimiste voit l'opportunité dans chaque difficulté* ». C'est dans cet esprit optimiste que vos élus et que les agents du Pays de Mormal ont répondu présent en 2020 !



**Guislain Cambier**

Président de la communauté de communes du Pays de Mormal, Maire de Potelle

## 2020 au fil des mois |



# SOMMAIRE

## RAPPORT D'ACTIVITÉ

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU PAYS DE MORMAL

### PRÉSENTATION GÉNÉRALE P.5

### LE BUDGET P.20

### DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE P.22

### ENVIRONNEMENT P.24

### URBANISME P.32

### PETITE ENFANCE P.36

### ENFANCE-JEUNESSE P.40

### ACTION SOCIALE P.42

### CULTURE P.52

### MUSIQUE P.56

### NUMÉRIQUE P.58

### ESPACE FRANCE SERVICES P.62

### EQUIPEMENTS TOURISTIQUES P.64

Carte et fiche d'identité p.5  
Ressources Humaines p.7-13  
Compétences & grands projets p.14 à 19

Fonctionnement & Investissement p.20-21

La ZAC de la Vallée de l'Aunelle et les chiffres clés p.22  
Les aides TPE / PME p.23

Chiffres clés, la collecte, contrats et conventions p.24-25  
Les déchetteries, le personnel p.26-27  
Entretien des haies,, Brigade Bleue p.28-29  
Opération bocage, composteurs, vélos p.30-31

Chiffres clés, l'ADS, la planification p.32-33  
Procédures, DIA, RLPi p.34-35

Missions et chiffres clés p.36-37  
Actions réalisées, réseaux sociaux et antenne de Bavay p.38-39

Missions et chiffres clés, accueils de loisirs, séjours ados et transport piscine p.40-41

Chiffres clés, le RSA p.42-43  
Permanences tous publics, nouveau dispositif, actions diverses p.44-45  
CADA, Handicap et ruralités p.46-51

Chiffres clés, crise sanitaire, lecture publique p.52-53  
Le Clea p.54-55

Chiffres clés du Conservatoire p.56  
Le CMRI en 2020 et les perspectives 2021/2022 p.57

Chiffres clés, stratégie numérique et projets p.58-59  
Accompagnement numérique et tiers-lieux p.60-61

Chiffres clés 2020 p.62  
activité 2020, labellisation France services p.63

Différents projets 2020 p.64-66  
Les chiffres clés de l'Office de Tourisme du Pays de Mormal p.67

+ ANNEXES P.68

## LE PAYS DE MORMAL

C'EST :

**7 ans d'existence**

**53 communes**

**48 473 habitants**

**Vaste territoire de**

**466,92km<sup>2</sup>**

**au coeur du Parc Naturel Régional de l'Avesnois**

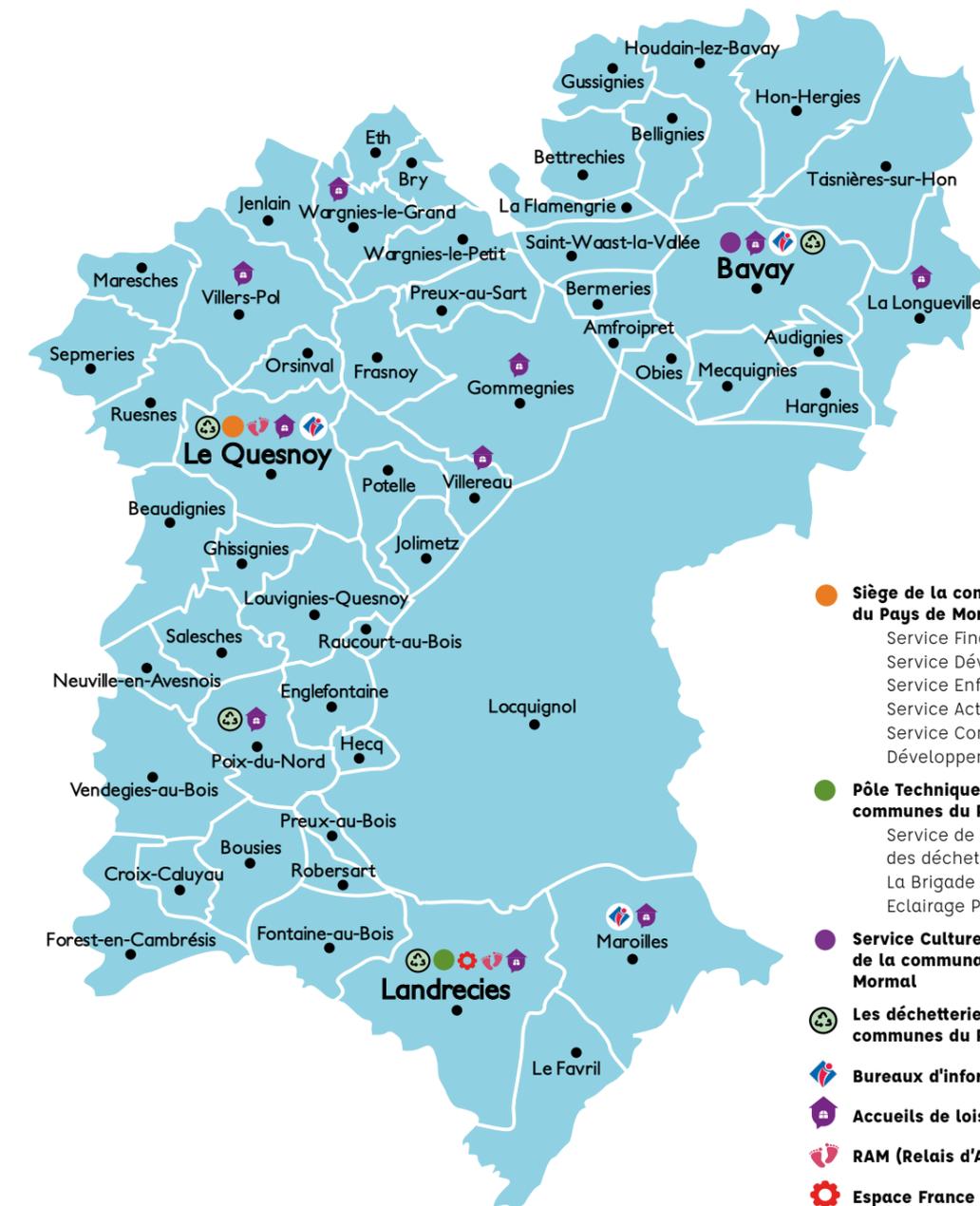
**Plus de 8000 établissements**

**artisanat, industrie, commerce et construction**

**La Forêt de Mormal**

**9 135 ha**

**le plus grand Massif forestier du Nord**



**Siège de la communauté de communes du Pays de Mormal**

Service Finances  
Service Développement Economique  
Service Enfance Jeunesse  
Service Action Sociale  
Service Communication  
Développement touristique

**Pôle Technique de la communauté de communes du Pays de Mormal**

Service de collecte et traitement des déchets  
La Brigade Bleue  
Eclairage Public

**Service Culturel, Urbanisme et Action Sociale de la communauté de communes du Pays de Mormal**

**Les déchetteries de la communauté de communes du Pays de Mormal**

**Bureaux d'information touristique**

**Accueils de loisirs**

**RAM (Relais d'Assistants Maternels)**

**Espace France Services**



# PRÉSIDENT

## Guislain CAMBIER

Président de la communauté de communes du pays de Mormal  
Maire de Potelle



**André FRÉHAUT**  
Vice-président  
pour un Pays de Mormal solide  
Maire de Villereau



**Danièle DRUESNES**  
Vice-présidente  
pour un Pays de Mormal proche  
Maire de Bellignies



**Denis LEFÈVRE**  
Vice-président  
pour bien vivre en Pays de Mormal



**Anthony VIENNE**  
Vice-président  
pour un Pays de Mormal ouvert



**Marie-Sophie LESNE**  
Vice-présidente  
pour un Pays de Mormal agile  
Maire de Le Quesnoy



**François ERLEM**  
Vice-président pour un Pays de Mormal  
défricteur de solutions  
Maire de Landrecies



**Jean-Pierre MAZINGUE**  
Vice-président  
pour un Pays de Mormal rayonnant  
Maire de Poix-du-Nord

**747**  
Maires + Conseillers municipaux

---

**69**  
Conseillers communautaires

## L'ACTIVITÉ POLITIQUE EN 2020

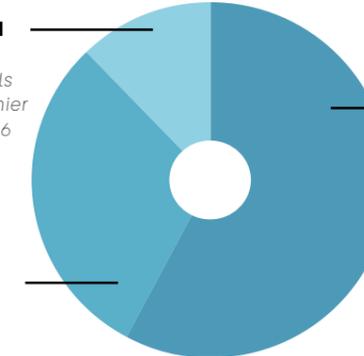


## RESSOURCES HUMAINES



**10** CONTRACTUELS SUR EMPLOI NON PERMANENT  
dont 12 contractuels sur emploi saisonnier ou occasionnel et 6 contrats aidés

**25** CONTRACTUELS SUR UN EMPLOI PERMANENT  
2 CDI  
3 agents en remplacement d'agents titulaires



**48** FONCTIONNAIRES



**1 mission**  
DE SERVICE CIVIQUE



**158 animateurs**  
de séjours (hiver et été) et ALSH (vacances de février, pâques, été, toussaint)



**17,45%**

de dépenses réelles de fonctionnement représentent les charges du personnel

soit près de 3,3 millions d'euros sur un budget de fonctionnement de près de 20 millions d'euros.



**1** accident du travail a été déclaré au total en 2020 pour 83 agents en position.



**19,27%**

En 2020, 19,27 % des agents fonctionnaires ou sur emploi permanent et non permanent ont suivi une formation d'au moins un jour.

Pour aller plus loin : Organigramme des services en Annexes / p.37



# CARACTÉRISTIQUES DES AGENTS

## TITULAIRES

	FEMMES	HOMMES
FILIERE ADMINISTRATIVE	16	4
FILIERE TECHNIQUE	6	8
FILIERE ANIMATION	/	2
FILIERE CULTURELLE	5	6
FILIERE MÉDICO-SOCIALE	1	/

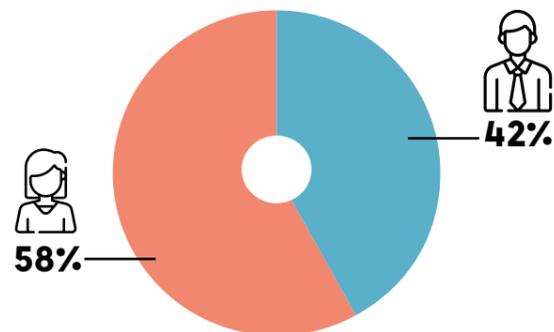
## CONTRACTUELS EMPLOIS PERMANENTS

	FEMMES	HOMMES
FILIERE ADMINISTRATIVE	6	6
FILIERE CULTURELLE	2	5
FILIERE TECHNIQUE	/	6

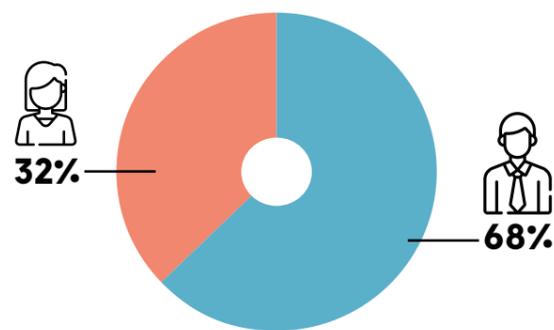
## CONTRACTUELS EMPLOIS NON PERMANENTS

	FEMMES	HOMMES
FILIERE ADMINISTRATIVE	1	/
FILIERE TECHNIQUE	2	7

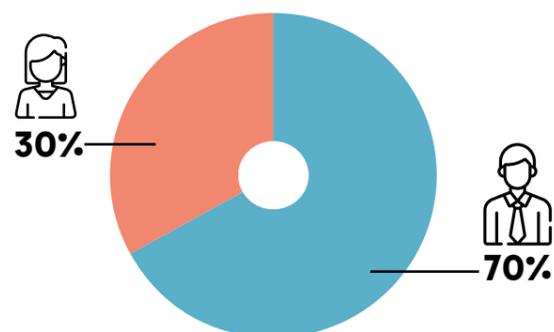
### RÉPARTITION DES EFFECTIFS FONCTIONNAIRES



### RÉPARTITION DES EFFECTIFS NON-TITULAIRES PERMANENTS



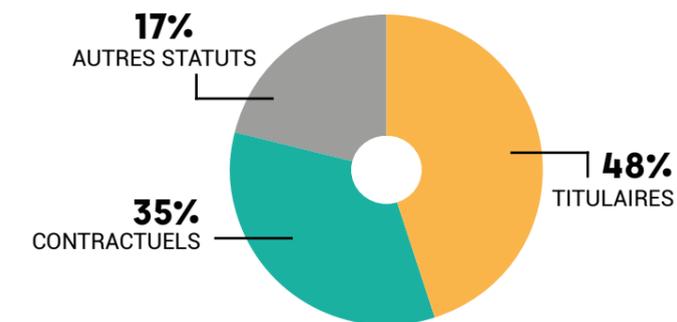
### RÉPARTITION DES EFFECTIFS NON-TITULAIRES NON PERMANENTS



## RÉPARTITION PAR FILIÈRES ET PAR STATUT

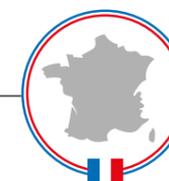
	TITULAIRES	CONTRACTUELS
FILIERE ADMINISTRATIVE	20	13
FILIERE TECHNIQUE	14	15
FILIERE ANIMATION	2	/
FILIERE CULTURELLE	11	7
FILIERE MÉDICO-SOCIALE	1	/

### RÉPARTITION TOTALE



## AU NIVEAU NATIONAL, DANS LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE

Source : DGAFP, chiffres clés de l'égalité pro 2019



FILIERE ADMINISTRATIVE  
82 % de femmes / 18 % d'hommes

FILIERE TECHNIQUE  
41% de femmes / 59 % d'hommes

FILIERE ANIMATION  
72% de femmes / 28 % d'hommes

FILIERE CULTURELLE  
63% de femmes / 37 % d'hommes

FILIERE SOCIALE  
96% de femmes / 4 % d'hommes

FILIERE MÉDICO-SOC  
95% de femmes / 5% d'hommes

FILIERE MÉDICO-TECH  
77% de femmes / 23 % d'hommes

FILIERE SPORTIVE  
28% de femmes / 72 % d'hommes

FILIERE SÉCURITÉ-POLICE  
22% de femmes / 78 % d'hommes

FILIERE INCENDIE-SEC  
5 % de femmes / 95 % d'hommes

TITULAIRES  
59 % de femmes / 41 % d'hommes

NON-TITULAIRES  
67 % de femmes / 33 % d'hommes

TAUX DE FÉMINISATION  
61 %  
communes : 60 %  
EPCI : 51 %

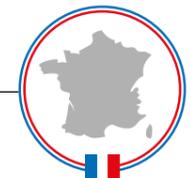
entre 5 et 49 agents: 66 %  
entre 50 et 499 agents: 61 %  
entre 500 et 4 999 agents: 67 %



### RÉPARTITION PAR CATÉGORIE HIÉRARCHIQUE DES TITULAIRES ET DES CONTRACTUELS SUR EMPLOIS PERMANENTS

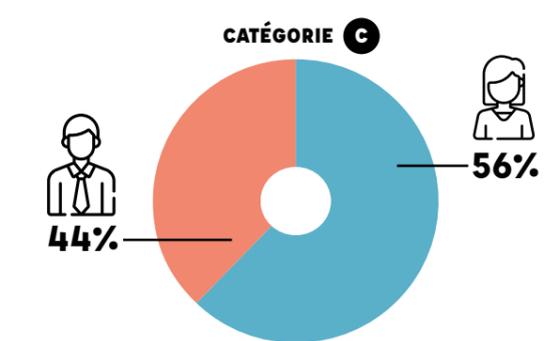
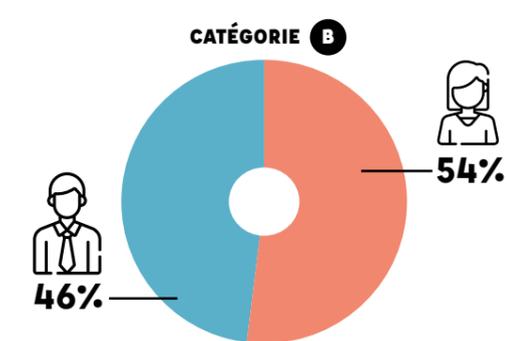
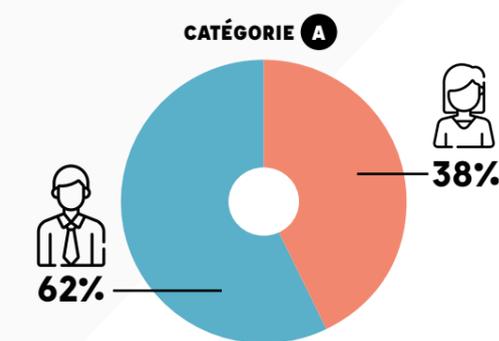
	FEMMES	HOMMES	% EFFECTIF
CATÉGORIE A	5	8	22
CATÉGORIE B	12	14	38
CATÉGORIE C	19	15	41

### AU NIVEAU NATIONAL, DANS LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE



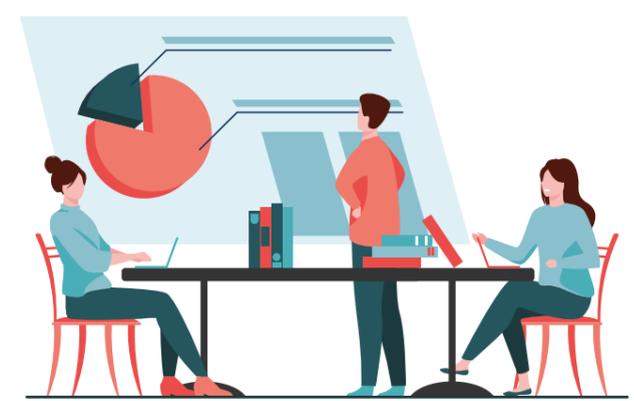
cat A: 62 % de femmes / 38 % d'hommes  
 cat B: 63 % de femmes / 37 % d'hommes  
 cat C: 61 % de femmes / 39 % d'hommes

Source: DGAFP, chiffres clés de l'égalité pro 2019



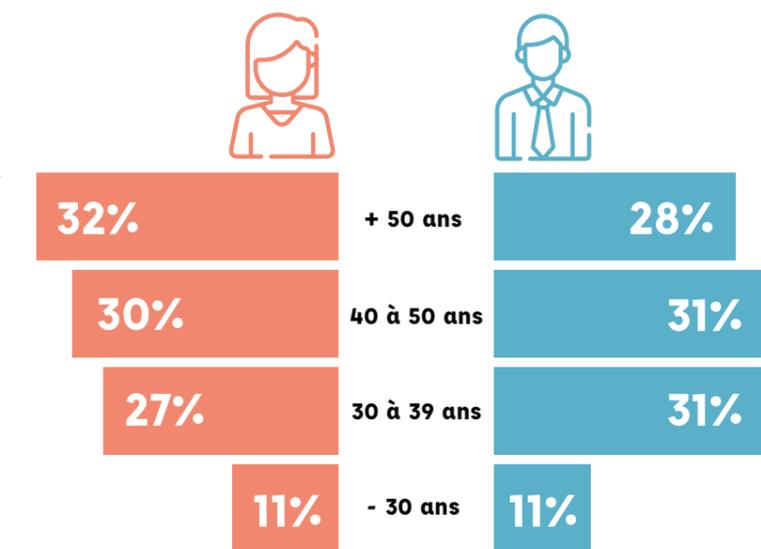
### TEMPS COMPLETS / NON COMPLETS TITULAIRES ET CONTRACTUELS SUR EMPLOIS PERMANENTS

	FEMMES	HOMMES	% EFFECTIF
TEMPS COMPLETS	29	32	40
TEMPS NON COMPLETS	5	5	7
TEMPS PARTIELS	2	1	3

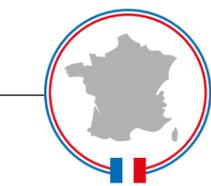


### PYRAMIDE DES ÂGES

(titulaires + contractuels emplois permanents)



### AU NIVEAU NATIONAL, DANS LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE

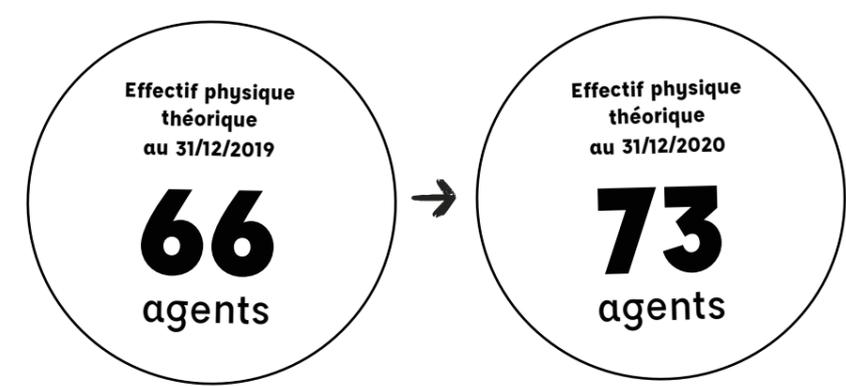


Age moyen :  
 femmes : 45,5 ans / hommes: 45,3 ans  
 Part des moins de 30 ans :  
 femmes 10,2 % / hommes 10 %  
 Part des plus de 50 ans :  
 femmes: 41,3 % / hommes: 40,7 %

Source: DGAFP, rapport annuel sur l'égalité ed. 2017

### MOUVEMENTS

#### EMPLOIS PERMANENTS



#### HANDICAP

La collectivité emploie des agents ayant une reconnaissance de travailleurs handicapés :

- 3 titulaires en catégorie C
- 3 contractuels sur emplois non permanent en catégorie C



## BUDGET ET RÉMUNÉRATIONS

DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

19 070 216 €

CHARGES DE PERSONNEL

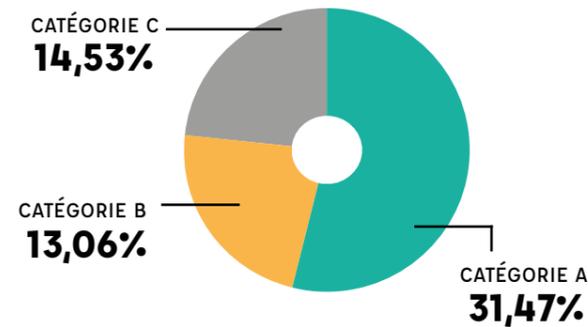
3 396 134 € € soit 17,45% des dépenses de fonctionnement

INDEMNITÉS + CHARGES DES ÉLUS

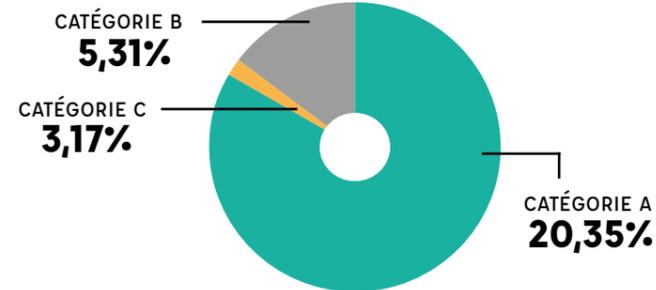
131 916 €

**PART DU RÉGIME INDEMNITAIRE SUR LES RÉMUNÉRATIONS (BRUT) PAR CATÉGORIE ET PAR STATUT**

### FONCTIONNAIRES



### CONTRACTUELS SUR EMPLOIS PERMANENTS



## PROMOTIONS

Aucun fonctionnaire n'a bénéficié d'une promotion interne.

**Avancement de grade suite à la réussite d'un concours ou d'un examen professionnel : 1**

**Avancement de grade par ancienneté : 6 agents, 2 en catégorie B et 4 en catégorie C**



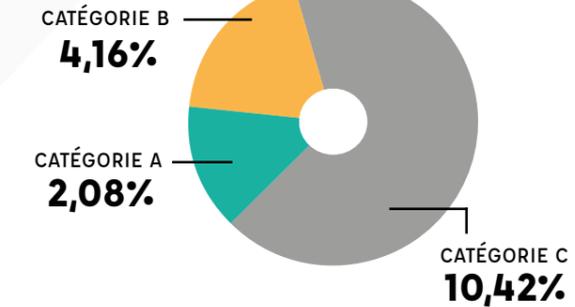
La collectivité cotise auprès de l'Unedic pour l'assurance chômage de ses agents contractuels.



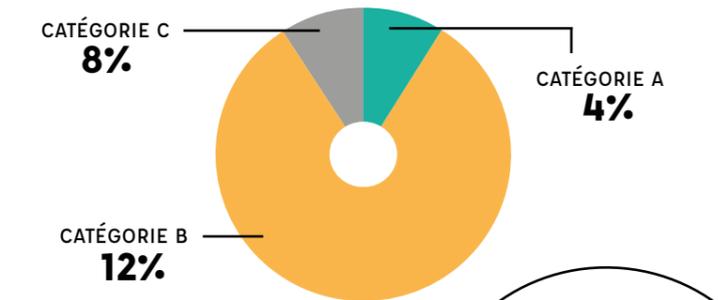
## FORMATIONS

**POURCENTAGE D'AGENTS PAR CATÉGORIE ET PAR STATUT**

### FONCTIONNAIRES



### CONTRACTUELS SUR EMPLOIS PERMANENTS



En 2020, **19,27%** des agents sur emploi permanent ont suivi une formation d'au moins un jour.

Les formations autres que celles du CNFPT ont été réalisées par plusieurs prestataires pour un coût total de 8 094 €. Le versement de la cotisation CNFPT, qui correspond à 0,90% des rémunérations brutes des titulaires, des contractuels sur emplois permanents et sur emplois non permanents hors contrats aidés, s'élève à 21 209 € en 2020.



## ABSENTÉISME

Les agents titulaires ont été absents pour raisons médicales pour un total cumulé de 605 jours de congé de maladie ordinaire. Les agents contractuels sur un emploi permanent ont déclaré 146 jours de maladie, sur un emploi non permanent 54 jours cumulés.

On compte 24,5 jours cumulés d'absence pour enfants malades, 364 jours de congé maternité en 2020 (2 agents titulaires et un agent sur un emploi non permanent) et 22 jours de congé paternité.



La collectivité cotise auprès d'un organisme PLURELYA (ex FNASS) afin de faire bénéficier les agents de prestations sociales. Elle finance directement d'autres prestations aux agents : titres restaurants et chèques cadeaux en fin d'année.

La collectivité ne participe ni à la complémentaire santé de ses agents, ni aux contrats de prévoyance.

# PAYS DE MORMAL

## ÉVOLUTION DES COMPÉTENCES

### OBLIGATOIRES

#### 1/ Aménagement de l'espace

• Schéma de cohérence territoriale et schéma de secteur

• Création et réalisation de zones d'aménagement concertées (Z.A.C. d'intérêt communautaire).

Est déclarée d'intérêt communautaire la Z.A.C. de Wargnies le Grand telle que définie au plan annexé à la délibération du 12/11/2015.

• Plans locaux d'urbanisme, document en tenant lieu et cartes communales

**2/ Actions de développement économique dans les conditions prévues à l'article L.4251-17 ; création, aménagement, entretien et gestion des zones d'activité industrielle, commerciale, tertiaire, artisanale, touristique, portuaire ou aéroportuaire ; politique locale du commerce et soutien aux activités commerciales d'intérêt communautaire ; promotion du tourisme, dont la création d'offices de tourisme**

- est déclaré d'intérêt communautaire :

- l'observation des dynamiques commerciales et artisanales,

- l'élaboration de chartes ou schémas de développement commercial à l'échelle intercommunale,

- la tenue d'un débat en communauté avant toute

décision d'implantation d'un nouveau centre commercial

- le soutien aux démarches numériques des commerces,  
- les opérations collectives en milieu rural retenues au titre du FISAC ou de tout autre dispositif s'y substituant,

- l'accompagnement des UC dans leurs actions ou opérations revêtant une dimension communautaire,

- la faculté pour les commerçants ou artisans de prétendre aux dispositifs d'aides TPE/PME communautaires.

**3/ Collecte et traitement des déchets des ménages et déchets assimilés**

**4/ Aménagement, entretien et gestion des aires d'accueil des gens du voyage**

**5/ Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations dans les conditions prévues au I bis de l'article L.211-7 du code de l'environnement**

**6/ Assainissement des eaux usées dans les conditions prévues à l'article L.2224-8 du C.G.C.T.**

### EXERCÉES À TITRE SUPPLÉMENTAIRE

**1/ Protection et mise en valeur de l'environnement, le cas échéant dans le cadre de schémas départementaux et soutien aux actions de maîtrise de la demande d'énergie**

• Lutte contre le rat musqué

• Plantation et entretien de haies bocagères

• Éclairage public de la voie publique (hors enfouissement) non ornemental, en ce qu'il est appelé à satisfaire dans sa globalité aux exigences d'efficacité énergétique et d'efficience environnementale

• Schémas d'aménagement et de gestion des eaux (S.A.G.E.)

• Régime des aides communautaires à l'acquisition de vélos et trottinettes à assistance électriques

**2/ Politique du logement et du cadre de vie**

• Amélioration du parc immobilier bâti d'intérêt communautaire

Est d'intérêt communautaire les aides à la production par voie de réhabilitation de logements décents et le cas échéant adaptés (préalablement, totalement ou partiellement vacants) accompagnée de la restauration de leurs façades.

Est déclaré d'intérêt communautaire " la mise en œuvre du P.I.G. " Habiter Mieux " au bénéfice des propriétaires occupants et bailleurs répondant aux conditions de l'Agence Nationale de l'Habitat ".

**3/ Création, aménagement et entretien de la voirie d'intérêt communautaire**

Relèvent de l'intérêt communautaire :

- la création de voiries desservant des sites ou équipements majeurs à savoir :

1) la création de la voirie de desserte d'un site industriel sis à le Quesnoy (V.C. N°4 dénommée "passage des sauchelets" ou "chemin du vivier à prêtres") ; et  
- " Parcelle cadastrée AB 86 (186m<sup>2</sup>), propriété communale "  
- Parcelles suivantes :

Dénomination	Section	N° plan	Contenance		
			ha	a	ca
L'Épine Sainte Elisabeth	ZB	0099	0	14	30
L'Épine Sainte Elisabeth	ZB	0101	0	05	67
L'Épine Sainte Elisabeth	ZB	0103	0	02	45
L'Épine Sainte Elisabeth	ZB	0105	0	03	38
L'Épine Sainte Elisabeth	ZB	0107	0	00	77
L'Épine Sainte Elisabeth	ZB	0109	0	05	00
L'Épine Sainte Elisabeth	ZB	0111	0	11	71
L'Épine Sainte Elisabeth	ZB	0113	0	06	83
5004 Route de Valenciennes	AB	0120	0	01	07
TOTAL			0	51	18

• la définition et la mise en œuvre d'un schéma communautaire de véloroutes à vocation touristique.

**4/ Action sociale d'intérêt communautaire**

• Organisation de séjours et de stages d'activités culturelles en faveur des jeunes et des adolescents (8 à 17 ans) dans le cadre d'un contrat partenarial avec les services de la caisse d'allocations familiales et de la mutualité sociale agricole

• Accueil de loisirs (vacances d'été et petites vacances) hors périscolaires et permanents

• Les mesures de soutien aux formations B.A.F.A. / B.A.F.D. au bénéfice des stagiaires s'engageant à suivre leur stage pratique et une période minimum de 20 jours dans une structure d'accueil de loisirs communautaires



- Le transport à la piscine dans le cadre de l'apprentissage de la natation dans les écoles élémentaires des communes adhérentes à la Communauté de Communes du Pays de Mormal ; la C.C.P.M. prenant en charge le coût des transports vers les piscines d'Aulnoye Aymeries, Solesmes, Quievrechain, Le Cateau Cambrésis, Avesnes sur Helpe et Saint Saulve pour les classes des cycles 2 et 3 à hauteur d'un semestre

- Les R.A.M. et les L.A.E.P.

- Diagnostic de contrôle de respect des normes de décence des logements des parcs privés et publics sur signalement des communes, des propriétaires, des locataires, dans le cadre du règlement sanitaire départemental

- Les chantiers d'insertion oeuvrant sur les espaces verts et les bâtiments communautaires ou sur des programmes d'actions pluricommunales

- Les actions ou opérations relatives
  - Au Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi
  - La Mission Locale
  - La maison de l'Emploi
  - Exercées à ce jour dans le cadre du G.I.P. Réussir en Sambre Avesnois

- L'accompagnement social vers l'emploi des bénéficiaires du R.S.A. (ou de toute autre allocation qui s'y substituerait) orientés par le Département

- L'instruction des dossiers de R.S.A. par délégation du Département ou de toute autre allocation qui s'y substituerait

- L'activité physique adaptée à destination des personnes âgées en perte d'autonomie vivant à domicile
  - Dans le cadre de financement public et privé, institutionnel, partenarial, associatif et participatif, la promotion et la coordination d'ateliers à destination des Séniors (+ de 55 ans) et des personnes en situation de handicap sur les

thématiques suivantes :

- Activité physique adaptée en collectif
- Nutrition
- Sommeil
- Mémoire / stimulation cognitive
- Habitat et cadre de vie (la sécurité à domicile, les accidents domestiques, les gestes de premier secours)
- Sécurité routière
- Lien social (lutte contre l'isolement, liens intergénérationnels, prévention de la dépression)
- Préparation à la retraite / Bien vivre sa retraite

- L'action " Golf et Jeunesse en ruralité "

- Le soutien communautaire au projet coopératif en ruralité

**5/ Création et gestion de maisons de services au public et définition des obligations de service public y afférentes en application de**

**l'article 27-2 de la loi n°2000-321 du 12 avril 2000 relative aux droits des citoyens dans leurs relations avec les administrations.**

**6/ Equipements sportifs d'intérêt communautaire**

A savoir les équipements sportifs suivants situés au sein de la forêt de Mormal :

- Circuits cyclistes (voies vertes) :
  - sentier de la zone du cerf,
  - boucle de la rouge mer

- Circuits pédestres :
  - circuit des géants (départ croisil 3km)
  - circuit de l'ermitage (départ croisil 6km)
  - circuit des fontaines (départ pâture d'Haisne 1.5km)

- Tronçon équestre de la pâture d'Haisne

- Agrès sportifs de la pâture d'Haisne

## FACULTATIVES

**Conservatoire de musique à rayonnement intercommunal**

**Actions et animations culturelles :**

- **s'inscrivant dans le projet de territoire et concernant plusieurs communes ;**

- **s'inscrivant dans le projet de territoire, en partenariat avec le Département et concernant plusieurs communes.**

**Compétence en matière de réseaux et services locaux de communications électroniques, telle que prévue à l'article L.1425-1 du code Général des Collectivités Territoriales**

**La création et l'entretien des infrastructures de recharges pour véhicules électriques et hybrides**

**Mise en place, gestion et entretien d'une signalétique touristique et Relais Information Services (R.I.S.) communautaires**

**Actions et opérations de développement du tourisme fluvial sur la Sambre**

**Electrification rurale**

**Adoption et mise en œuvre du Schéma Directeur d'Usages et de Services Numériques d'intérêts publics**



# LES GRANDS PROJETS

20  
20

## TROIS TIERS-LIEUX NUMÉRIQUES vont ouvrir sur le territoire

Dans le cadre de son schéma des usages numériques, le Pays de Mormal poursuit son action avec la création d'un réseau de tiers-lieux sur le territoire.

Les objectifs affichés sont de favoriser le développement économique, l'innovation, le développement touristique et que les habitants puissent travailler sur leur territoire (notamment par le biais du télétravail). Le but est que les trois tiers-lieux numériques soient complémentaires et ne proposent pas les mêmes fonctions. Il s'agit là d'une nouvelle manière de travailler, permettant de faciliter le rapport à la culture et aux savoirs, de mutualiser les moyens de recherches, de créer, fabriquer et innover.

## LE COMPTOIR DE MORMAL La plateforme des entreprises du territoire

Telle une place de marché, la plateforme numérique baptisée « Le Comptoir de Mormal » est une véritable vitrine pour les commerçants, artisans et producteurs du territoire. C'est à la fois un outil de communication privilégié pour les professionnels, et un outil de recherche facile pour les consommateurs et clients. Cet outil numérique est à la fois au service des professionnels et des habitants comme des touristes. Toutes les entreprises du pays de Mormal qui le souhaitent peuvent créer leur espace sur la plateforme et le gérer comme elles le souhaitent.

## CRÉATION D'UN ESPACE FRANCE SERVICES

Cette structure d'accueil du public permettra d'effectuer les démarches administratives auprès de différents organismes nationaux.

Un guichet unique existait auparavant à Landrecies, la compétence de « Maison de services au public » ayant été prise par le pays de Mormal en 2018, un accueil France Services a été créé.

Le pays de Mormal a saisi l'opportunité de faire labelliser le guichet unique de Landrecies en espace France Services. Les objectifs sont multiples : rendre les services plus accessibles ; simplifier les démarches administratives en regroupant les opérateurs et services de l'Etat ; renforcer la qualité des services rendus.

## LES ENTREPRISES SOUTENUES PAR LE PAYS DE MORMAL

La crise du COVID 19 a fragilisé le tissu économique local. Les périodes de confinement et la mise en place d'un couvre-feu ont créé un réel manque à gagner pour les entreprises.

Afin de soutenir les acteurs économiques du territoire, les élus du pays de Mormal ont voté la mise en place d'un dispositif de soutien à chaque période de confinement soit en mars et novembre 2020. Durant le premier confinement, le fonds de soutien du Pays de Mormal était conditionné à l'obtention du fonds de solidarité de l'Etat et basé sur le montant perçu dans le cadre de celui-ci avec un plafond fixé à 1 500 € par entreprise. Au total, 256 entreprises ont été aidées.

## CRÉATION D'UNE NOUVELLE ANTENNE DU RELAIS D'ASSISTANTS MATERNELS À BAVAY

Lieu d'accueil, d'éveil des jeunes enfants mais aussi lieu d'information et d'accompagnement des familles et des assistants maternels et gardes à domicile, le RAM de Bavay est pensé pour recevoir tant les enfants durant leur temps de garde chez les assistants maternels ou gardes à domicile que les familles à la recherche d'un mode de garde ou encore les professionnels souhaitant un accompagnement professionnel.

Les lieux se composeront de deux salles d'éveil destinées aux enfants et adultes accompagnants : une salle de motricité, dédiée aux jeux libres, à la motricité fine, à l'éveil musical et à la lecture et une salle de psychomotricité.

## CRÉATION D'UNE CARTE INTERACTIVE DES PRODUCTEURS LOCAUX

Avec le confinement contraint par la propagation de la Covid-19, le service numérique de la communauté de communes a créé une carte recensant bon nombre de producteurs du territoire, avec toutes les informations utiles à leur accès. Cette carte permet aux producteurs d'avoir une autre visibilité et de toucher un public qu'ils n'atteindraient pas autrement. Cela facilite surtout l'accès à l'information lorsqu'on souhaite consommer local. Cette carte, toujours active est évolutive et les producteurs peuvent toujours s'inscrire pour y figurer. Elle s'adapte à de nouvelles habitudes de consommation.

## UN PROGRAMME POUR AIDER À LA RÉNOVATION DE L'HABITAT

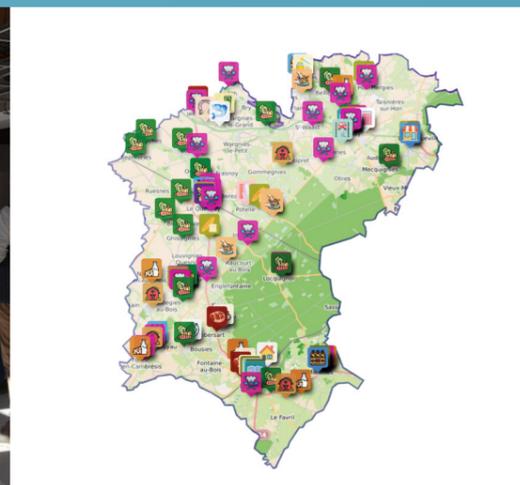
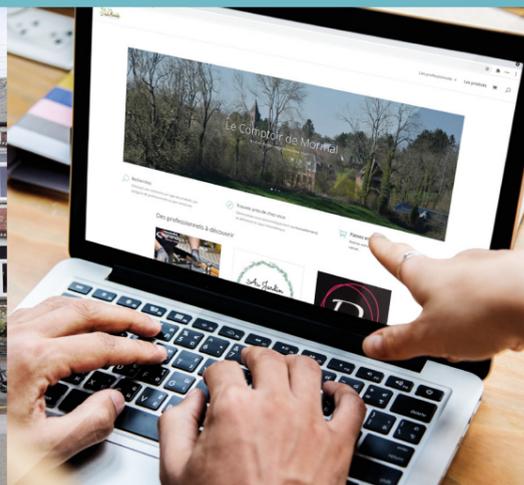
Lancé en novembre 2019, le Programme d'intérêt général (PIG) labellisé "Habiter mieux" permet d'agréer 50 dossiers en 2020 sur le territoire. Les propriétaires peuvent bénéficier d'aides techniques et financières pour rénover leur logement.

Pour être éligible au PIG "Habiter mieux", les propriétaires ne doivent pas dépasser un plafond de ressources.

L'ANAH finance les travaux à hauteur de 50% des devis pour un maximum de 20 000 € pour les travaux de lutte contre la précarité énergétique et les travaux d'adaptation du logement et pour un maximum de 50 000 € pour les travaux lourds.

## NOUVEAUX LOCAUX POUR LES BUREAUX COMMUNAUTAIRES DE BAVAY

Les travaux sont terminés.



# LE BUDGET

DE LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES  
DU PAYS DE MORMAL

## 3,3 M€

pour la capacité d'autofinancement. Il s'agit là du solde dégagé de toutes les opérations réelles de fonctionnement. En effet, les dépenses réelles s'élèvent à 19,14 M€ et les recettes sont égales à 22,48 M€. Ce solde de 3,3 M€ permet ainsi de faire face au remboursement de la dette en capital et de participer au financement des investissements réalisés.



Après les opérations comptables nécessaires à l'obtention du compte administratif 2020, il apparaît un besoin de financement en investissement. L'excédent de fonctionnement permet de couvrir le besoin de financement.

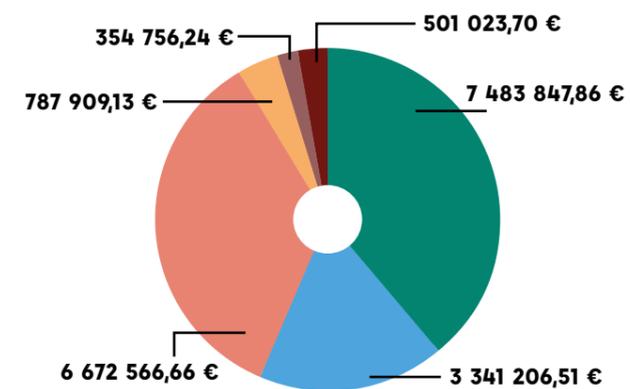
## LE FONCTIONNEMENT

La capacité de désendettement est de 4 années. Ce ratio s'obtient en divisant l'encours de dette de 13 448 136,26 € par la capacité d'autofinancement de 3 343 991,87 €.

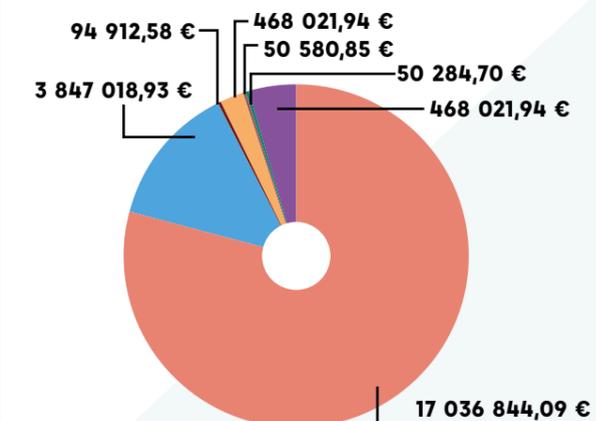
Les charges à caractère général comprennent principalement les contrats de collecte des ordures ménagères et des déchetteries (5,31 M€) mais aussi les charges afférentes aux divers contrats de maintenance, aux consommations d'éclairage public, aux prestations des ALSH, l'entretien des haies ainsi que les locations immobilières.

Les recettes issues des impôts et taxes représentent près de 76% des recettes de la Communauté de Communes du (soit plus de 17,03 M€).

### LES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT



### LES RECETTES DE FONCTIONNEMENT



## L'INVESTISSEMENT

Les dépenses d'équipement s'élèvent à 3 832 k€. Il convient d'ajouter à cette section d'investissement, le remboursement du capital de la dette qui s'élève pour l'année 2020 à 990,1 k€ et les opérations pour compte de tiers, soit un total de dépenses réelles égal à 4 862 k€. Les immobilisations corporelles et en cours s'élèvent à près de 3 145 k€.

Voici une liste des principales réalisations et acquisitions de l'année 2020 :

- La poursuite des travaux du nouveau siège de Bavay pour 732 k€ ;
- L'éclairage public pour 200 k€ ;
- Les travaux de restauration des cours d'eau pour 502 k€
- La poursuite des projets tels que la Véloroute ou la valorisation de la Forêt de Mormal pour la somme de 551 k€ ;
- L'installation d'un système de production et de distribution de chaleur à bois déchiqueté sur le site de Landrecies pour 260 k€ ;
- La fin des travaux sur le village d'artisans de la ZAC de la vallée de l'Aunelle pour la somme de 410 k€ ;

Les recettes réelles d'investissement s'élèvent à

## 1 881 k€

Elles comprennent le FCTVA à hauteur de 1 434 k€, ainsi que des subventions d'investissement

# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

En termes de développement, en 2020, des négociations ont été engagées pour la vente de 3 nouveaux terrains destinés à accueillir une maison médicale, une crèche et une entreprise de vente de véhicules de loisirs (camping-car, fourgon aménagé...) neufs et d'occasion.

## INAUGURATION DE LA ZAC DE LA VALLÉE DE L'AUNELLE

L'année 2020 a été marquée par l'inauguration de la ZAC et de son village d'artisans. Celle-ci a eu lieu le 05/03/2020 en présence de Xavier Bertrand, Président de la Région Hauts-de-France, Anne-Laure CATTELOT, Député de la 12ème circonscription du Nord, Guislain CAMBIER, Président de la communauté de communes du Pays de Mormal et les élus et acteurs économiques du territoire.

## LES AIDES TPE/PME

### Pour qui ?

- < 10 salariés
- < 1 Million d'€ de Chiffre d'Affaires
- disposant d'un 1er exercice fiscal clôturé (du 01/01 au 31/12)
- inscrite au RCS et/ou RM
- à jour de ses obligations fiscales et sociales
- ne répondant pas à la définition européenne des entreprises en difficulté

Les entreprises doivent avoir leur siège social sur le territoire de la Communauté de Communes du Pays de Mormal.

### Assiettes de dépenses éligibles

- Le coût des investissements productifs neufs (justifiant d'une durée d'amortissement d'au moins 5 ans)
- Le coût des aménagements nécessaires à l'installation de matériels de production

### Montant et intensité des aides

15% de la dépense HT sur un investissement compris entre 7000 € HT et 30 000 € HT

Pour un investissement compris entre 30 000 € HT et 100 000 € HT, la Communauté de Communes du Pays de Mormal interviendra suivant les modalités reprises ci-dessus hors périmètre Région (hyper centres, centres bourgs, quartiers politique de la ville, communes < 2000 habitants).

### Exclusions

- Professions réglementées ou assimilées
- Activités financières et immobilières
- Organisme de formation
- Secteur primaire agricole
- Secteur primaire de la pêche et de l'aquaculture
- Transport routier de marchandises
- Bureaux d'études
- Sociétés Civiles Immobilières (SCI)

La crise du COVID 19 a fortement impacté les acteurs économiques du territoire. Le service développement économique a concentré son action sur la mise en place d'un fonds de soutien (en mars et en novembre) et l'accompagnement au quotidien des entreprises dans les différentes démarches (recherche des dispositifs d'aides, mise en place de nouveaux services, accompagnement en lien avec le service numérique...)

256

entreprises ont été aidées dans le cadre du fonds de soutien durant la crise du COVID-19 (mars + novembre 2020)

350 000 €

montant total des aides versées aux entreprises dans le cadre du fonds de soutien

Pour rappel, en mars, le versement du fonds de soutien était conditionné à l'obtention du fonds de solidarité attribué par l'état.

142

entreprises ont été aidées dans le cadre du fonds de soutien durant la crise du COVID-19 (de novembre 2020 à mai 2021)

260 000 €

montant total des aides versées aux entreprises dans le cadre du fonds de soutien

Pour être éligible, les entreprises devaient être soumises à fermeture administrative par décret et avoir un local d'activité identifié.

# ENVIRONNEMENT

La communauté de communes du Pays de Mormal est en charge de la collecte et du traitement des déchets ménagers pour une population de plus de 49 000 habitants.

**MAINTENANCE  
POUBELLES**  
En 2020,  
**1 797**  
interventions réalisées  
sur le terrain (remplacements de  
bacs, nouvelles dotations, réparations /  
diverses casses...), soit  
382 interventions en plus / 2019

**53**  
communes

**48 473**  
habitants

**19 511**  
ménages

**21 189**  
logements

**18 035**  
tonnes de déchets  
par an



**13 274**  
tonnes  
d'ordures  
ménagères

**2 405**  
tonnes  
de verre

**2 356**  
tonnes  
de matériaux  
recyclables

Soit en moyenne,  
**373** kg de déchets par personne, par an  
(ordures ménagères, tri et refus de tri et verre).

**LE COÛT**  
**6 020 647,09 €**

Le coût global de gestion des déchets ménagers pour la communauté de communes.

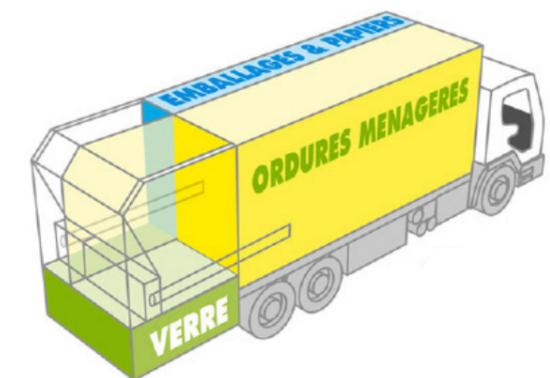
**LES RECETTES**  
**865 840,88 €**

Pour ramasser tous ces déchets, Avesnois environnement a parcouru **195 733** km. Cela équivaut à quasiment cinq fois le tour de la Terre.

> Pour aller plus loin : Budget annuel du service Environnement / Annexes p.50

## LES ORDURES MÉNAGÈRES : COLLECTE ET TRAITEMENT

La collecte des déchets ménagers en porte en porte est réalisée une fois par semaine. Elle est assurée par la société AVESNOIS Environnement (groupe FLAMME). L'incinération des déchets dégage de la chaleur qui permet de produire de l'électricité utilisée en partie par le Centre de Valorisation Énergétique et le bâtiment Ecopole, le reste est revendu à EDF.



Camion Triflux Evolu'tri (brevet Flamme Environnement)

> Pour aller plus loin : Synoptique des flux de déchets pour la collecte en porte à porte / Annexes p.51

## LE TRI SÉLECTIF : COLLECTE ET TRAITEMENT

La collecte sélective est assurée par la société Avesnois Environnement une fois par semaine tout au long de l'année pour 100% des usagers.

Les déchets issus de la collecte sélective sont acheminés vers le centre de tri Recyclage des Vallées à Hautmont.

**26,64 %**

Le taux de refus de tri (indésirables / tri) moyen en 2020 est de 12,30 % suivant les caractérisations (échantillonnages à l'année) et de 26,64 % sur l'ensemble de la collecte.



## LES ENCOMBRANTS EN 2020, 63 TONNES dont 35 tonnes de produits recyclables et/ou réemployables (cartons, fer et mobilier)

Les encombrants, eux, sont ramassés sur inscription téléphonique (03.27.45.89.42.), par C2Rinsertion. Une opératrice demande le détail de déchets à évacuer et conseille. C'est elle qui donne la date et l'heure de passage ainsi qu'un numéro d'inscription.

## LE VERRE

Par ailleurs, 14 colonnes à verre sont réparties sur le territoire (soit une colonne pour 688 habitants). Il y en a une à Amfroipret, trois à Bavay, une à Bellignies, une à Bettechies, deux à Hon-Hergies, deux à Houdain-lez-Bavay, une à Mecquignies, une à Obies et deux à Taisnières-sur-Hon. Elles sont également gérées par Avesnois environnement.



## LES DÉCHETTERIES

La communauté de communes du Pays de Mormal met à disposition de ses habitants 4 déchetteries. Réservées aux administrés du territoire de la CCPM, ces équipements permettent de déposer les déchets spécifiques, volumineux ou dangereux non pris en charge par la collecte en porte à porte, puis de les acheminer vers les filières de traitement ou de valorisation adaptées. Ce service est basé sur l'apport volontaire. Il participe à la protection de l'environnement, au recyclage et à la lutte contre les dépôts sauvages (ces derniers étant interdits et sanctionnés par la loi).

En 2020, 96 955 passages ont été enregistrés dans les quatre déchetteries. (et 1890 de fréquentation / bennes déchets verts à Bry et à Gommegnies du 1<sup>er</sup> avril au 31 octobre)



Pour accéder aux déchetteries, il faut résider de manière permanente sur le territoire de la communauté de communes, présenter sa carte grise ainsi qu'un justificatif de domicile et une carte d'identité.

**96 955**  
passages ont été  
enregistrés dans les  
quatre déchetteries.

**308kg**  
déposés par habitant

**14 903**  
tonnes de déchets  
collectés

## ENVIRONNEMENT C'EST :

16,57 ETP (équivalent temps plein) en gardiens, agents du tri en renfort et administratifs pour les déchetteries ; 3,16 ETP agents de collecte (agents du tri, agents de maintenance des poubelles et administratifs) et 1,63 ETP d'agents techniques.

## LA BENNE RÉEMPLOI

Depuis juillet 2019 en déchetterie de Le Quesnoy, des marchandises réutilisables (meubles, vaisselle, luminaires...) peuvent être déposées dans un conteneur pour leur donner une seconde vie. Grâce à ces objets, l'association C2Rinsertion d'Anzin a ouvert plusieurs ressourceries éphémères sur le territoire de la CCPM en 2020, à Bavay (1 semaine en Février), Le Quesnoy (1 semaine en Mars) et Landrecies (1 semaine en juillet, 2 en Septembre et 1 en novembre).



**28**  
tonnes  
Réemploi en  
déchetterie de  
Le Quesnoy

**OPÉRATION  
POULES EN JUIN 2020**  
**100 poules**  
pour 50 foyers volontaires  
En partenariat avec le Centre  
Régional de Ressources Génétiques  
(CRRG) et la Ferme Bauduin, à  
Rosult, la CCPM propose, à 50 foyers  
du territoire, des poules issues de  
4 races locales.

**PARTICIPATION À  
L'OPÉRATION  
« COMMUNES PROPRES »**  
**308 participants**  
pour 16 communes CCPM.  
Tonnage global :  
**10.466 tonnes**  
pour 5 bennes dans les  
déchetteries CCPM.



C'est le SMIAA, basé à Maubeuge, qui effectue l'incinération des ordures ménagères pour les quatre intercommunalités de l'arrondissement d'Avesnes. Le SMIAA est le maître d'ouvrage du centre de valorisation énergétique (CVE) de Maubeuge. C'est l'équipement de traitement des déchets ménagers par valorisation énergétique pour l'ensemble de l'arrondissement d'Avesnes-sur-Helpe. Les utilisateurs du CVE sont les intercommunalités du SMIAA, les collectivités clientes y compris les autres syndicats de traitement ou usine d'incinération et les clients privés pour les déchets industriels non dangereux (Sita, Environnement services, Maubeuge construction automobiles...)

> Pour Savoir l'essentiel sur le SMIAA p.50

## ENTRETIEN DES HAIES EN 2020

Dépense globale 2019/2020 : 109 438,98 € TTC pour 58 367,424 € de recettes : subvention du département (40% de la dépense HT) pour 33 647,64 € et participation des agriculteurs (20% du TTC) pour 21 887,78 €.

Dans le cadre de sa compétence « Protection et mise en valeur de l'environnement », la communauté de communes du Pays de Mormal a instaurée sur son territoire une politique d'entretien de haies bocagères avec les agriculteurs volontaires et en partenariat avec le Département du Nord et le Parc Naturel Régional de l'Avesnois.

Cette politique d'entretien des haies bocagères s'applique à l'ensemble du territoire communautaire.



ENTRETIEN DES HAIES EN 2020

**753 km**  
de haies bocagères ont été entretenues pour 98 agriculteurs.

LA DÉPENSE RÉALISÉE POUR 2020  
**109 438,98 €**

RECETTES 2020  
**58 367,42 €**

## LA BRIGADE BLEUE EN 2020



Une Equipe composée de **3** agents à 35 h

**20**

La Brigade Bleue est intervenue sur une vingtaine de communes pour réaliser l'entretien régulier.

Travaux du Plan de Gestion par entreprise extérieure :

- protection des cours d'eau par pose de clôtures
- aménagement d'abreuvoirs pour le bétail
- aménagement de passages pour les pêcheurs, le long des linéaires concernés
- entretien des berges (abattages d'arbres, recépage d'arbustes...)
- enlèvement d'embâcles dans les cours d'eau

Montant des travaux au 31/12/2020 = env. 1 39 268 €.

**13 610**

Pour un linéaire total de 13 610 mètres.



**5km**  
de cours d'eau ont été entretenus et aménagés

**80km**

Le cabinet d'études SOGETI a réalisé l'étude et le diagnostic des 80 km de cours d'eau du bassin versant.

## PLAN DE GESTION DU BASSIN VERSANT DE L'HOGNEAU

- Le cabinet d'études SOGETI a réalisé l'étude et le diagnostic des 80 km de cours d'eau du bassin versant.

Trois comités de pilotage se sont tenus pour suivre l'avancée de l'étude

- La réalisation du dossier règlementaire préalable aux travaux est en cours de finalisation



Pose de clôtures pour protéger le St Georges à Beaudignies



Aménagement d'un abreuvoir pour le bétail



Rajeunissement de la végétation et entretien des saules têtards



Aménagement d'un gué stabilisé

## LANCEMENT DE L'OPÉRATION BOCAGE

L'objectif de ce programme est de renforcer le paysage bocager et sauvegarder la biodiversité de notre territoire, en favorisant :

- la plantation de haies, d'arbres fruitiers et bocagers
- la création et la restauration de mares prairiales
- la fourniture de nichoirs pour avifaunes

Les communes, les particuliers, les associations et les entreprises, à l'exception des exploitations agricoles peuvent en bénéficier. La Région et le Pays de Mormal financent ces opérations à hauteur de 60 %. Les projets communaux bénéficient d'une aide financière supplémentaire apportée par l'agence de l'eau. Enfin, ce dispositif bénéficie d'un accompagnement technique du Parc Naturel Régional de l'Avesnois.

Les opérations sont réalisées par un professionnel choisi par la communauté de communes dans le respect du code de la commande publique.



### VENTE DE COMPOSTEURS

Ainsi, 79 composteurs en bois de 600 litres, 25 composteurs en plastique de 600 litres, 56 composteurs bois de 1 000 litres, 12 composteurs en plastique de 1 000 litres, 11 lombricomposteurs 108 seaux de cuisine ont été vendus en 2020.



## 46

dossiers pour 1 851,80 € de remboursement par la CCPM sur une enveloppe budgétaire de 15 000 €.

Récupérateur le moins cher : 39,90 € TTC

Récupérateur le plus cher : 159,00 € TTC

## VÉLOS ET TROTTINETTES ÉLECTRIQUES

## 229

usagers  
bénéficiaires

## 73 560€

somme remboursée

## 77 000€

enveloppe budgétaire



## 135

Les partenaires locaux ont vendus 135 vélos à assistance électrique, soit près de 60 % d'achat sur la CCPM.

1 seul vélo d'occasion  
Le plus grand nombre de demandes pour les communes : Landrecies : 17 candidatures, Le Quesnoy : 15, Gommegnies : 14, Bavay : 13, Villers-Pol : 11 et Bousies : 10  
5 personnes ont pu bénéficier d'une subvention de 50% (demandeur d'emploi et bénéficiaires RSA + nouveaux critères 2020 : allocation aux adultes handicapés (AAH), allocation de solidarité spécifique (ASS) et allocation de solidarité aux personnes âgées (ASPA) à la hauteur de 600 € pour les vélos.  
Type de vélos : 55 VTT, 7 vélos pliants, 120 urbains, 2 courses, 3 cross et 32 VTC et 10 trottinettes.

## ECLAIRAGE PUBLIC

Dernière tranche TEPCV : remplacement de points lumineux énergivores par des luminaires performants à LED.

Coût de la maintenance curative sur la CCPM, confiée à CITEOS et TROMONT : 231 000 € TTC.

Montant investi / rénovation et l'amélioration / EP : 170 000 €



## 115

points lumineux installés

# URBANISME

211

Sur l'application réglementaire du PLUi, en dépit des difficultés liées à la période COVID, 211 actes supplémentaires ont été instruits en 2020, dont 123 sont imputables à l'adhésion au service ADS des nouvelles communes.

1277

actes d'urbanisme ont été instruits ou étaient en cours d'instruction sur 52 communes adhérentes.



Le service urbanisme du Pays de Mormal a trois missions : instruire les autorisations d'urbanisme pour les communes adhérentes (ADS) et instruire les déclarations d'intention d'aliéner (DIA) ; élaborer ou modifier les documents d'urbanisme des communes ; et élaborer le Plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi).

## L'ADS (Application du Droit des Sols)

### L'instruction des autorisations d'urbanisme pour les communes adhérentes (ADS)

Afin de palier le retrait des services l'Etat sur l'instruction du droit des sols, le Pays de Mormal a mis en place le 01 juillet 2015, un service Application du Droit des Sols (ADS) dont la mission est d'instruire les autorisations d'urbanisme (Permis de Construire, Permis d'Aménager, Permis de Démolir, Certificat d'Urbanisme Opérationnel, Déclaration Préalable).

## LA PLANIFICATION

### La mise en oeuvre du Plan Local d'Urbanisme Intercommunal (PLUi)

PLUI APPROUVÉ

29/01/2020

PLUI ENTRÉ EN VIGUEUR

4/03/2020

Le PLUi a été publié sur le site du géoportail de l'urbanisme, permettant un accès libre au public et aux professionnels.

Le recours des tiers de deux mois à compter de la dernière mesure de publicité (le 17/02/2020) a été porté par le gouvernement à pratiquement 6 mois, au 24 août 2020, en raison de l'état d'urgence sanitaire en vertu d'une législation d'exception.

Durant cette période, le service a travaillé afin d'éviter une dizaine de recours alors que plus de 400 refus ont été signifiés lors de l'enquête publique sur le PLUi. Seuls deux recours contentieux ont été enregistrés au tribunal administratif de Lille.

Au niveau des projets collectifs (créations de lotissement, équipements publics, zones d'activités), la mise en œuvre du PLUi semble être un « facilitateur » réglementaire car plus d'une trentaine de projets sont identifiés en 2020 à l'échelle de la communauté à un stade pré-opérationnel ou opérationnel (Maroilles, Bellignies, Villereau, Hargnies, Landrecies...).

Rappelons enfin que le PLUi a été récompensé par le ministère de la cohésion des territoires en 2017 en tant que démarche innovante exemplaire. A ce titre le service a été sollicité en 2020 sur des conseils méthodologiques par des EPCI dans les Régions Hauts de France et Grand Est.

### Modification du PLUi afin de faciliter la réalisation des projets

Les demandes d'ajustement du PLUi en provenance des communes sont traitées par ordre d'arrivée et donnent lieu à prescriptions de procédure si elles sont conformes au code de l'urbanisme.

Avec l'annulation du SCOT par le TA de Lille le 02 mai 2019, le territoire du Pays de Mormal, comme le reste de l'arrondissement d'Avesnes sur Helpe, a été soumis à un régime de constructibilité limitée. Cela signifie que les zones agricoles et naturelles ne peuvent pas être ouvertes à l'urbanisation, sauf dérogation préfectorale. Cette dernière est cependant soumise à des conditions très strictes, notamment la compensation foncière, ce qui limite en droit les demandes communales d'ajustement du PLUi.

5

procédures au bénéfice de 12 communes

*Une déclaration de projet-mise en compatibilité du PLUi au bénéfice de la commune de Le Quesnoy pour l'implantation d'une entreprise de logistique, une modification simplifiée du PLUi au bénéfice des communes d'Hargnies, La Longueville, Jolimetz, Bousies et Taisnières sur Hon, et trois révisions allégées au bénéfice des communes de Croix Caluyau, Englefontaine, Louvignies-Quesnoy, Jentain, La Longueville et Villers Pol.*

*Précisons que sur la commune de Le Quesnoy, même si la procédure de déclaration de projet n'a, in fine, pas abouti du fait du retrait de l'entreprise, le pays de Mormal avait trouvé une solution de compensation foncière à l'artificialisation générée par le projet.*

À la demande de l'Etat, le service a constitué un nouveau dossier de dérogation préfectorale au principe de constructibilité limitée au bénéfice de la commune de Locquignol. Le Pays de Mormal a obtenu l'avis favorable de la CDPENAF sur ce dossier, alors que la commission s'était prononcée défavorablement en 2019. De même le service a travaillé en vue d'obtenir l'avis favorable du syndicat mixte du SCOT sur ce dossier.



Pour l'année 2021, il est programmé la prescription de 3 nouvelles procédures au bénéfice de 16 communes : Une révision allégée au bénéfice de la commune de Locquignol, une modification de droit commun au bénéfice des communes de Villers Pol, Le Quesnoy, Poix du Nord, Obies, Le Favril, Villereau, Landrecies, et enfin une procédure de modification simplifiée au bénéfice des communes de Bousies, Louvignies-Quesnoy, La Longueville, Le Quesnoy, Hon-Hergies, Gommegnies et Landrecies.

## TABLEAU RÉCAPITULATIF DES PROCÉDURES D'URBANISME PRESCRITES EN 2020-2021

	TYPE DE PROCÉDURE	COMMUNES BÉNÉFICIAIRES
2020	MODIFICATION SIMPLIFIÉE	Hargnies, La Longueville, Jolimetz, Bousies, Maroilles, Taisnières-sur-Hon
	RÉVISION ALLÉGÉE 1	Croix-Caluyau, Englefontaine, Louvignies-Quesnoy, Villers-Pol, Jenlain, La Longueville
	RÉVISION ALLÉGÉE 2	La Longueville
2021	RÉVISION ALLÉGÉE 3	Villers-Pol
	MODIFICATION SIMPLIFIÉE	La Longueville, Bousies, Gommegnies, Louvignies Quesnoy, Landrecies, Maroilles, Le Quesnoy
	RÉVISION ALLÉGÉE	Locquignol
	MODIFICATION DE DROIT COMMUN	Villers Pol, Obies, Villereau, Le Favril, Landrecies

## L'INSTRUCTION DES DÉCLARATION D'INTENTION D'ALIÉNER (DIA)

Du 01/01/2019 au 31/12/2019 : 800 DIA ont été instruites (+ 126/2019), ce qui démontre la vitalité des transactions foncières et immobilières, qui n'ont pas connu de frein alors que le contexte national et local était fortement récessif.

### La démarrage de l'élaboration d'un Règlement Local de Publicité Intercommunal (RLPi)

Suite aux demandes de l'Etat depuis plusieurs années sur l'engagement d'un RLPi et au renforcement des sanctions en cas de non-respect de la législation sur la publicité, les élus ont souhaité débattre de l'opportunité de prescrire un RLPi sur le territoire de du Pays de Mormal.

Ce débat a eu lieu en conférence des maires le 29/09/2020. Il en ressort que le RLPi est un outil de planification qui permet d'introduire de la souplesse dans l'application de la réglementation en matière de publicité mais surtout un instrument qui permet de différencier les règles selon les besoins, attentes et enjeux exprimés par les communes en matière de liberté d'expression économique et de protection des paysages. La conférence des maires a choisi de s'engager dans la voie du RLPi dont les études dureront environ deux ans. Ce choix a été formalisé par le conseil communautaire par délibération en date du 14/10/2020.

Le cahier des charges a été travaillé en concertation avec le PNR Avesnois et aussi en commission aménagement de l'espace-urbanisme le 28/10/2020, et le prestataire désigné, suite à appel d'offres, début février 2021. Les études démarreront en mars 2021.

**29/09/2020**  
Conférence des maires  
**28/10/2020**  
Commission aménagement de l'espace-urbanisme

## AUTRES TÂCHES RÉALISÉES PAR LE SERVICE EN 2020

- Recherche de foncier dans le cadre de démarches prospectives portées par des investisseurs privés
- Travail sur l'aire d'accueil des gens du voyage
- Travail sur le PCAET avec l'ADUS
- Veille foncière à partir de l'Observatoire foncier de la SAFER
- Assistance aux communes investies dans la démarche CADA en vue de réaliser des logements type béguinage
- Suivi du recours contentieux sur la carte communale de Locquignol
- Suivi des deux recours contentieux sur le PLUi

# PETITE ENFANCE



**66**  
séances d'éveil ont été organisées

**1097**  
participations enfants et adultes

**1877**  
demandes d'information ont été traitées

**1176**  
places dont 12 agréés en maisons d'assistants maternels

**361**  
assistants maternels



## MISSIONS PRINCIPALES

- Information sur les modes d'accueil et accompagnement des familles
- Eveil du jeune enfant
- Accompagnement des professionnels petite enfance et des familles
- Rencontres : professionnels petite enfance et familles
- Rayonnement et équité de service sur l'intercommunalité

## L'INFORMATION AUX FAMILLES sur les différents modes d'accueil et la mise en relation de l'offre et de la demande

Le RAM renseigne les familles sur les modes d'accueil existants en Pays de Mormal : collectifs et individuels et accompagne les familles et les professionnels de la petite enfance dans leur démarche employeur – salarié.

### MODE D'ACCUEIL EN PAYS DE MORMAL

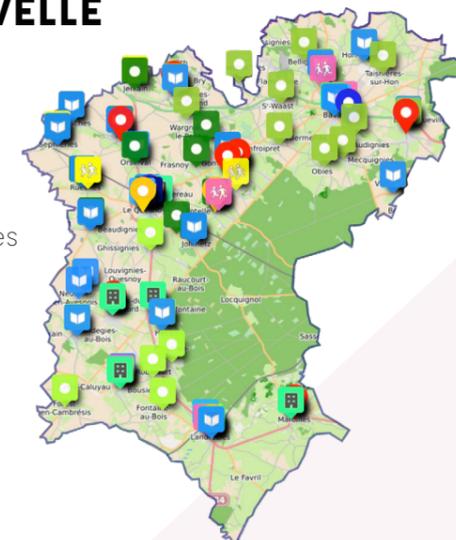
**2**  
crèches  
(44 places)

**4**  
micro-crèches  
(40 places)

**5**  
maison d'assistants maternels  
(48 places)

## ACTION NOUVELLE

Elaboration d'une cartographie des modes d'accueil pour faciliter la recherche des familles (dans le cadre de la CTG).



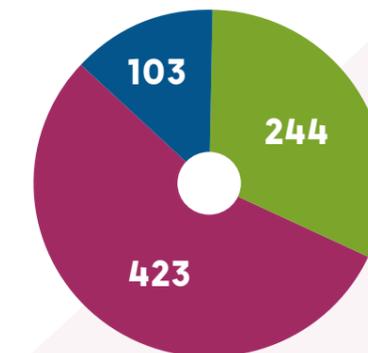
## LE RAM OFFRE UN CADRE DE RENCONTRE ET D'ÉCHANGES

### L'éveil et le développement du jeune enfant

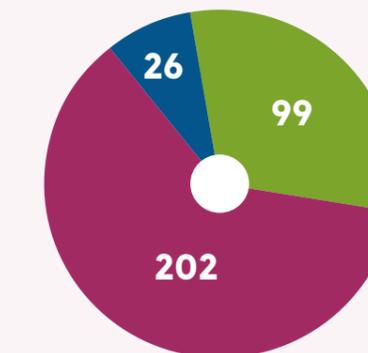
Le Ram offre un cadre de rencontre et d'animation dédié aux jeunes enfants, aux professionnels de l'accueil individuel et aux parents.

Actions réalisées : éveil sensoriel, musical, culturel, psychomotricité, motricité fine

LE QUESNOY (nombre de participants)



LANDRECIES (nombre de participants)



● AMA ● Enfants ● Parents



## ACTIONS RÉALISÉES EN FAVEUR DES PROFESSIONNELS PETITE ENFANCE

**Le Ram contribue à la professionnalisation et au suivi d'activité des assistants maternels et des gardes d'enfants à domicile.**

Le RAM assure la promotion de l'activité des assistants maternels dans l'actualisation des disponibilités, l'accompagnement en cas de sous-activité, l'aide à l'inscription sur le site mon-enfant.fr et le suivi d'activité.

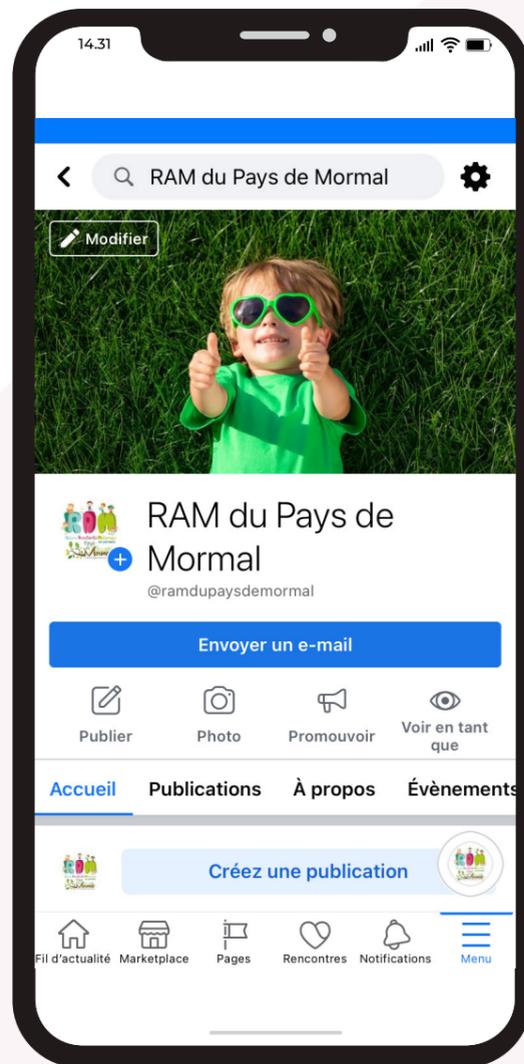
Sur cette période de COVID, la formation continue a été partiellement maintenue en distanciel et en présentiel : 21 assistantes maternelles se sont formées sur l'approche des neurosciences, du langage des signes adaptés aux tout-petits et sur l'utilisation du logiciel Excel.

**21**  
assistantes  
maternelles se  
sont formées



## ACTION NOUVELLE

Période COVID : le RAM du Pays de Mormal ouvre sa page Facebook et propose des activités d'éveil aux professionnels et aux parents et diffuse de l'information en complément du site internet de la communauté de communes du Pays de Mormal.



## UNE NOUVELLE ANTENNE DU RELAIS D'ASSISTANTS MATERNELS À BAVAY

La communauté de communes du Pays de Mormal ouvre son 3<sup>e</sup> RAM à Bavay, dans le bâtiment d'accueil communautaire (ouverture en juillet 2021)



# ENFANCE JEUNESSE

Le service éducation-  
animation propose des  
actions pour tous les jeunes  
entre  
**2 ½** et **17** ans

**10**  
structures ont accueilli les  
enfants à Bavay, Gommegnies, La  
Longueville, Le Quesnoy (à l'école  
Chevray et l'école du centre),  
Maroilles, Poix-du-Nord, Villereau,  
Villers-Pol et Wagnies-le-Grand.  
Seule la structure de Landrecies  
n'a malheureusement pas accueilli  
d'enfants sur la période de  
Juillet par manque  
d'inscriptions.

**1059**  
dossiers d'inscriptions ont  
été comptabilisés.

**217**  
contrats CEE sur l'ensemble  
des ALSH dont 143 contrats  
pour les périodes  
estivales

23 directeurs, 24 directeurs adjoints et  
170 animateurs et 1 logisticien pour le  
fonctionnement Juillet.



Le service gère les accueils de  
loisirs sans hébergement (ALSH).  
Il s'agit de proposer un mode de loisirs  
aux enfants du territoire. Les conditions d'accès  
sont désormais harmonisées sur tout le territoire.  
Cela permet aux habitants d'une commune  
de mettre un enfant dans un autre centre que  
celui de sa commune sans surcoût. Les tarifs  
sont calculés selon les quotients familiaux et  
l'accueil est facturé à la semaine. Il n'y a aucun  
supplément à prévoir, tout est compris : repas,  
transport, les activités et assurances.

## LES ACCUEILS DE LOISIRS LES INSCRIPTIONS

Les inscriptions débutent 4 à 6 semaines avant la période de vacances. Un système d'inscriptions est disponible en ligne ainsi que le paiement via TIPI, sur le portail familles. L'accueil physique pour les inscriptions ont lieu du lundi au vendredi de 8h30 à 17h.

Habituellement des permanences d'inscription ont lieu dans les communes de Bavay, La Longueville, Landrecies, Maroilles, Poix du Nord et Wagnies le Grand à des jours et horaires définis. Les inscriptions prennent fin 15 jours avant l'ouverture des centres. Cette année en raison de la crise sanitaire nous n'avons pas pu mettre en place les permanences dans les communes.

<b>BUDGET ACCUEILS DE LOISIRS</b>	<b>390 414,54 €</b>
<b>RECETTE</b> (PARTICIPATION FAMILIALES, CAF, ETC.)	<b>263 000 €</b>
<b>CHARGE SALARIALE</b>	<b>229 242,65 €</b>



## TRANSPORT PISCINE

Le Pays de Mormal a pris en charge le financement des transports piscine pour les écoles primaires de toutes les communes du territoire. Le coût des transports prévisionnel en 2020 était de 90 000 € pour 1958 enfants scolarisés. Suite à la fermeture des piscines par décision gouvernementale, le coût des transports pour l'année 2020 est de 33 500 €.



## SÉJOURS « ADOS »

En 2020, la communauté de communes du Pays de Mormal a mis en place deux séjours pour les adolescents du territoire.

### EN HIVER

En hiver, destination les pistes de ski Italiennes pour les 12/14 ans. Pendant neuf jours, les sports de glisse ont été mis à l'honneur. 140 jeunes ont pu participer à ce séjour. Seize personnes ont été recrutées pour l'encadrement.

# ACTION SOCIALE

Opération « PANIERS SOLIDAIRES » Durant le premier confinement, la communauté de communes du Pays de Mormal a souhaité s'inscrire dans ce projet porté par la Mutualité Sociale Agricole et la Caisse d'Allocations Familiales. Il a permis de fournir gratuitement à quarante-cinq familles du territoire des paniers solidaires.



**88 200 €**

subvention annuelle du Département pour le suivi de 280 personnes en file active

**336**

personnes ont été en suivi  
66 entrées et 80 sorties

**336**

Contrats d'Engagements Réciproques signés

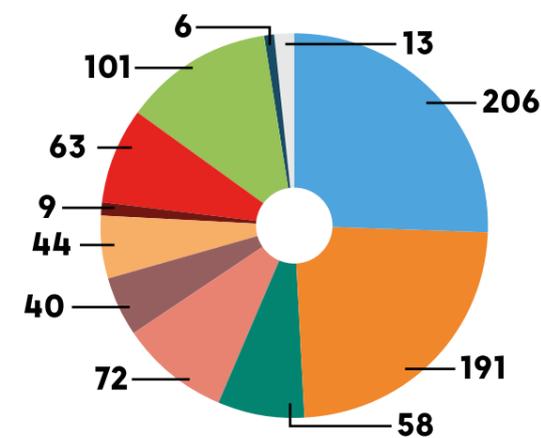
Le contexte sanitaire a impacté l'accueil physique dans les missions des référentes sociales. Toutefois durant le premier confinement un accueil téléphonique au siège a rapidement été mis en place et les référentes en télétravail ont appelé chacun de leurs allocataires pour conserver un lien social. Lors des confinements suivants le service action sociale est resté constamment ouvert avec un accueil physique protégé dans le respect des mesures sanitaires.

## L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL VERS L'EMPLOI DES ALLOCATAIRES DU RSA

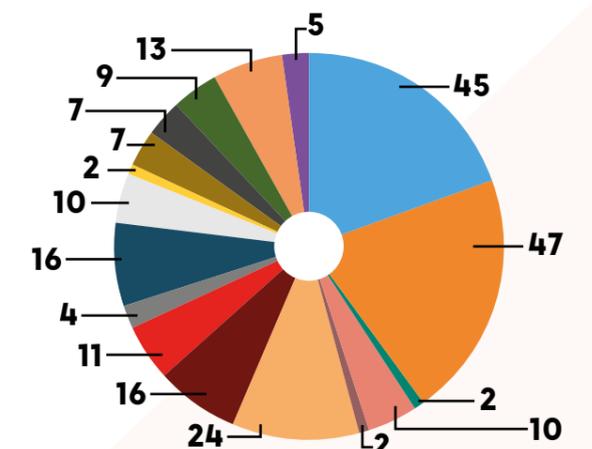
- Convention avec le Département avec Subvention : 88 200 € annuel pour le suivi de 280 personnes en file active
- 336 personnes ont été en suivi
  - 66 entrées
  - 80 sorties
- 336 Contrats d'Engagements Réciproques signés
- 230 orientations vers 16 structures d'aide à l'insertion socio-professionnelle et/ou d'aides financières



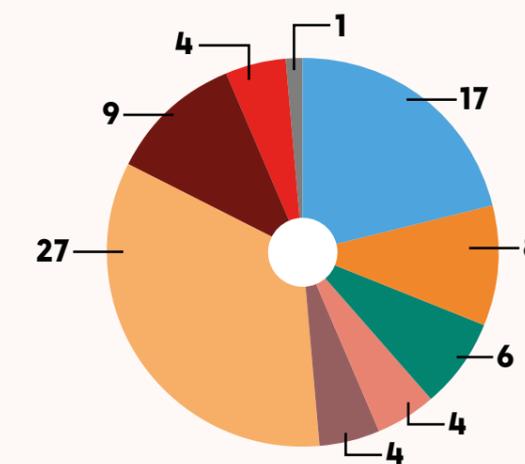
### PROBLÉMATIQUES REPÉRÉES LORS DE LA SIGNATURE DU CONTRAT D'ENGAGEMENT RÉCIPROQUE (nombre de personnes)



### ORIENTATION VERS DES STRUCTURES D'AIDE À L'INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE ET/OU AIDES FINANCIÈRES (nombre de personnes)



### CATÉGORIES DE SORTIES (nombre de personnes)



## PERMANENCES " ACCUEIL TOUS PUBLICS "

À BAVAY

Le mardi matin et le vendredi après-midi

À LE QUESNOY

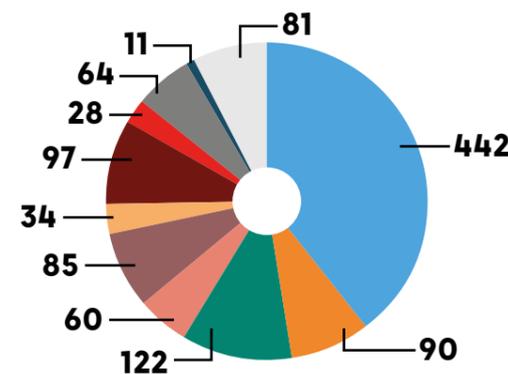
Le lundi et le jeudi après-midi

1039

En 2020 les permanences ont accueilli 1 039 personnes

- 321 personnes de Bavay
- 377 personnes du Quesnoy
- 303 personnes d'autres communes de la CCPM
- 38 personnes extérieures à la CCPM

PROBLÉMATIQUES ABORDÉES DURANT LA PERMANENCE TOUT PUBLIC (nombre de personnes)



## NOUVEAU DISPOSITIF COMMUNAUTAIRE 2020

### Relais Autonomie

Le Département du Nord a confié l'agrément d'un 41ème Relais Autonomie à la communauté de communes du Pays de Mormal. Les relais autonomie constituent un réseau d'acteurs de proximité afin d'améliorer et de simplifier l'accueil et l'orientation des personnes âgées et des personnes en situation de handicap. Suite à une formation de 4 jours, 3 référentes ont été habilitées à accompagner le public à l'accès aux droits :

 **Alice LEBIGOT**, Référente Relais Autonomie sur le site de LE QUESNOY : 03 27 09 04 64 / a.lebigot@cc-paysdemormal.fr

 **Fanny KUROWIAK**, Référente Relais Autonomie sur le site de BAVAY : 03 27 39 95 08 / f.kurowiak@cc-paysdemormal.fr

 **Estelle MAILLET**, Référente Relais Autonomie sur le site de LANDRECIES à l'espace FRANCE SERVICES : 03 27 77 09 90 e.maillet@cc-paysdemormal.fr

Elles accueillent sur des lieux de proximité et aident à compléter des dossiers de demande à la MDPH ou à renseigner sur les prestations et le suivi de dossier.



## ACTIONS COMMUNAUTAIRES DIVERSES

### Opération « PANIERS SOLIDAIRES »

Durant le premier confinement, la communauté de communes du Pays de Mormal a souhaité s'inscrire dans ce projet porté par la Mutualité Sociale Agricole et la Caisse d'Allocations Familiales. Il a permis de fournir gratuitement à quarante-cinq familles du territoire des paniers solidaires.

Les paniers étaient constitués de légumes, fruits, et produits fromagers (Maroilles notamment) afin de soutenir à la fois des producteurs locaux et des personnes à faibles ressources.

La distribution a été organisée à Landrecies et Le Quesnoy en présence des différents partenaires de l'opération.

### Parcours Longévité en partenariat avec l'institut Pasteur

L'Institut Pasteur a souhaité la mise en œuvre d'un projet d'expérimentation « Parcours Longévité » sur notre territoire. Ce parcours longévité est une approche globale d'un public cible qui explore des paramètres médicaux (biologiques, sensoriels, cliniques) mais aussi des comportements ou habitudes de vie.

Les objectifs sont :

- Permettre d'identifier les comportements et facteurs protecteurs (sommeil, stress, alimentation, activité physique...)
- Repérer précocement les premiers signes d'une maladie ou les facteurs influençant le développement de pathologies
- Délivrer des conseils adaptés à la situation actuelle de la personne et à ses besoins pour entretenir son capital santé
- Permettre à la personne d'être acteur de sa santé

Le Parcours Longévité se découpe en 3 grandes étapes :

- 1 L'auto-questionnaire : réaliser de manière dématérialisée par le consultant lui-même  
NB. Peut nécessiter un accompagnement par les professionnels des structures (fracture numérique, accessibilité...)
- 2 Le bilan longévité : réalisé dans les locaux de l'IPL  
Accompagnement des volontaires le Jour J : prise en charge par la structure relais
- 3 L'accompagnement collectif réalisé par des prestataires locaux selon un cahier des charges rédigés par l'IPL

Un suivi téléphonique à 3, 6 et 9 mois est proposé aux consultants ayant suivi les ateliers pour évaluer la motivation, la progression et le changement de comportement suite aux Parcours Longévité

L'Institut Pasteur de Lille laisse toute latitude à la CCPM dans l'organisation et la coordination des acteurs partenaires au projet sur le territoire.



## INFORMATIONS SUR DES NOUVEAUX DISPOSITIFS DE NOS PARTENAIRES



### Ouverture de la plateforme Nordemploi

Nordemploi.fr a pour ambition de mettre en relation les allocataires du RSA et les entreprises qui recrutent pour permettre à chacun de Réussir Sans Attendre. Chaque allocataire est invité, soit par mail, SMS ou courrier postal, à s'inscrire sur Nordemploi.fr et à mettre en ligne son CV. Afin d'accompagner les allocataires du RSA dans cette démarche, des tutoriels vidéos ont été spécialement créés. Pour tous besoins d'informations ou de conseils, une hotline est à disposition au 03 59 73 83 90 (du lundi au vendredi de 8 h 30 à 12 h et de 13 h 30 à 17 h) ou en écrivant à : nordemploi@lenord.fr.

### Mise en place du dispositif temporaire Fond d'Aide Exceptionnelle (FAE)

Ce fonds départemental vise à aider ponctuellement et exceptionnellement les personnes en difficultés, même sans enfants. Il complète les dispositifs d'aides existants appropriés à la situation de chaque demandeur sans s'y substituer. Le FAE peut être aussi une aide préventive, avec pour objectif d'intervenir en amont d'une éventuelle difficulté ou une aggravation de celle-ci. Le plafond de l'aide est de 500 euros maximum par foyer pour toute la période de la mise en œuvre du Fonds (2020 et 2021). Le montant alloué doit permettre la résolution du problème ponctuel ou faire partie d'un plan de financement pour le résoudre.



### Pass Numériques avec APTIC

APTIC est un pass qui rapproche le citoyen du numérique en mobilisant et diversifiant les commanditaires pour agir prioritairement sur les publics les plus éloignés des usages numériques et répondre ainsi aux situations de précarité numérique. Conçu sur le modèle des titres-restaurant, il permet de payer totalement ou partiellement des services de médiation numérique, ateliers animés par le Centre Social et Culturel de Landrecies et financés par la région Hauts de France.

### Epicerie solidaire « A travers champs »

Cette action s'adresse à une diversité de publics vivant un contexte d'insécurité alimentaire du fait de difficultés économiques : jeunes, étudiants, public considéré comme travailleurs en situation de précarité, personnes isolées (âgées ou non), familles monoparentales, personnes en situation de handicap. Une commission d'attribution a lieu chaque mois. Le nombre de familles est évalué à 45 familles en file active pour la première année. Son accès est conditionné à la part du reste à vivre journalier (entre 8 et 10 euros), l'existence d'un projet social et le pouvoir d'agir du citoyen. Le prix des produits varie en fonction de la provenance. L'épicerie reçoit des produits de la banque alimentaire (vendus 10 % du prix marchand) et achète des produits (commerces locaux...) sur son fond propre et les vend 30 % du prix marchand. L'épicerie est itinérante et intervient à Landrecies, Bavay, Le Quesnoy et Poix du Nord.



## POLITIQUE ENVERS LES AÎNÉS, COMMUNAUTÉ AMIE DES AÎNÉS

La crise sanitaire du Covid-19 et l'annonce du premier confinement fin mars 2020 ont bouleversé le calendrier des actions programmées.

Durant le confinement, des initiatives de solidarité et des dispositifs de soutien ont rapidement été proposés par les communes et par les institutions partenaires du service action sociale.

Un travail de référencement a permis de créer un dossier d'informations utiles aux personnes âgées et/ou isolées. Ces informations ont été diffusées aux membres de l'Assemblée des seniors et ont servi de support pour la permanence téléphonique proposée par le Pays de Mormal.



**Afin de garder le lien pendant les différentes périodes de confinement, des lettres d'information thématiques ont été envoyées à l'ensemble des usagers seniors dont nous possédons les coordonnées numériques**

### AVRIL 2020

- Information permanence téléphonique Pays de Mormal + dispositifs Croix rouge et « Je vous visite »
- Culture - Visites virtuelles et ressources numériques
- Communication - Guide « Seniors et alors ? »
- Culture - Concerts virtuels du conservatoire intercommunal (également relayés aux EHPAD du territoire)

### MAI 2020

- Carte interactive des commerçants locaux et des services de livraison
- Communication - Accompagnement numérique par Générations et culture

### JUIN 2020

- Santé- aidants - Ateliers de prévention en visioconférence de Défi autonomie

### OCTOBRE 2020

- Santé-aidants - Ressources utiles à destination des aidants (guide du Département + CLIC)

### NOVEMBRE 2020

- Mobilité et lutte contre l'isolement - Plateforme « Déplacez-vous » et réseau « Je vous visite »

**Ces envois ont suscité plusieurs retours positifs de seniors ou partenaires :**  
« Merci pour cette réjouissante initiative que je fais partager également aux résidents de l'EHPAD les Chênes et de l'UCC. »  
« Félicitations aux enfants du conservatoire qui font tout leur possible et à leurs professeurs qui doivent avoir énormément de patience. »  
« Mon mari pratiquait et aimait beaucoup la musique. Sa santé s'est dégradée mais il a écouté votre concert avec un bonheur évident. »  
« Merci beaucoup, on a l'impression d'être oublié...sans vous »  
« Un grand merci pour les bons conseils en cette période si difficile »

2020 marque la fin du premier cycle de 5 années de la démarche CADA. Afin de lancer un nouveau cycle, un travail d'évaluation a été engagé :

- Bilan des actions 2016-2020
- Actualisation du diagnostic de territoire
- Nouvelle consultation des seniors

Un questionnaire reprenant les différentes thématiques d'une démarche « Ville amie des aînés » a donc été diffusé en septembre et a permis de recueillir un peu plus de 400 réponses, qui sont en cours de traitement.

L'organisation prochaine des focus groups permettra de compléter les données obtenues via ces questionnaires.

La fin du premier cycle CADA a également marqué par un changement parmi les élus référents des groupes de travail :

- M. Philippe EUSTACHE, Maire d'Amfroipret prend le relais de M. Jean-Pierre MAZINGUE, Maire de Poix du Nord, dans le groupe de travail Mobilité ;
- Mme Hélène DUMORTIER, Maire de Fontaine au Bois prend le relais de Mme Martine LECLERCO, Adjointe au Maire de Le Quesnoy, dans le groupe de travail Santé-aidants ;
- Mme Nathalie MONNIER, Maire de Le Favril prend le relais de M. Jean-José CIR, Maire de Sepmeries, dans le groupe de travail Lutte contre l'isolement ;
- M. Yves LIENARD, Adjoint au Maire de Jentain, prend le relais de Mme Raymonde DRAMEZ, Maire de Beaudignies, dans le groupe de travail Culture ;
- M. Christian DORLODOT, Maire d'Audignies pour le groupe de travail Communication, et M. Jean-Louis BAUDEZ, Maire d'Obies pour le groupe de travail Habitat, conservent leurs missions.

## GRUPE DE TRAVAIL « SANTÉ-AIDANTS »

### Activités physique adaptée à domicile



### Ateliers collectifs d'Activité Physique Adaptée



## GRUPE DE TRAVAIL « HABITAT »

En janvier, une journée de rencontre entre le Pays de Mormal, la Foncière Chênelet et les communes de Croix-Caluyau et Hecq a été organisée afin d'échanger autour de leurs projets de béguinages.

Un comité de pilotage de suivi des habitats seniors avec AG2R La Mondiale a été organisé en novembre.

Le relai de l'AAP de notre partenaire Malakoff Humanis et le réseau Hapa « Des clefs pour votre projet d'Habitat Partagé et Accompagné » a permis à un particulier porteur d'un projet à Houdain lez Bavay d'en être lauréat. Il bénéficie ainsi d'un accompagnement méthodologique et d'un financement de 5000€.

## GRUPE DE TRAVAIL « MOBILITÉ »

La plateforme de mobilité Déplacezvous.fr a été lancée en décembre 2019 (réservation en ligne ou par téléphone). En 2020, ce sont 116 transports qui ont été effectués. Utilisée à son lancement à des fins de « loisirs » (ateliers CADA, clubs des aînés...), elle l'a été ensuite pour des motifs médicaux ou pour se rendre dans commerces du territoire. Les demandes sont majoritairement faites par téléphone et le choix se porte à plus de 80% vers le service de transport solidaire. Le groupe de travail étudie l'ouverture de la plateforme à un service de covoiturage solidaire ainsi qu'à la mise en lien des transports proposés avec les activités à destination des seniors proposées dans le cadre de la CADA.



## GRUPE DE TRAVAIL « LUTTE CONTRE L'ISOLEMENT »

En 2020, le réseau « Je vous visite » compte 37 visiteurs bénévoles et 27 demandes de visites sont en cours.

Les visites ont repris en septembre, en accord avec la personne visitée et les bénévoles visiteurs et de façon graduelle (en moyenne, une visite tous les quinze jours d'une durée restreinte).

Afin de garder le lien avec les personnes isolées pendant les périodes de confinement, une veille téléphonique a été mise en place. Elle a également permis de faire le relais auprès de partenaires si cela était nécessaire, et d'offrir un suivi lors d'hospitalisation de personnes isolées. 31 personnes isolées ont donc bénéficié de cette veille téléphonique à raison d'au moins 1 appel par semaine par la coordinatrice et par les bénévoles visiteurs de 2 à 4 appels par semaine.

Les personnes visitées comprennent la nécessité d'un cadre pour sécuriser les visites. Les moments de convivialité ont un impact positif sur leur quotidien, elles se sentent entourées et écoutées. Elles attendent avec impatience la prochaine visite. C'est pour toutes les personnes une occasion d'échanger et de partager.

Les bénévoles respectent le cadre posé pour les visites et apprécient les moments d'échanges. Ils se sentent utiles et sont heureux de partager de bons moments.

A noter la création d'une « chorale de Noël » à l'initiative du plus jeune bénévole afin d'apporter de la gaieté aux personnes isolées.

Une présentation du réseau a été programmée auprès de jeunes demandeurs d'emploi suivis par la mission locale « Réussir en Sambre Avesnois », dans le but de valoriser le réseau auprès des jeunes pour lesquels un nouveau dispositif de financement du permis de conduire pose une obligation de 20h de bénévolat. Une nouvelle plaquette a été élaborée par le service communication de la communauté de communes du Pays de Mormal et le site internet propose une information sur le réseau. Le nouveau site du centre social présente un onglet pour les seniors et le réseau <https://www.csc-bantigny.fr>. Un article dans le bulletin municipal de Taisnières sur Hon a été élaboré par une bénévole du réseau afin de communiquer sur son expérience.

## GRUPE DE TRAVAIL « COMMUNICATION »

Le Guide « Seniors et alors ?! » a été publié et diffusé sur le site internet du pays de Mormal, ainsi qu'aux seniors dont nous possédons les coordonnées numériques, il a également été transmis aux personnes relais de l'Assemblée des seniors.

La rubrique « Bien vieillir » du site internet du pays de Mormal (<https://www.cc-paysdemormal.fr/action-sociale>) a été retravaillée.

## ASSEMBLÉE DES SÉNIORS

### Bilan et évaluation 2016-2020 de l'Assemblée des seniors



Un bilan de l'action de l'Assemblée a été rédigé et l'ensemble des membres ont été consultés par le biais d'un questionnaire afin d'identifier des axes de travail pour le prochain cycle (organisation de l'Assemblée, forme, communication...). L'analyse des réponses permet d'identifier des actions spécifiques à co-construire ensemble : comment compléter le réseau de personnes relais, travailler la communication et le lien avec les élus...

### Etude sociologique par l'Université Catholique de Lille

Les journées d'analyse de la participation des seniors, avec Damien VANNESTE et Hugo BERTILLOT, sociologues, ont pu se dérouler de la manière suivante :

- 4 journées sur un thème chacune
- 1/2 journée sur les analyses de ces 4 journées
- 1 journée de mise en forme des échanges
- 1 journée de validation avec les bénévoles de ces journées

Cette étape de l'étude ciblait des seniors en lien avec la démarche CADA. Une restitution de ce premier volet sera faite à l'ensemble des membres de l'Assemblée, et la prochaine étape consiste à mener des entretiens auprès de seniors cette fois non impliqués dans la CADA.

### Relations avec le Réseau Francophone des Villes Amies des Aînés

#### o Recensement des initiatives pendant la crise sanitaire

Les initiatives de solidarités à l'échelle du territoire ont également été relayées au Réseau Francophone des Villes Amies des Aînés pour participer à un référencement national. En effet, le RFVAA a sollicité l'ensemble de ses membres afin de pouvoir recueillir des données et des retours d'expériences pour être en mesure de les analyser et de pouvoir mieux anticiper ce type de situations. C'était aussi l'occasion de faire remonter des bonnes pratiques pour donner des idées aux membres sur la gestion locale de la crise.

o Participation aux 8<sup>èmes</sup> Rencontres du RFVAA le 1<sup>er</sup> décembre (édition 100% digitale)

Échanges avec les membres du réseau, découverte des lauréats du concours Villes Amies des Aînés 2020 et présentation des orientations du label Villes Amies des Aînés.

o Participation au webinaire « En route vers le label Villes amies des aînés » le 15 décembre

Le RFVAA souhaite lancer en 2021 un label « Villes amies des aînés », dont le référentiel est en cours de rédaction (conditions d'accès, évaluation via des audits, niveaux de certification...).

Les critères d'obtention seront surtout liés au respect de la méthodologie de l'Organisation Mondiale de la Santé (respect d'indicateurs obligatoires pour le diagnostic de territoire par ex.).

Ce label permettra de garantir une qualité des démarches mises en œuvre et d'éviter les effets d'aubaine. Il permettra de valoriser les territoires engagés, et sera un atout pour les recherches de financements (CNAV, conférences des financeurs, banque des territoires...). L'objectif du RFVAA est d'atteindre 30 territoires labellisés fin 2021.

## LE DIAGNOSTIC DE CONTRÔLE DE RESPECT DES NORMES DE DECENCE DES LOGEMENTS

Rappel : compétence optionnelle d'intérêt communautaire de la CCPM délibérée le 01 octobre 2015 : Diagnostic de contrôle de respect des normes de décence des logements des parcs privés

## POLITIQUE ENVERS LES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP « HANDICAP & RURALITE »

Le plan d'actions a dû être suspendu durant la crise sanitaire liée au COVID -19. Toutefois, différents projets avaient débuté :



• Un travail avec l'éducation nationale était en cours : Des rencontres ont eu lieu avec l'école de La Longueville qui émet le besoin de bénéficier de formations sur l'autisme à destination des enseignants sur l'autisme. Le Centre Ressources Autisme était prêt à les mettre en place et à démarrer les formations.

• Le Pays de Mormal a participé à l'action « Duo Day », une journée nationale de binômes entre des personnes en situation de handicap et des professionnels volontaires. Il s'agissait d'une immersion professionnelle en direct, sans les encadrants des établissements. 3 travailleurs de l'AFEJI (ESAT « les ateliers du Quercitain ») ont pu intégrer pour un jour différents services de la CCPM : la brigade bleue, la déchetterie de Bavay et le conservatoire de musique.



et publics sur signalement des communes, des propriétaires, des locataires hors allocataires CAF, dans le cadre du règlement sanitaire départemental.

- 2 diagnostics pour les personnes non allocataires de la CAF ont été réalisés à la demande de locataires sur la commune de Bavay.
- 12 demandes de renseignements sur le logement et/ou le diagnostic décence ont été satisfaites.

# CULTURE



L'année 2020 est une année spéciale, notamment pour le secteur culturel : reports, annulations, jauges limitées des salles, gestes barrières à respecter. En dépit de toutes ces mesures, le service culture du Pays de Mormal a choisi d'offrir aux habitants une programmation adaptée et sécurisée.

Malgré le contexte sanitaire, la culture n'a pas cessé d'être diffusée et partagée sur le territoire. Les artistes en résidence sont allés à la rencontre des habitants, de nouveaux lieux de transmission de la culture sont apparus et de nouvelles formes d'échanges ont été pensées.



67

actions proposées  
hors CLEA et médiation  
43 annulés

39

communes  
touchées

50 000€

de subvention du Département  
pour le volet 2020 du projet  
départemental de développement  
culturel en milieu rural

30 000€

de subvention de la DRAC pour  
le 5<sup>ème</sup> volet du Contrat Local  
d'Education Artistique.

## IMPACT DE LA CRISE SANITAIRE SUR LES ACTIVITÉS CULTURELLES

Certaines actions du 1<sup>er</sup> semestre ont été reportées au 2<sup>nd</sup> semestre, d'autres ne le pouvaient pas, en raison des directives gouvernementales, de la non-disponibilité des artistes ou des structures qui ne pouvaient plus les accueillir, ou encore quand il s'agissait d'un Festival sur une période bien précise (Festival Hainaut-Chœurs, Festival conteurs en campagne pour 1 date sur 6, Festival En Voix, Retransmission de l'Opéra etc.)

Cependant, cela a permis de repenser notre manière de diffuser la culture sur le territoire.

Le Festival « Bibliothèques en Fête » a été maintenu et réalisé presque entièrement, tout comme le Festival « conteurs en Campagne ».

Le dispositif Fonds d'Action Culturelle a été étendu aux projets scolaires fin 2020 afin de permettre la mise en place de certaines actions.

Des projets et actions ont vu le jour sur les réseaux sociaux.



## LECTURE PUBLIQUE EN PAYS DE MORMAL

A l'automne 2020, 18 communes ont participé à l'événement « Bibliothèques en Fête » sur le thème de l'Afrique. Cet événement crée une véritable dynamique et des collaborations entre communes sur le territoire.

Pour les habitants, il s'agit d'un véritable événement intercommunal et certains n'hésitent plus à voyager sur le territoire pour participer à différentes actions et nous indiquent leur satisfaction de découvrir leur territoire et les villages qu'ils ne connaissaient pas vraiment. Les disciplines artistiques proposées sont variées, ce qui permet de toucher différentes tranches d'âge.

Le thème de l'Afrique a également permis de faire voyager les esprits pendant cette période un peu compliquée.

Presque toutes les actions ont pu être maintenues : 11 ateliers artistiques sur 18, 1 conférence, 1 spectacle conté et des expositions.



## LE CLEA

Pour la 5<sup>ème</sup> année du Contrat Local d'Éducation Artistique « tout au long de la vie » en Pays de Mormal, des artistes, dont la production pose la question de l'espace, du (des) territoire(s) étaient présents pendant 4 mois. Ont ainsi été accueillis, de janvier à mai, la compagnie Frichti Concept, compagnie de danse contemporaine dans l'espace public, et de mars à juin, Frédéric Malenfer, illustrateur à l'encre de Chine.

Le Clea a été maintenu. Les artistes se sont adaptés aux restrictions sanitaires, ont repensé et réinventé leurs actions et de nouveaux partenariats et lieux de diffusion sont apparus. Des actions se sont poursuivies ou ont été créées via les réseaux sociaux, permettant donc de toucher un nouveau public ou de continuer les actions commencées avec des structures mais stoppées en présentiel en raison du confinement.

De même, les dessins du territoire effectués par Frédéric Malenfer sont la base d'une future exposition itinérante valorisant le territoire du Pays de Mormal et sera disponible à l'automne 2021.



## Exemple de gestes artistiques

*Le projet « Une visite EXTRA Ordinaire au Musée des Evolutions de Bousies » : visites parsemées de moments dansés permettant une découverte du musée originale.*

*Le projet « Impromptus à domicile » avec le Service de Soins Infirmier À Domicile, sortir les aidés de l'isolement par l'ouverture artistique, d'améliorer leurs conditions de vie et de leur procurer un moment d'évasion et de bien-être.*

*Le projet « Carnet de voyage par la fenêtre » avec les internautes et habitants du Pays de Mormal durant le 1<sup>er</sup> confinement.*

*Le projet « À la rencontre des habitants » sur les marchés, dans les bibliothèques, chez les artisans etc.*

*Le projet « La bienveillance en maison de retraite » avec l'EHPAD de Landrecies finalisé par une exposition en 8 panneaux.*

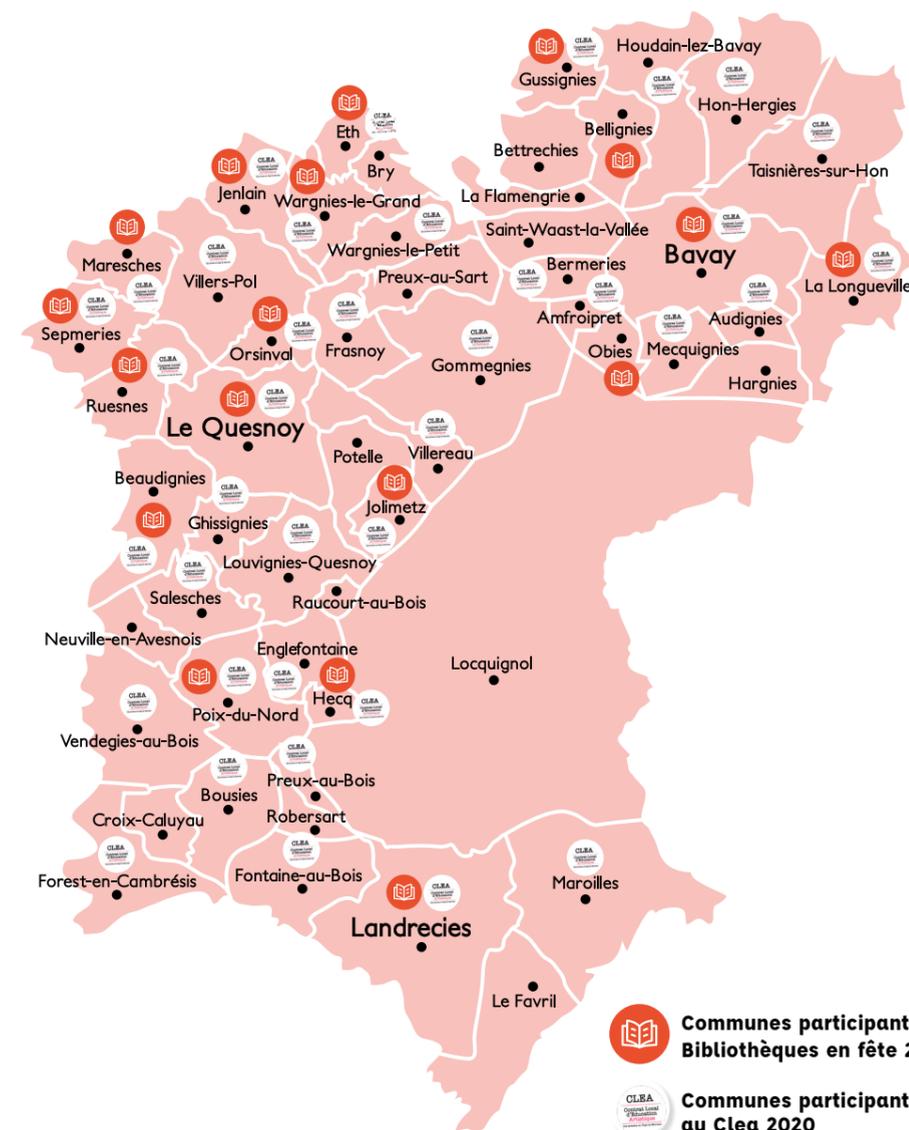
*Le projet « Safari urbain » avec les écoles pour un travail sur le corps et l'esprit adapté aux espaces.*

## LES PROJETS 2021

- 2 artistes seront accueillis en résidence pendant 4 mois dans le cadre du Clea.
- Prolongation des mesures exceptionnelles liées au Fonds d'Action Culturelle.

Mise en place de nouveaux dispositifs :

- 20 concerts d'harmonies en Pays de Mormal
- 100 projets citoyens participatifs
- Acquisition d'un parc de matériel culturel à destination des communes



**Communes participantes à Bibliothèques en fête 2020**

**Communes participantes au Clea 2020**

# CONSERVATOIRE DE MUSIQUE



Les instruments à étudier :  
flûte traversière, hautbois, clarinette,  
saxophone, trompette, trombone,  
tuba, guitare électrique, guitare folk,  
piano, musique traditionnelle, batterie,  
percussions ethnique (Djembé, Cajon,  
Bohtran), chant, harpe celtique, violon et  
guitare basse.



## LE CMRI EN 2020

**Le CMRI a pu reprendre les cours en présentiel pour les élèves mineurs entre le 15 Décembre 2020 et le 3 Mars 2021 sauf pour les cours de chant qui se sont prolongés à distance (visio) jusqu'au 19 Mai (date d'autorisation de reprise des cours pour les élèves mineurs et majeurs)**

Toute l'équipe du conservatoire a dû s'adapter à ces transitions en maintenant une continuité pédagogique entre la 1<sup>ère</sup> reprise des cours présentiels du 15 Décembre 2020 au 3 Avril 2021, le reconfinement et le retour en présentiel du 19 Mai.

Remise en place de tous les enseignements en distanciel pour le confinement du 3 avril au 19 Mai.

Le 21 Mars a eu lieu la captation du 1<sup>er</sup> concert du Festival « Orgue à l'Unisson » à l'église de Villers-Pol (*Diffusé en différé sur Facebook*)

Il n'a pas été constaté de baisse significative des effectifs ni de la motivation des élèves qui ont continué à produire des prestations notamment en vidéo (cf page Facebook du conservatoire : <https://www.facebook.com/conservatoiredupaysdemormal>)  
Mise en place d'un Portrail numérique

(E.N.T DuoNet) pour le conservatoire à compter du 1<sup>er</sup> Juin permettant aux familles de suivre le parcours de leurs enfants ainsi que leurs évaluations, de se réinscrire, de communiquer plus facilement avec l'équipe et de suivre l'actualité du Conservatoire. Les familles pourront également régler directement leur facture sur leur espace personnel pour l'année 2021/2022.

Participation à la fête de la Musique à la « Ferme du Lion » le lundi 21 Juin (vidéo diffusée en direct sur Facebook) avec le concours de tous les professeurs et un programme d'1h45 regroupant professeurs et élèves de toutes disciplines en première partie du groupe « STRUNT » invité par les propriétaires des lieux.  
Le public a été très nombreux dans le respect strict des gestes barrière.

Une toute dernière audition des élèves des classes de Batterie a également eu lieu le vendredi 25 Juin dans le Hall du Conservatoire devant les parents d'élèves. (28 élèves de 5 à 36 ans se sont produits durant presque 2heures)

## LES PERSPECTIVES 2021/2022

- Début de l'organisation des « Assises de la Musique en Pays de Mormal » (sous l'impulsion de Denis Lefebvre) qui se tiendront probablement en Mai 2022 : Création du groupe de travail et des objectifs cet évènement.
- A compter du 5 Juillet les nouveaux élèves pourront s'inscrire sur le site de la communauté de communes.
- Un cursus adapté aux élèves atteints de troubles de l'apprentissage, de l'attention avec ou sans troubles « Dys » est en cours de développement et sera expérimenté dès la rentrée prochaine.



# NUMÉRIQUE

60%

La Communauté de Communes est financée à hauteur de 60% par le FEDER pour les actions numériques

3

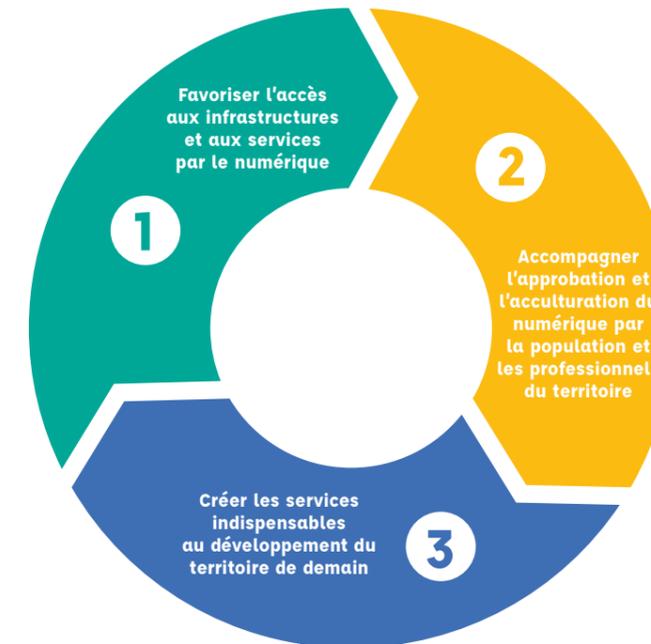
L'objectif est d'ouvrir 3 tiers-lieux

20 000€

Montant total du projet Pass numérique  
Part de l'Etat : 10 000 €  
Part FEDER : 10 000 €

Depuis 2018, le Pays de Mormal est engagé dans la réalisation de sa transition numérique. Pour ce faire, la Communauté s'est rapprochée de l'agence Taran Consulting, spécialisée dans les usages numériques. Ce travail commun a débouché sur la réalisation d'une feuille de route numérique, dont les principaux axes sont financés par le Fonds Européen de Développement Régional (FEDER) et l'appel à projets TINU (Tiers-Lieux Numériques).

## STRATÉGIE NUMÉRIQUE DU PAYS DE MORMAL



### 4 Animer et valoriser le territoire sur et par le numérique

- **Economie** : Plate-forme des commerces et artisans en ligne du territoire
- **Tourisme & Culture** : Plate-forme et application tourisme et culture, « Famille virtuelle », Pass Culture, Réseau des bibliothèques du territoire
- **Santé** : développement de la télésanté
- **Education** : Développement des usages numériques dans les écoles
- **Mobilités** : Covoiturage
- **Services publics** : Portail CCPM-communes mutualisé et SI, dématérialisation des services de la CCPM et des communes, SIG, mise en conformité RGPD, ouverture des données publiques, optimisation de la consommation énergétique des bâtiments publics, service de gestion de proximité (alerte incidents,...)

## LES PROJETS

### Médiation Numérique

La mission médiation numérique qui a débuté en septembre 2020 a pour ambition de développer l'apprentissage des technologies et usages numériques pour tous les publics du territoire (seniors, allocataires RSA, agents des communes, jeunes, associations...). L'objectif est notamment de lutter contre la fracture numérique et permettre une montée en compétences des habitants et professionnels des 53 communes.

1. Afin de mieux cerner les besoins des différentes communes en la matière, un questionnaire a été distribué aux maires, qui a permis d'élaborer un programme de formation pour l'année 2021 dans une vingtaine de communes du Pays de Mormal.



**2. Pass Numérique : la candidature du Pays de Mormal a été retenue en fin d'année 2020. Dès 2021, la Communauté sera donc commanditaire de 200 carnets de pass numérique à distribuer sur son territoire.**

#### LE PASS NUMÉRIQUE ?

Le dispositif de Pass numérique se matérialise par des carnets de plusieurs pass, sur le modèle des tickets-restaurant. Il donne aux bénéficiaires le droit d'accéder – dans des lieux préalablement qualifiés – à des services d'accompagnement numérique. En échange, la structure qui a accompagné la personne détentrice du Pass numérique, est contre-payée de la valeur du pass.



#### Qui peut en bénéficier ?

Le Pays de Mormal a identifié les seniors, personnes à minima sociaux, jeunes en insertion et les entreprises comme pouvant bénéficier de ces carnets de pass.

#### Pour faire quoi ?

Un carnet de pass permet de se former au numérique : apprendre à se servir d'un ordinateur ou d'une tablette, faire ses démarches en lignes, communiquer sur les

réseaux sociaux, passer une commande en ligne ou être sensibilisé aux risques présents sur internet...

#### Où ?

En 2020 le Centre Social de Landrecies est la structure qualifiée sur le territoire. En 2021 d'autres organismes devraient être labellisés, dont Familles Rurales Bavay et l'association La Rhonelle à Villereau.

## ACCOMPAGNEMENT NUMÉRIQUE DES ENTREPRISES

L'objectif de la mission est de former les artisans, commerçants et entrepreneurs aux nouvelles formes de communication et de services en ligne

### 1. La carte interactive des commerçants et artisans du Pays de Mormal



La réalisation d'une carte interactive via l'outil Umap a permis à 114 entreprises d'être référencées en ligne pendant la période de crise sanitaire. La carte affichait notamment les coordonnées des entreprises, ainsi que les modalités d'ouverture, de retrait et de livraison spécifiques à la crise du covid.

[http://umap.openstreetmap.fr/fr/map/communaute-de-communes-du-pays-de-mormal\\_442439#11/50.2255/3.7285](http://umap.openstreetmap.fr/fr/map/communaute-de-communes-du-pays-de-mormal_442439#11/50.2255/3.7285)

### 2. La formation des entreprises au numérique

27 entreprises formées sur des thématiques diverses : communication réseaux sociaux, référencement Google, boîte à outils digitaux...



### 3. Le lancement des groupes de travail de la plateforme e-commerce

Le futur site internet qui sera lancé en 2021 permettra aux entreprises du territoire de bénéficier d'un espace en ligne leur offrant la possibilité de vendre leurs produits ou services, ou tout simplement de mettre en valeur leur entreprise via un espace vitrine dédié. Afin de coconstruire ce projet avec les partenaires, des groupes de travail ont été lancés en fin d'année, regroupant les agents de la Communauté, les élus mais aussi les responsables de Unions Commerciales. Ces groupes vont perdurer en 2021 et s'élargir aux entreprises intéressées.

## ANIMATION NUMÉRIQUE DU TERRITOIRE

Le service numérique de la Communauté de Communes a également pour mission d'accompagner les acteurs publics et privés dans leurs projets numériques, au premier rang desquels figurent les services de la Communauté. Voici quelques exemples de missions réalisées en 2020 : accompagnement du conservatoire de musique intercommunal dans le choix d'un logiciel de gestion, modernisation du parc informatique CCPM, accompagnement numérique de la bibliothèque de Bavay, organisation d'une journée de sensibilisation sur la thématique du RGPD...

## LES TIERS-LIEUX NUMÉRIQUES DU PAYS DE MORMAL

Le Pays de Mormal soutenu par la Région Hauts-de-France a souhaité ouvrir trois tiers-lieux sur son territoire. Ces lieux qui seront dédiés principalement à la formation au numérique et au coworking seront ouverts à Bavay, Landrecies et Le Quesnoy dans le courant de l'année 2021. D'autres lieux pourraient voir le jour, en partenariat avec certaines communes du territoire.

**BAVAY** : Maison du Patrimoine, rue des Juifs  
**LANDRECIES** : 22 Boulevard des Résistants, ancien guichet unique  
**LE QUESNOY** : l'Atelier Numérique, Centre Lowendal

L'aménagement de ces lieux a fait l'objet d'un partenariat entre le Pays de Mormal et l'agence Ergo Concept, spécialisée dans la réalisation d'espaces modulables.

## DÉMATÉRIALISATION DES SERVICES PUBLICS

Durant l'année 2020, le service numérique de la Communauté a engagé le projet de dématérialisation en faisant appel à la société Ametys, spécialisée dans l'accompagnement des collectivités et EPCI à la dématérialisation.

Ce partenariat initié à la fin de l'année 2020 débouchera sur l'implantation d'un intranet dédié aux agents de la Communauté, ainsi qu'à une plateforme collaborative qui sera utilisée par les services internes, mais aussi par les conseillers communautaires pour la consultation des convocations et des comptes-rendus des délibérations.

Ces deux outils constituent l'étape préalable à une étude portant sur la création d'un portail de démarches en ligne à l'échelle communautaire, qui sera lancée courant 2021.

# ESPACE FRANCE SERVICES

**3824**

visites au total dont 1603 pour le guichet unique, le reste des visites ayant été assurées par les partenaires à l'occasion des permanences.

**1204**

accueils physiques  
Fréquentation mensuelle : un premier pic de fréquentation en janvier/février puis un second pic en septembre/octobre.

**399**

contacts téléphoniques

La crise sanitaire a eu pour impact une fermeture du service du 17 mars 2020 à la fin du mois de mai. Le service a ensuite repris son activité à la normale avec mise en place des gestes barrières.

## ACTIVITÉ 2020 DU GUICHET UNIQUE DE LANDRECIES

En septembre 2020, un **nouvel acteur** a souhaité intervenir dans nos locaux, de manière à renforcer la proximité avec ses adhérents ; il s'agit du service action sociale de la MSA.

Estelle MAILLET a suivi une formation auprès de la MDPH, permettant ainsi à la structure d'être **labellisée en fin d'année 2020 « relais autonomie »**.

Le Relais autonomie s'adresse aux personnes âgées et aux personnes en situation de handicap (enfants et adultes) ainsi qu'à leurs proches. Il propose un accueil physique de qualité et de proximité, une information individualisée et adaptée, le repérage des besoins et la sollicitation des aides existantes, une orientation vers un service approprié.

Le **1<sup>er</sup> octobre 2020, Anne-Laure DELEBECQ** intègre le **guichet unique** en passe de devenir « France services », en qualité d'animatrice afin de constituer avec Estelle MAILLET un binôme dédié à l'accueil du public pour l'ensemble des démarches administratives du quotidien. Anne-Laure DELEBECQ est également responsable du fonctionnement général de la structure et du développement de l'offre de services existante.

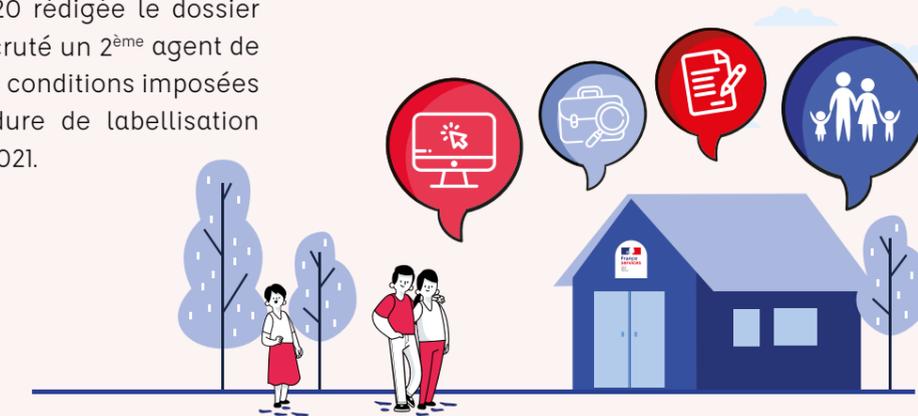
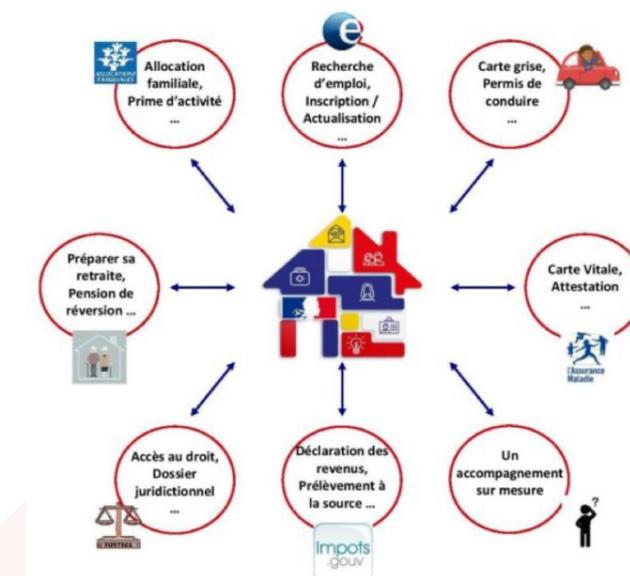
## Constitution du dossier de candidature à la labellisation France services du guichet unique.

Pilotée par l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires, la création du réseau France services a été initiée par le gouvernement en avril 2019 afin de mieux répondre aux attentes des usagers en termes d'accès aux principales démarches administratives du quotidien, au plus près du terrain.

Dans le Nord, le Préfet a décidé de déployer les France services en priorité dans les territoires du département les plus déficitaires en services publics et les secteurs où ils sont les plus difficiles d'accès faute de transports en commun. A cet égard, l'avesnois a été défini comme territoire prioritaire.

Le Pays de Mormal a donc au cours du dernier trimestre 2020 rédigé le dossier de candidature et recruté un 2<sup>ème</sup> agent de manière à remplir les conditions imposées par l'Etat. La procédure de labellisation aboutira en janvier 2021.

Un guichet unique pour faciliter vos démarches administratives.



# PROJETS TOURISTIQUES

**Juin  
2020**

Démarrage des travaux  
d'aménagement de la  
Pâture d'Haisne

## PROJET DE VALORISATION DE LA FORÊT DE MORMAL

Né en 2016, ce projet consiste à aménager des sites d'accueil et des boucles de randonnée au sein du massif forestier de Mormal, forêt domaniale gérée par l'ONF.

Pour ce faire la communauté de communes du Pays de Mormal a réhabilité l'arboretum de l'étang David, requalifié les abords des auberges forestières, et créé des sentiers de randonnée pédestres et cyclo. Le projet aboutira sur l'aménagement de la Pâture d'Haisne, site dédié à la détente, aux loisirs, et à la pédagogie au centre de Locquignol.



Bordant à l'est le territoire du Pays de Mormal, la forêt de Mormal avec ses 9 135ha est le plus grand massif forestier du Nord. Véritable réservoir de biodiversité, elle offre aux amoureux de la nature un lieu privilégié d'écoute et d'observation de la faune et la flore. Elle accueille notamment la seule population de cerfs du département.

## BRIGADE VÉLO EN FORÊT DE MORMAL

En concomitance, le Pays de Mormal a mis en place une équipe de deux agents d'informations en forêt de Mormal. Cette « Brigade vélo » qui se déplace à VTT de sites en sentiers, a pour objectif de renforcer l'accueil du public, d'informer, voire sensibiliser les visiteurs à la biodiversité et à la gestion forestière soutenable. Les deux agents saisonniers doivent également relever le besoin d'entretien, et les éventuels actes de malveillance tels les dépôts sauvages.

**JUILLET 2020**

Lancement de la 5<sup>e</sup> saison  
de Brigade vélo

**JUILLET - AOÛT 2020**

Selon l'enquête de fréquentation réalisée, parmi la totalité des visiteurs interrogés en forêt, 43,9 % d'entre eux habitent le Pays de Mormal.

**JUILLET - AOÛT 2020**

Selon cette même enquête, parmi la totalité des visiteurs interrogés en forêt de Mormal, 27% d'entre eux découvrent pour la première fois cette forêt.

**196**

questionnaires ont  
alimenté le rapport  
d'enquête

## PROJET DE RÉHABILITATION DU MOULIN DE MAROILLES

FUTUR BUREAU D'INFORMATION TOURISTIQUE

Avec la requalification des espaces publics et la réhabilitation de la grange d'imière, l'illustre site abbatial de Maroilles verra son ancien moulin à eau rénové pour en faire le futur Bureau d'Information Touristique (BIT) de l'office de tourisme du Pays de Mormal. L'édifice inscrit Monument Historique pourra entre ses murs, accueillir du public dans un espace moderne et bien pensé. Le BIT sera le lieu de départ de nombreuses excursions et visites guidées, et notamment d'un parcours sur le patrimoine culturel Maroillais.

**JUILLET 2020**

Attribution d'une subvention (350 000 €) par  
le Département du Nord au titre PTS 2020

**OCTOBRE 2020**

Démarrage du chantier de purge en vue  
d'affiner le diagnostic du Monument Historique

**DÉCEMBRE 2020**

Demande de subventionnement auprès de la  
DRAC sur les parties protégées du Moulin de  
Maroilles

## PROJET DE LA VÉLOROUTE DE MORMAL

Portion de la V31 sur 27km, la Véloroute de Mormal connectera le Valenciennais au Val de Sambre.

En 2019, fût achevée la première phase de l'itinéraire cyclo allant de Maresches jusqu'à Le Quesnoy.

La seconde phase rejoindra la Véloroute de la Sambre en passant essentiellement par la forêt de Mormal couverte par Natura 2000, outil de protection du patrimoine naturel. Ce projet de mobilité douce complètera donc les nouveaux aménagements forestiers tel le Réseau vélo.

**OCTOBRE 2020**

Lancement d'une étude d'impact  
environnementale sur la phase 2 de la  
Véloroute (Le Quesnoy – Forêt de Mormal)

**FIN 2020**

Elaboration  
de panneaux  
d'information  
touristique qui seront  
posés à Maresches  
et Villers-Pol, puis  
à Le Quesnoy et  
Locquignol



## HALTE NAUTIQUE DE LANDRECIES

Inscrit dans le cadre de la réouverture de la Sambre, la halte nautique de Landrecies est l'un des maillons d'une longue chaîne de projets fluviaux sur la rivière permettant un trafic de l'Oise à la Belgique. Pour garantir un accueil de qualité aux plaisanciers, le projet prévoit la réhabilitation de l'actuel ponton flottant, ainsi que la création d'un nouvel ouvrage permettant un amarrage plus conséquent. La halte nautique sera davantage connectée au centre-bourg par de nombreux aménagements paysagers, principalement dans le jardin public de la commune. Une offre en terme de sports et loisirs nautiques participera au rayonnement du projet.

DÉCEMBRE 2020

**Lancement d'une étude de maîtrise d'œuvre (assurée par le groupement Valétudes / Urbycom)**



## RÉSEAU POINTS NOEUDS AVESNOIS

Le Réseau Points-Noeuds est un maillage de boucles cyclables développé en Belgique et qui se développe depuis 2017 dans le Nord. Il se matérialise par le fléchage d'itinéraires avec la pose de bornes numérotées. Le premier RPN réalisé se trouve en Flandre. L'Avesnois a été ciblé comme une destination du vélo. Le développement du tourisme à vélo participe du programme engagé par les partenaires de la Destination Avesnois. A l'appui du déploiement du RPN par le département du Nord à l'échelle de l'Avesnois, une étude pour un Schéma d'accueil vélo, réalisée a été réalisée en 2020 par le bureau d'études Traces TPI.

Il s'agit pour la CC du Pays de Mormal de décliner sur son territoire le Schéma d'accueil vélo de la Destination Avesnois. Ce programme d'aménagement prévoit de développer les équipements et de qualifier les services pour une offre de mobilité vélo adaptée à destination des habitants, des amateurs de vélo, des touristes et des itinérants à vélo.

DÉCEMBRE 2020

**Etude pour la mise en place du réseau points-noeuds Avesnois**



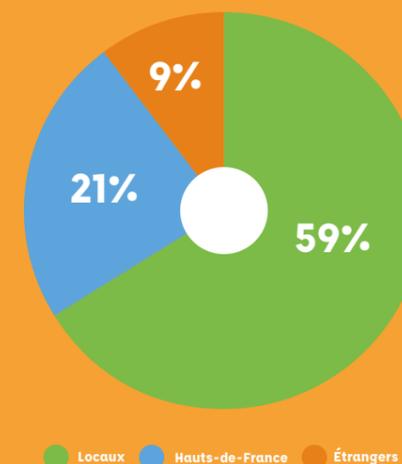
## L'OFFICE DE TOURISME COMMUNAUTAIRE DU PAYS DE MORMAL



### L'accueil touristique en 2020

TOURISTES ACCUEILLIS À LE QUESNOY	2 082
TOURISTES ACCUEILLIS AU CARRÉ DES SAVEURS À MAROILLES	493
SOLLICITATIONS, INFORMATIONS ET RÉSERVATIONS TÉLÉPHONIQUES	7 600

### ORIGINES GÉOGRAPHIQUES DES TOURISTES



Le tourisme de proximité a eu le vent en poupe en 2020. Plus de 59% de locaux sont venus à l'office de tourisme du Pays de Mormal. Ce phénomène visible à l'échelle nationale, est une forme de "réappropriation" du territoire par les locaux. Les mesures sanitaires des différents pays ont eu un impact sur la venue des touristes étrangers hors de l'Union européenne. La majorité des touristes étrangers venus dans le Pays de Mormal sont des belges.

### Les actions



RECETTES DU CARRÉ DES SAVEURS ET DU PARCOURS DES SENS: 11 187,23 €

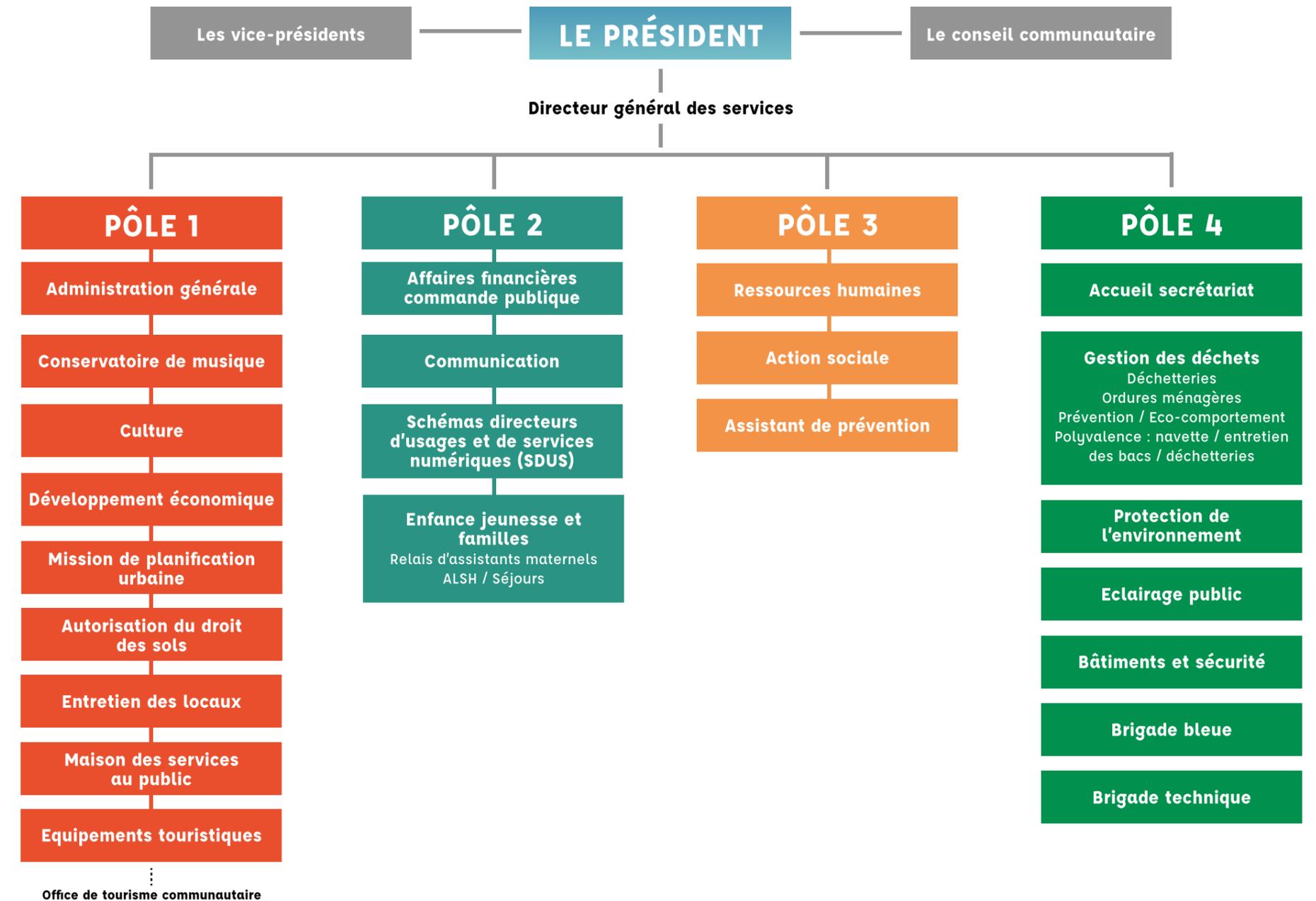


### Les réseaux sociaux





# ANNEXES



## BUDGET ANNUEL DU SERVICE ENVIRONNEMENT

DÉCHETTERIES	2019	2020
Rotation (enlèvement bennes)	297 997,25€	332 269,92€
Traitement	Comptabilisé avec les OM	523 084,06€
Traitement	362 111,92€	297 596,71€
Charges variables supplémentaires	24 853,64€	41 227€
Salaires	508 361,83€	543 653,41€
<b>TOTAL DES DÉPENSES 1</b>	<b>1 193 324,64€</b>	<b>1 737 831,10€</b>
Produits du recyclage	81 933,66€	58 660,57€
Subvention ou autres	0€	0€
Recettes ASP CAE	0€	0€
<b>TOTAL DES RECETTES 1</b>	<b>83 387,37€</b>	<b>58 660,57€</b>

COLLECTE DES OM	2019	2020
Collecte	2 316 794,€	2 344 724,52,€
Incinération	1 370 969,73€	1 131 571,52€
Traitement	600 385,13€	592 298,30€
Charges variables supplémentaires	53 771,86€	57 831,67€
Salaires	153 006,27€	156 389,98€
<b>TOTAL DES DÉPENSES 2</b>	<b>4 494 927€</b>	<b>4 282 815,99€</b>
Produits du recyclage	281 028,62€	199 399,40€
Subvention ou autres	503 000€	607 780,91€
Recettes ASP CAE	5 704,55€	0€
<b>TOTAL DES RECETTES 2</b>	<b>789 733,17€</b>	<b>807 180,31€</b>

\*manque le liquidatif Citéo / solde des recettes à percevoir.

**TOTAL DES DÉPENSES 3 (1+2)**  
**6 020 647,09 €**

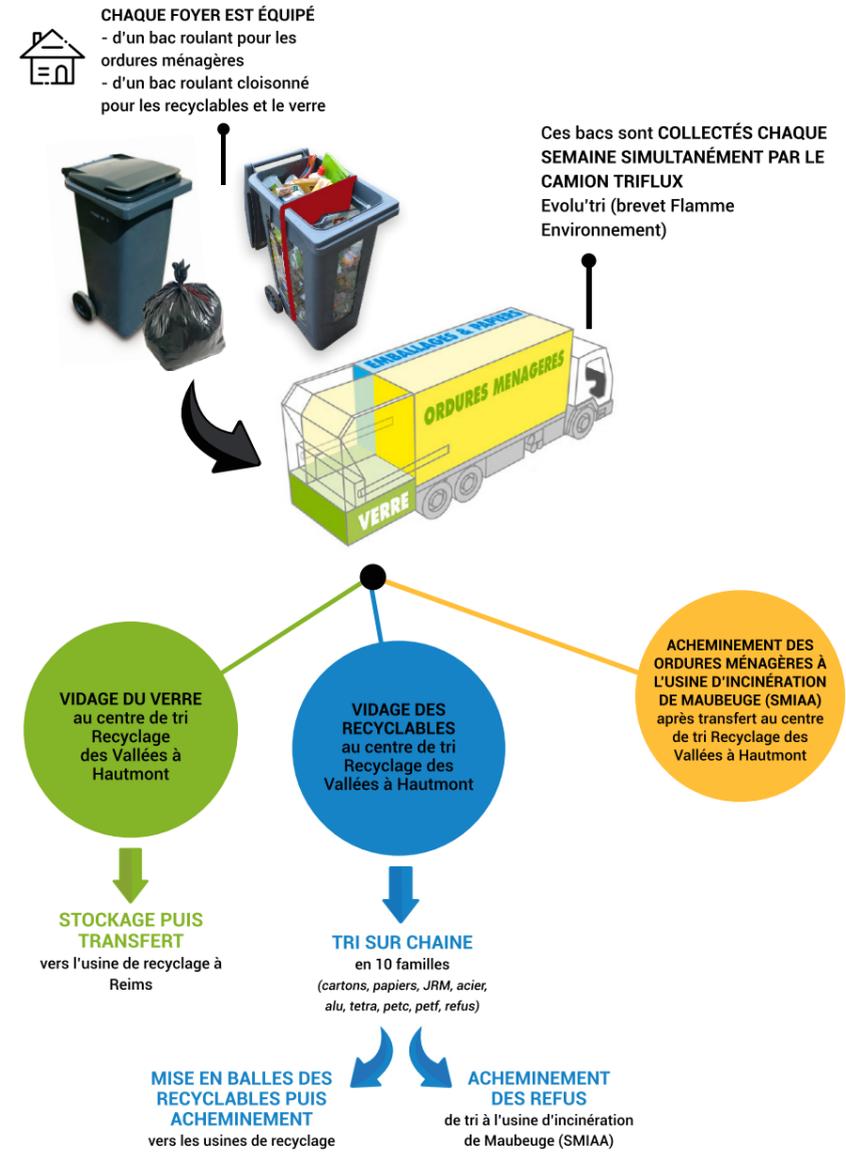
**TOTAL DES RECETTES 3 (1+2)**  
**865 840,88 €**

**COÛT POUR LA CCPM**  
**-5 154 806,21 €**

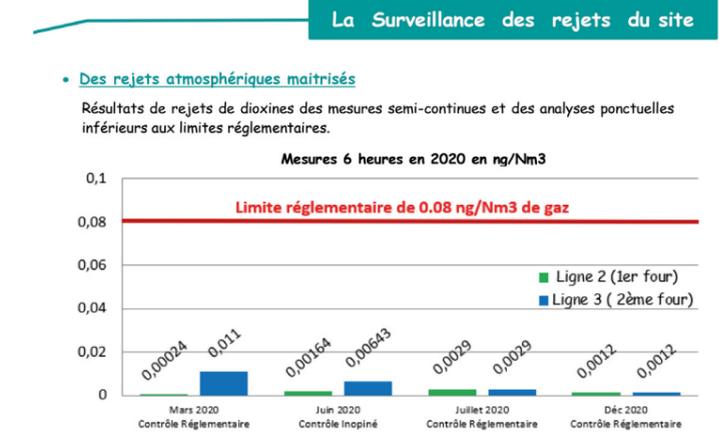
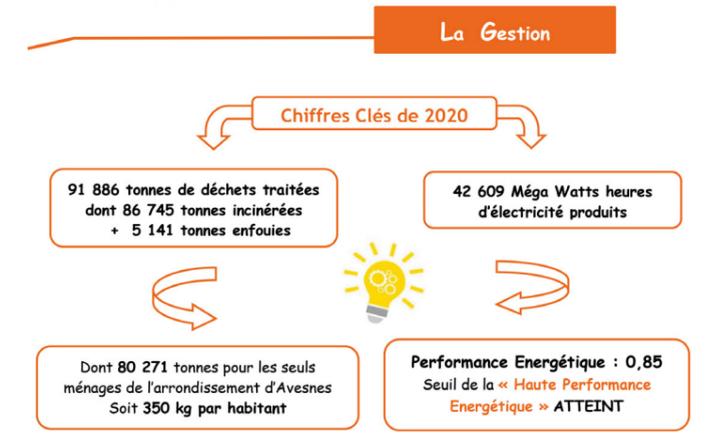
**TEOM**  
**4 402 896 €**

**RESTE À CHARGE FINANCÉ PAR LE BUDGET GÉNÉRAL**  
**- 751 910,21 €**

## SYNOPTIQUE DES FLUX DE DÉCHETS pour la collecte en porte à porte



## SMIAA, POUR SAVOIR L'ESSENTIEL



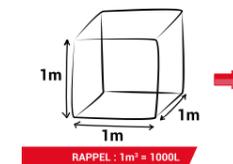
**ATTENTION**

Conformément au règlement des déchetteries et pour un meilleur service, merci de suivre ces indications

**Les professionnels et les collectivités\*** (du territoire de la CCPM) **NE SONT PLUS ACCEPTÉS le samedi (toute la journée) et le lundi matin.**

\* La déchetterie de Poix-du-nord n'est pas en mesure, pour des raisons de sécurité d'accueillir les professionnels et les collectivités.

**Les véhicules de plus de 3.5 tonnes PTAC ne sont pas autorisés sur les sites.**



**Les dépôts sont limités par adresse fiscale :**

- à 1m³ au total par jour
- à 2m³ au total par semaine

Ex : deux dépôts le lundi de 0.5 m³ + un dépôt le vendredi de 1 m³.

Avant d'accéder à la déchetterie, les déchets doivent être triés pour un dépôt rapide et efficace.

## LES DÉCHETS ACCEPTÉS EN DÉCHETTERIES

	Déchetterie LANDRECIES	Déchetterie LE QUESNOY	Déchetterie POIX-DU-NORD	Déchetterie BAVAY
Ferrailles	✓	✓	✓	✓
Cartons	✓	✓	✓	✓
Batteries	✓	✓	✗	✓
Néons et lampes	✓	✓	✗	✓
Gravats	✓	✓	✓	✓
Déchets verts	✓	✓	✓	✓
Encombrants	✓	✓	✓	✓
Pneus	✓	✓	✗	✓
Bois	✓	✓	✗	✓
Huile minérale	✓	✓	✗	✓
Huile végétale	✓	✓	✗	✓
Peintures, lazures et aérosols	✓	✓	✗	✓
Pesticides, acides et bases	✓	✓	✗	✓
Bidons souillés vides	✓	✓	✗	✓
Piles	✓	✓	✗	✓
Colonne à verre	✗	✗	✗	✓
DEEE*	✓	✓	✗	✓
Textiles	✓	✓	✗	✓
Capsules / café	✓	✓	✗	✓
Cartouches d'encre	✓	✓	✗	✓
Brita cartouches	✓	✓	✗	✓
Benne réemploi	✗	✓	✗	✗

\*DEEE : Déchets électriques et électroniques



**COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU PAYS DE MORMAL**

**18 Rue Chevray 59530 LE QUESNOY**

**Tél : 03 27 09 04 60 / Fax : 03 27 09 04 69**

**[contact@cc-paysdemormal.fr](mailto:contact@cc-paysdemormal.fr)**  
**[www.cc-paysdemormal.fr](http://www.cc-paysdemormal.fr)**

---